ISBN 978-1-7324980-4-4

CONTENT

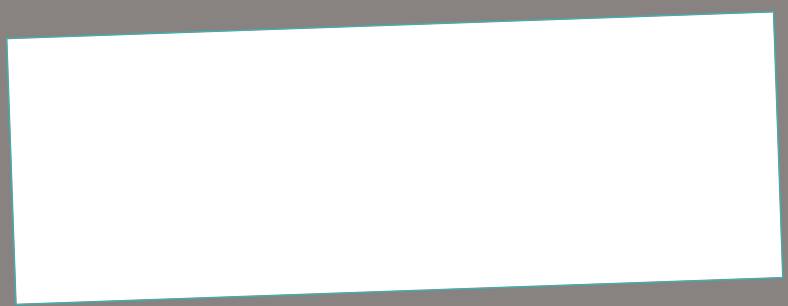
Number Nine: ACCESS TO FINANCE AND NEW OPTIONS

ICSB RECOMMENDATION: a { a 9ă ăK2dzfŘ ōNJI·ƛyãű2NJY I·yŘ ŘŜØŜf2LJ LJN2ŘdzÔűă I·yŘ ăŜNJØƛÔŜă űKI·ű I·NJŜ Ödzăű2YˇƛÎŜŘ I·yŘ LJŜNJă2yl·fƛÎŜŘ Ŧ2NJ űKŜƛNJ Ödzăű2YˇŜNJ yŜŜŘă I·yŘ LJNJŜŦŜNJSyŐŜă¢ ¢KŜ ōSyŜŬűă 2Ŧ yŜø űŜŐKy2f2ƎƛŜă fƛ]Ŝ o5 LJNJƛyəyƎ I·yŘ ōŜƛyƎ Öf2ăŜ ű2 űKŜ Ö2yãdzYˇŜNJ øƛff I·ff2ø a { a 9ă ű2 2ũŜNJ űKŜYˇ I· ySø I·yŘ Yˇ2NJŜ I·ğNJI·ÖəØŜ 2LJə2y¢ a { a 9ă ăK2dzfŘ ăűI·NJű LJNJŜLJI·NJƛyƎ ƛYˇYˇŜŘƛI·űŜfè¢

Number Six: MSMEs REDEFINING THE INNOVATION PROCESS

INSIGHT: ¢KŜ KdzYˇI·yˇű2dzŐK I·yŘ űKŜ KdzYˇI·yˇŜÈLJŜNJƛSyŐŜ øƛff ySØŜNJ ōŜ Ŧdzffè NJŜLJfI·ÔŜŘ¢ I 2øŜØŜNJ űKŜ I·ŘØI·yŐŜă ƛyˇ I·NJəŬŐƛI·f ƛyűŜffƛƎSyŐŜ NJ2ō2əŐăŻ I·yŘ űŜŐKy2f2ƎèˇI·NJŜ NJŜŘŜŬyƛyƎ øKI·ű ƛă YˇŜI·yű ōè ƛyŷ2ØI·ə2y¢ wŜØŜNJăŜ ƛyŷ2ØI·ə2yˇI·yŘ NJŜπŜyƎƛySŜNJƛyƎ I·NJŜ I·ff2øƛyƎ Ŧ2NJ I· NJI·ŘƛŐI·ffè ySø ØƛŜø 2yˇÖNJŜI·əyƎ ySø LJNJ2ŘdzÔűă I·yŘ ăŜNJØƛÔŜă¢ tNJ2ºŜÔűă űKI·ű dzăŜŘ ű2 Ö2ăű ōƛffƛ2yã 2Ŧ Ř2ffI·NJă y2ø I·NJŜ I· ûŜyűK 2Ŧ űKŜ Ö2ăű ōŜŐI·dzăŜ 2Ŧ 2LJŜyˇƛyŷ2ØI·ə2y¢ hLJŜyˇ ƛŘŜI·ă I·yŘ YˇI·NJ]Ŝűă øƛff I·ÖŐŜfŜNJI·ûŜ űKƛă ûNJŜyŘ¢

ICSB RECOMMENDATION: ¢Kƛăƛă øKŜNJŜ a { a 9ă ŐI·yˇŜÈÔŜf¢ ¢KŜè I·NJŜ űKŜ ƛyÔNJŜYˇŜyűI·f ƛyŷ2ØI·ű2Nă ûKI·ű]y2ø K2ø ű2 ōNJƛyƎ LJNJI·ÔəÔI·f ƛyŷ2ØI·ə2yˇű2 ŦNdzƛə2y¢ ¢KŜè KI·ØŜ ûKŜ ăLJŜŜŘŻ



L l·Y Ƙ2y2NŜŘ l·yŘ LJNNØ\fŜƎŜŘ ú2 ăŜNØŜ l·ă úƘŜ ŬNăú ! Nl·ōΣ a\ŘŘfŜ 9l·ăúŜNyϒl·yŘ adzăf\Y
tNŜă\ŘŜyú 2Ŧ L/{.Φ L/{. \ă l· cn èŜl·N 2fŘ Y2ØŜYϒŜyúΣ l· Ŏl·ú l·fèăú 2Ŧ LJ2ă\əØŜ ŎKl·yƎŜ

IV. MSMEs Global Dashboard

¢ĸŜʎϒLJƨ₦ú·yÕŜ ƨŦ aʎÕ₦ƨΣ {ϒ·ff·yŘ aŜŘʎdzϒπăʎÎŜŘ ŜyűŜ₦LJ₦ʎăŜă ó a { a 9ăúʎyʃy·ə2y·f ŜÕ2y2ϒʎŜă ʎă ØŜff ʅy2øyΣ ·ă ØŜff ·ă ʎă űĸŜ₦ƎƒƨōƖ·f ʎϒLJ·ÕűΣ ăʎyÕŜΣ ōè yʃzϒōŜ₦Σ ûĸŜè Ř2ϒʎy·ûŜ ûĸŜ ø2₦ftR ōdzăʎyŜăă ăú·Ǝ$ ² KŜy ! ₦Ǝ$yəy·Σ øʎúK ûĸŜ ădzLJLJƨ₦ú Ŧ L/{ .Σ ŘŜÕʎŘŜŘ ű2 LJ₦ŜăŜyű · ₦Ŝă2ftdzə2yʎyűĸŜ ¦ yʎúŜŘ b·ə2yã ŜăúƖ·ōfʎăKʎyƎ WdzyŜ нтŭK ·ă a { a 9ă 5·ëΣ 2dz₦ ʎŘŜ· ø·ă ű2 ăK2øÕ·ăŜ ûĸŜ ʎϒLJƨ₦ú·yÕŜ Ŧ ûĸŜăŜ ŜyűŜ₦LJ₦ʎăŜă ʎyűĸŜ ·ÕĸʎŜØŜϒŜyű Ŧ ûĸŜ нлол ! ƎŜyŘ·φ

Lű ʎă · Ǝ₦Ŝ·ű ă·əăŦ·Õə2y úƨ øʎúyŜăă ûK·ű ûĸŜ Øʎăʎōfʎúè Ŧ ûĸŜ a { a 9ă K·ă ōŜŜy ʎyÕ₦Ŝ·ăʎyƎ ăʎyÕŜ ûĸŜ ·Ř2LJə2y Ŧ ûĸŜ ₦Ŝă2ftdzə2yφ t₦ŜØʎ2dzăfëΣ ûĸŜ ø2₦ʅ Ř2yŜ ·ű ûĸŜ ¦ yʎúŜŘ b·ə2yã ø·ă ϒ2₦Ŝ 2y·ûŜÕKyʎÕ·f fŜØŜfΣ øʎúK ăLJŜÕʎÙÕ ·Ǝ$yÕʎŜă fʎʅŜ ûĸŜ ¦ yʎúŜŘ b·ə2yã /2yŦŜ₦Ŝy Õŝ 2y ¢₦·ŘŜ ·yŘ 5ŜØŜf2LJϒŜyű ó ¦ b/¢!5ú ·yŘ ûĸŜ LyűŜ₦y·ə2y·f ¢₦·ŘŜ /ŜyűŜ₦ óL¢/ú ·ŘŘ₦ŜăăʎyƎ ûĸŜ ʎăădzŜ ōdzú ʎű ōŜʎyƎ ₦·₦Ŝfë ʎyÕ2₦LJ2₦·ûŜŘ ʎy DŜyŜ₦·f !ăăŜϒōfë ₦Ŝă2ftdzə2yã 2₦ 2űĸŜ₦ KʎƎKπfŜØŜf Ř2ÕdzϒŜyűăφ

ŘŜØŜƒƨLJʎyƎ Ǒƨdzyǵ₪ʎŜă ǘƨ ŘŜØŜƒƨLJ ăǘ₪Ⅰ·ǘŜƎʎŜă ₮ƨ₪ ǑⓃŜⅠ·əyƎ Ⅰ·y˜ ŜyⅠ·ōfʎyƎ ŜyØʎ₪ƨyϒŜyǘ ₮ƨ₪ a { a 9ă ǘƨ Ǝ₪ƨø Ⅰ·yŘ ǘK₪ʎØŜΣ Ⅰ·yŘ ǘƨ ōdzʎfŘ ǘKŜ₪ǑⅠ·LJⅠ·Ôʎúȅǘƨ Ǒƨyǵ₪ʎōdzúŜ Ϋƨ₪Ŝ ǘƨ ŘŜǑÔŜyǵ øƨ₪ⓇƨⅠ·ft Ⅰ·yŘ ădzăǘⅠ·ʎyŜŘ ŜǑƨyƨϒʎǑ Ǝ₪ƨøǘK⌀

Lǘ ʎă Ⅰ·făƨ ʎϒLJƨ₪ǘⅠ·yǵ ǘƨ KʎƎKfʎƎKǘ ǘKⅠ·ǘ ǘKʎă Øfʎăʎōʎfʎúȅ ƨ₮ ǘKŜ ʎϒLJƨ₪ǘⅠ·yǑÔŜ ƨ₮ a { a 9ă KⅠ·ă Ǝƨy$ ōÔȅƨyŘ ǘKŜ y$Ǝƨə Ⅰ·əƨyã ʎy˜ ǘKŜ ¦yǘǔŜŘ bⅠ·əƨyã⌀ a { a 9ă Ǒ₪ŜⅠ·əƨy˜ Ⅰ·yŘ Ǝ₪ƨøǘK Ⅰ·₪Ŝ Ǒfƨă$fȅ fʎyⓇŜŘ ǘƨ ϒⅠ·Ǒ₪ƨŜǑƨyƨϒʎǑ Ǒƨyŕʎəƨyã⌀ ¢KⅠ·ǘ ʎă øKȅ ǘKŜă$ Ŝyǘ$Ŝ₪LJ₪ăŜă KⅠ·ØŜ ōÔŜy˜ ϒŜyəƨyŜŘ ʎy˜ ŜØŜ₪ȅ Dнл [ŜⅠ·ŘŜ₪ă 5ŜÕfⅠ·₪Ⅰ·əƨy˜ ăʎyÖŜ нлмо⌀ 9ØŜy˜ ʎ₮ ϒƨăǘ ƨ₮ ǘKŜ əYŜ ʎǘ ʎă ƨyfȅ Ⅰ· ăŜyǘŜyǑÔŜ ₪ŜfⅠ·ǘŜŘ ǘƨ Ⅰ·ǑǑŜăă ǘƨ ǓyⅠ·yǑÔŜ Ⅰ·yŘ ǘŜǑKyƨfƨƎȅ

2. KEYNOTE SPEECH FOR MSME FORUM BY AMBASSADOR CHO TAE-YUL, PERMANENT REPRESENTATIVE OF THE REPUBLIC OF KOREA TO UN

June 27, 2019

5λăəyƎdzλăKŜŘ DdzŜăúăΣ [I·ŘλŜă I·yŘ DŜyűfŜY·ŜyΣ

L I·Y· ŘŜfΩƎKűŜŘ ű2 ØŜfŎ2Y·Ŝ è2dz I·ff ű2 űKλă ăLJŜŎλI·f ŜØŜyű ű2ŘI·è◊ [Ŝű Y·Ŝ ŬNăű űKI·y] űKŜ LyűŜNyI·ə2yI·f / 2dzyŎλf ₮2N {Y·I·ff . dzăλySăă óL / { . ú ₮2N 2NƎI·yΛÎλyƎ I· ăŜNΛŜă 2₮ ŜØŜyűă űKλă ØŜŜ]Σ λyŎfdzŘλyƎ ű2ŘI·èŋă C2NdzY·Σ ű2 ăKŜŘ fΩƎKű 2y·űKŜ λY·LJ2Nú I·yű N2fŜ 2₮ ŜyűNŜLJNŜyŜdzNă

Ambassador Cho Tae-yul

¢2ŘI·ëΣ L ØλăK ű2 KλƎKfΛƎKú ŭKNŜŜ LJ2λyűă ŭKI·ú L ŌŜfΛŜØŜ I·NŜ λY˙LJ2NúI·yű λy˙ ŭŜNY˙ă 2Ŧ NŜfI·ə2yă ōŜúØŜŜy˙ a { a 9ă I·yŘ {5Dă I·ú ŭKŜ Ǝf2ōI·f fŜØŜf¢

CλNăúΣ ØŜ yŜŜŘ ű2 úI·ʅŜ a { a 9ă Y˙2NŜ ăŜNλ2dzăfè I·ă I· ƎŜydzλyŜ LJI·NúyŜN λy˙ I·ŎKλŜØλyƎ ŭKŜ {5Dă¢ ¢KŜ {5Dă I·NŜ y2ú I·ōăúNI·Ŏú λŘŜI·ă ōdzú NI·úKŜN I· ăŜú 2Ŧ Ŏ2yŎNŜúŜ I·yŘ ăLJŜŎλŬŎ Ǝ2I·fă ØKλŎK yŜŜŘ ű2 ōŜ λY˙LJfŜY˙ŜyűŜŘ 2y˙úKŜ ƎN2dzyŘ¢ ² KŜy˙λú Ŏ2Y˙Ŝă ű2 I·Ôə2y˙2y˙ ŭKŜ ƎN2dzyŘΣ a { a 9ă Ŏ2dzfŘ ăŜNØŜ I·ă ŭKŜ ōŜăú LJI·NúyŜNă Ŧ2N ŭKŜ ¦ bΣ I·ă ŭKŜè Ŧ2N˙ ŭKŜ ōI·Ŏʅō2yŜ 2Ŧ Y˙2ăú ŜŎ2y2Y˙λŜăΣ ŘŜØŜf2LJλyƎ I·yŘ ŘŜØŜf2LJŜŘ I·fλʅŜ¢ Ly˙ŦI·ŎúΣ I·ŎŎ2NŘλyƎ ű2 ŭKŜ ŘI·úI· LJN2ØλŘŜŘ ōè ŭKŜ LyűŜNyI·ə2yI·f ¢NI·ŘŜ /ŜyűŜNΣ a { a 9ă Ŏ2yãəŭdzúŜ 2ØŜN ¢ƒΣ¸ 2Ŧ I·ff ŬNY˙ă I·N2dzyŘ ŭKŜ Ǝf2ōŜ I·yŘ I·ŎŎ2dzyúΣ 2y˙ I·ØŜNI·ƎŜΣ Ŧ2N cлπτƒΣ¸ 2Ŧ ű2úI·f ŜY˙LJf2èY˙Ŝyű I·yŘ pƒΣ¸ 2Ŧ D5t I·ú úKŜ Ǝf2ōI·f fŜØŜf¢

{ŜŎ2yŘΣ ØλúK úKŜ I·ŘØŜyű 2Ŧ úKŜ C2dzNúK LyŘdzăúNλI·f wŜØ2fdzə2yΣ a { a 9ă ŎI·y˙ ƎλØŜ ŘŜØŜf2LJY˙Syű I· KdzY˙I·y˙ŦI·ŎŜ¢ ² Ŝ I·NŜ y2ú èŜű ădzNŜ ØKI·ú ʅλyŘ 2Ŧ Ŧdzúdz NŜ ûŜŎKy2f2ƎλŎI·f I·ŘØI·yŎŜY˙Syű τ ădzŎK I·ă I·dzú2Y˙I·ə2yΣ N2ō2əŎăΣ I·yŘ I·NəŬŎλI·f λyűŜfΛƎŜyŎŜ τ ØλffōNλyƎ I·ō2dzú¢ ¢KŜNŜ I·NŜ ØλŘŜăLJNŜI·Ř Ŏ2yŎŜNyã úKI·ú úKŜ ŜÈLJ2ySyəI·f ƎN2ØúK 2Ŧ ûŜŎKy2f2Ǝè Ŏ2dzfŘ Ø2NăSy˙ λyŜIjdzI·fλúè I·yŘ ŘŜLJNλØŜ úKŜ ŘŜØŜf2LJY˙Syű LJN2ŎŜăă 2Ŧ úKŜ KdzY˙I·y˙ ŜfŜY˙Syú¢ !ú úKλă ŎNλəŎI·f ∂dzyŎúdzNûΣ ØŜ yŜŜŘ ű2 Ǝ2 ōI·Ŏʅ û2 úKŜ ōI·ăλŎă I·yŘ ŎI·NŜŦdzfŤè Ŏ2yãλŘŜN ØKI·ú I·ff 2Ŧ úKŜăŜ ûŜŎKy2f2ƎλŎI·f I·ŘØI·yŎŜY˙Syűă K2fŘ Ŧ2N 2dzN Ŧdzűdz NŜ¢ Ly˙ λY˙LJfŜY˙ŜyəyƎ úKŜ {5DăΣ ØŜ ăK2dzfŘ I·fØI·ëă LJdzú ά LJŜ2LJfŜε I·ú úKŜ ŎŜyűŜN¢ ¢Kλă λă ØKŜNŜ a { a 9ă KI·ØŜ I· Ŏ2Y˙LJŜəəØŜ I·ŘØI·yűI·ƎŜ¢

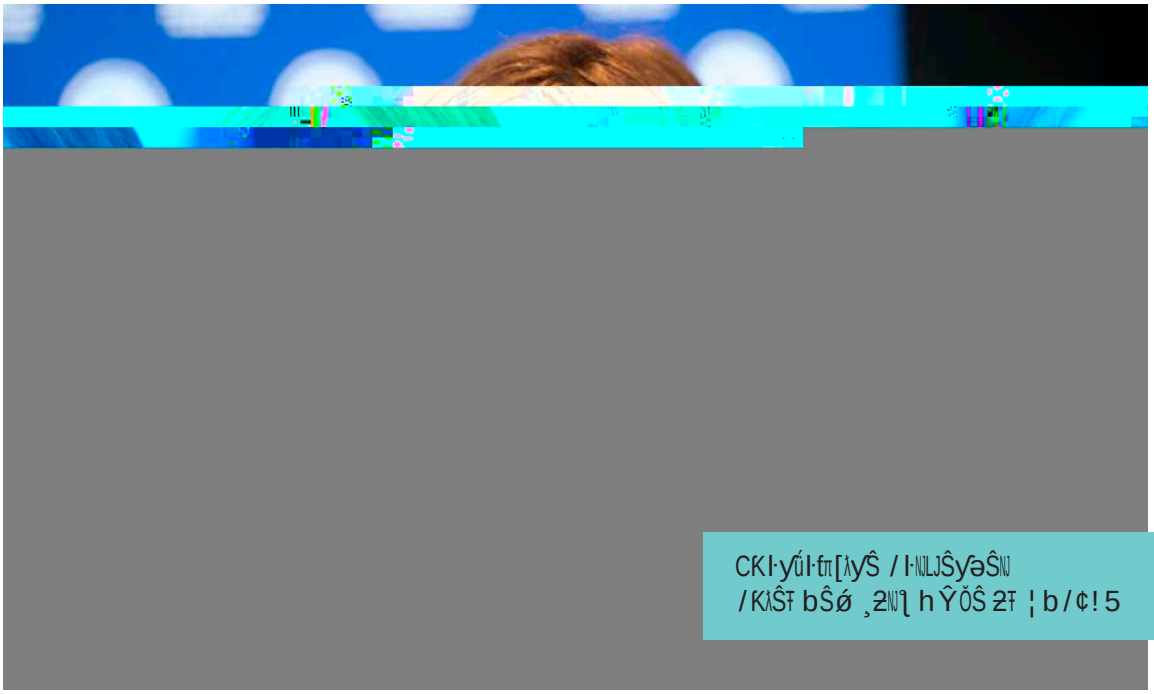
¢KλNŘΣ Y˝è D2ØŜNyY˝Ŝyύ λă Y˝I·ƛλyƎ Ŝũ2NúăůΣ2 yƋzNúdzNŝ LJ2ΣúŜyəI·f ŜyύNŜLJNŜyŜdzNă I·yŘ ăύNŜyƎΣúKŜy˝ ŎI·LJI·ŎλΣúèπōdzλfŘλyƎ Ŧ2N a{a9ă I·yŘ ØŜyΣúdzNŝ ăΣúI·NΣúdzLJăΦ Ly˝ LJI·NəŎdzfI·NΣ ΣúKŜ aλyλăΣúNè 2Ŧ{a9ă I·yŘ {ΣúI·NΣúdzLJă óa{{ύNdzyΣă I· .ΛÎ/22f LJN23NI·Y˝Σ ΣúI·NƎŜəyƎ ŜfŜY˝Ŝyύ I·NèΣ Y˝λŘŘfŜΣ I·yŘ KλƎK ăŎK22f ăΣúdzŘŜyΣúă Σú2 ΣúŜI·ŎK ΣúKŜY˝ ΣúKŜ ăLJλNλΣύ 2Ŧ ŜyΣúNŜLJNŜyŜdzNăKλLJ ŦN2Y I·y˝ ŜI·NΣfè I·ƎŜΦ ¢KŜ D2ØŜNyY˝Ŝyύ λă I·fă2 LJN2ØλŘλyƎ ØI·Nλ2dză ΣúNI·λyλyƎ I·yŘ ŜŘdzŎI·ə2y˝ 2LJLJ2NΣúdzyλəŜă Ŧ2N a{a9ă I·yŘ ØŜyΣúdzNŝ ăΣúI·NΣúdzLJăΣ I·ă øŜfI·ă I· ăLJI·ŎŜ Ŧ2N ŘλØŜNăŜ ŜyΣúNŜLJNŜyŜdzNΣλI·fλŘŜI·ă Σú2 b2dzNλăKΦ

5λăəyƎdzλăKŜŘ DdzŜăΣúăΣ [I·ŘλŜă I·yŘ DŜyΣύfŜY˝ŜyΣ

!ă L ŜY˝LJKI·ăλÎŜŘ λy˝ Y˝è ăLJŜŜŎK fI·ăΣύ èŜI·NΣ I·ŎKλŜØλyƎ ΣúKŜ нлол !ƎŜyŘI· λă I·fI I·ō2dzΣύ Ŏ2yŷŜŎəyƎ ΣúKŜ Ř2ΣúăΦ Ly˝ 2NŘŜN Σú2 Ŏ2yŷŜŎΣύ ΣúKŜ Ř2ΣúăΣ øŜ yŜŜŘ Σú2 ōŜfλŜØŜ λy˝ ΣúKŜ ăΣúNŜyƎΣúK 2Ŧ ŜyΣúNŜLJNŜyŜdzNăKλLJ λy˝ ΣúKŜ ŨNăΣύ LJfI·ŎŜΦ ² 2N]λyƎ λy˝ ƎŜyƋzλyŜ LJI·NΣύyŜNăKλLJ

¢ĸŝ 5ŝŁJł·ńúŶŜyű 2ŦŦ 9Ǒ2y2Yλǒ ł·yŘ {2Ǒλłˑf ! ũł·λńă úĸńł2dzƎK λúă 5λØλăλ2yŦ2ńł {dzăűł·λył·ōfŝ 5ŜØŜf2ŁJŶŜyű D2ł·fă ł·ű úĸŝ ¦ yλűŜŘ bł·ə2yã ǑdzńλńŜyűfè Ŷł·ył·ƎŜă ł· ŁJńł2ƎńłˑŶŶŜ 2yˇúĸŝ ńł2fŝ 2Ŧ aλǑńł2Σ {Ŷł·ffł·yŘ aŜŘλdzŶ 9yűŜńŁJńλăŜă ó a { a 9ăú λyˇł·ǑĸλŜØλyƎ úĸŝ {dzăűł·λył·ōfŝ 5ŜØŜf2ŁJŶŜyű D2ł·fă¢ ¢ĸŝ ŁJńł2ŝǑŏű λă ńdzyˇúĸńł2dzƎK úĸŝ ! ƎŜyŘł· Ŧ2ń нлол {dzăűł·λył·ōfŝ 5ŜØŜf2ŁJŶŜyű {dzōπCdzyŘ 2Ŧ úĸŝ ¦ b tŜł·ǑŜ ł·yŘ 5ŜØŜf2ŁJŶŜyű CdzyŘ ó ¦ b t 5CúΣ 2Ŧ øĸλǑK úĸŝ tŜ2ŁJfŜ□ă wŜŁJdzōfλǑ 2Ŧ /ĸλył· λă ł· Ŷł·ŝ2ń Ǒ2yűńλńλōdzúż2№ ¢ĸŝ ŁJńł2ŝŜǑű ŁJńŜăŜyűfè 2ŁJŜńł·úŜă λyˇy Ǒ2dzyűńλŜăŶ Cλŝ2ΣΣ ¢ĸŝ tĸλfłŁJŁJλyŜăΣ /ł·Ŷō2ŘλłˑΣ [ł·2ăΣ {ńλ [ł·yˆł·Σ Y[Ł· ¢ĸŝ tƎ ġ ţŵ ?

4. ROLE OF MSMEs AND ENTREPRENEURSHIP IN ACHIEVING



CKI·yúI·fπ[λyŜ /I·NLJŜyəŜN
/KλŜŦ bŜø ¸2N]ˇ hŶŐŜ 2Ŧ ¦b/¢!5

λă ŜăLJŜŐλI·ffè I·ŐdzúŜ λy ŜYˇŜN∃λy∃ YˇI·N]ŜúăˇøKŜNNŜΣ I·ŐŐ2NNŘλy∃ ú2 úKŜ LyúŜNπ!∃ŜyŐè ¢I·ă] C2NŐŜ 2yˇCλyI·yŐλy∃ Ŧ2N 5ŜØŜf2LJYˇŜyú нлмф NŜLJ2NúÛ óL!¢CúΣ пр LJŜN ŐŜyú 2Ŧ ăYˇI·ff ōdzăλySăăŜă I·NŜ I·ōfŜ ú2 I·ŐŐŜăă ŐNŜŘλú LJNN2ØλŘŜŘ ōè Ŧ2NYˇI·f ŬyI·yŐλI·f λyăəúdzə2yă λyˇ[I·əyˇ !YˇŜNNλŐI· I·yŘ úKŜ /I·NNλōōŜI·yˇŐ2YˇLJI·NNŜŘ ú2 cy LJŜN ŐŜyú 2Ŧ fI·N∃Ŝ Ő2YˇLJI·yλŜă¢ ² KλfŜ úKŜ ∃I·LJ ØI·NNŜă Ő2yăλŘŜNI·ōfè FN2Yˇ NŜ∃λ2yˇú2 NŜ∃λ2yΣ λúΩă LJI·NəŐdzfI·Nfè øλŘŜ λyˇ !FNNŐI· I·yŘ !ăλI·¢ {əff I·ŐŐ2NNŘλy∃ ú2 úKŜ ăI·YˇŜ NŜLJ2NúΣ úKŜ ŐdzNNŜyú ŐNNŜŘλú ∃I·LJ Ŧ2N a{a9ă λă ŜăəYˇI·úŜŘ ú2 ōŜ YˇZNNŜ úKI·yˇ¦{ Þp¢н úNNλfΩλ2yΣ I·yŘ úKŜăŜ ŜyúŜNLJNNλăŜă Ő2yəyΩzŜ ú2 NI·y] úKŜλN fI·Ő] 2Ŧ I·ŘŜIjdzI·úŜ Ŭy1·yŐλy∃ I·ă úKŜ ōλ∃∃Ŝăú 2ōăúI·ŐfŜ ú2 ∃N2øλy∃ úKŜNN ōdzăλySăă¢ D2ØŜNyYˇSyúă úKŜNNŜŦ2NŜ KI·ØŜ I·yˇλYˇLJ2NúI·yú N2fŜ λyˇŐNŜI·əy∃ I·yˇSy1·ōΩy∃ SyØNN2yYˇSyú Ŧ2N SyúNNŜLJNNŜySyŜdzNăKλLJ I·yŘ a{a9 ŘŜØŜf2LJYˇSyú I·yŘ λyˇSyŐ2dzNI·∃λy∃ λyŐΩdzăλØŜ ∃N2øúK I·fΩ∃ySŘ øλúK úKŜ нлол !∃SyŘI·¢ 9IjdzI·ffè λYˇLJ2NúI·yú ăλ úKŜ ăKI·Nλy∃ 2Ŧ λyŦ2NYˇI·ə2yˇ2yˇ NŜăLJ2yăλōfŜ ōdzăλySăă øλúK I· ØλŜø ú2øI·NŘ λŘŜyəŦèλy∃ ∃22Ř LJNI·ŐəŐŜă λyˇSyKI·yŐλy∃ LJNλØI·úŜ âŜŐú2N Ő2yúNλōdzə2yă ú2 ădzăúI·λy1·ōfŜ I·yŘ λyŐΩdzăλØŜ ∃N2øúK¢ ¢2 I·ŘŘNŜăă úKŜ a{a9 ŬyI·yŐλy∃ ∃I·LJ I·yŘ Ŧ2NYˇ øŜffπNŜ∃ΩzfI·úŜŘ YˇI·N]Súă øλúK úNI·yăLJI·NŜyú I·yŘ øŜffπ ∃2ØŜNyŜŘ Ő2YˇLJI·yλŜăΣ ¦b/¢!5 KI·ă ōŜŜyˇλyŐNŜI·ăλy∃fè ădzLJLJ2N əy∃ ăú2Ő] ŜĒŐKI·y∃SăΣ λyŐΩdzŘλy∃ úKN2dz∃K úKŜ ¦b{dzăúI·λy1·ōfŜ {ú2Ő] 9ĒŐKI·y∃Să λyλəI·əØŜ¢

aλyΥăúŜℕă l·ğŜyŘλyƎ fl·ăú ëŜl·ℕ℧ă ά aλyΥăúŜℕλl·f w₴dzyŘúl·ōfŜ ₴y˜ 9yύℕŜLJℕŜyŜdzℕăKλLJ
Ŧ₴ℕ {dzăűl·λyΥl·ōfŜ 5ŜØŜf₴LJY˜ŜyΥé l·ű űKŜ ² ₴ℕfŘ LyØŜăúY˜ŜyΥ C₴ℕdzY˜ ó ² LCú λy˜ DŜyŜØl·Σ

ƎNŜl·úťè ƛY´LJN2ØŜă fl·yƎdzl·ƎŜ úNl·yãťl·ə2yΣ ƛyŎťdzŘƛyƎ Ø2ƛŎŜ úNl·yãťl·ə2y´úKN2dzƎK yl·údzNl·f fl·yƎdzl·ƎŜ LJN2ŎŜăăƛyƎΣ l·yŘ Kl·ă LJN2ØŜy´Y´2NŜ l·ŎŎdzNl·úŜ úKl·y´Ř2ŏú2Nă l·ú ŘƛI·ƎyƵăƛyƎ ă2Y´Ŝ Ŏl·yŎŜNăφ ¦ LJǿl·NŘ 2ŦÞнp úNƛťfl2y´Ř2ťfl·Nă ǿƛťf ōŜ ăLJŜyú ƛy´úKŜ ySÈú мφp ŘŜŎl·ŘŜă 2y´ l·ŎKƛŜØƛyƎ úKŜ {5Dă l·yŘ { a 9äΣ ŜyúNŜLJNŜySdzNăΣ ƛyŎťdzŘƛyƎ ăúl·NŰπdzLJă l·NŜ Y´2NŜ fƛ⌊Ŝfè ú2 ōŜ yƛY´ōfŜ l·yŘ bŜÈƛōfŜ ú2 Ŏl·LJŭdzNŜ úKŜăŜ 2LJLJ2NŭdzyƛəŜăφ .dzú ƛyãúŜl·Ř 2Ŧ 2yťè l·fƛƎyƛyƎ ǿƛűK úKŜ {5DăΣ ŜyúNŜLJNŜySdzNă l·yŘ Ŏ2Y´LJl·yƛŜă ǿƛťf Kl·ØŜ ú2 Ř2 úKŜ Kl·NŘŜN ŜÈŜNŎƛăŜ 2Ŧ ƛyúŜƎNl·əyƎ úKŜ {5Dă ƛy´úKŜN Ŏ2NŜ ōdzăƛyŜăăφ Lű ƛă 2yťè úK2ăŜ Ŏ2Y´LJl·yƛŜă úKl·ú ǿƛťf

Ŝ¢₪I·ŘŜ !ăăŜăăϒŜyűă ʎy [5/ă óŜ¢ wŜI·ŘʎŜăú ØʎűK űKŜ I·ʎϒ 2ŦKŜfLJʎyƎ Ô2dzyű₪ʎŜă úI·ʅŜ ăű2Ǒʅ 2Ŧ űKŜ₪ ŜπÔ2ϒϒŜ₪ǾÔŜ ÔI·LJI·ōʎfűəŜă I·yŘ Ŧ2₪ϒdzfI·ûŜ ₪ŜfI·ûŜŘ ₪ŜÔ2ϒϒŜyŘI·ə2yã ű2 Ǝ₪2ø ŘʎƎʎűI·f ú₪I·ŘŜΦ ! ű2úI·f 2Ŧ oл [5/ă KI·ØŜ ₪ŜljdzŜăúŜŘ ¦b/¢!5Ωă I·ăăʎăűI·yÔŜ ʎy úKʎă I·₪ŜI·Φ ¢KŜ ōI·₪₪ʎŜ₪ä ű2 ŜÈLJI·yŘ ŜπÔ2ϒϒŜ₪ǾÔŜ I·₪Ŝ ϒI·yʎŦ2fŘ I·yŘ ʎyÕfdzŘŜ fʎϒʎúŜŘ I·øI·₪Syŝää 2y ŜπÔ2ϒϒŜ₪ǾÔŜ I·ϒ2yƎ LJ2fʎÔè I·yŘ fI·ø ϒI·ʅŜ₪ăΣ ōdzăʎyŜăăŜăΣ I·ōăŜyÕŜ 2Ŧ ŘʎI·f2ƎdzŜ ōŜűøŜŜy úKŜ LJdzōfʎǾ I·yŘ LJ₪ØI·úŜ ăŜÔú2₪ăΣ f2ø LyűŜ₪yŜű I·ÔÕŜää ʎy ₪dz₪I·f I·₪ŜI·ăΣ Ô2ăúfè I·ÕÕŜää ű2 ŮÈŜŘ I·yŘ ϒ2ōʎfSπō₪2I·ŘōI·yŘ LyűŜ₪yŜűΣ øŜI·ʅ fŜƎI·f I·yŘ ₪ŜƎdzfI·ú2₪è Ŧ₪I·ϒŜø2₪ʅăΣ dzyãdzʎűI·ōfŜ ŮyI·yÕʎI·f ϒŜÔKI·yʎăϒă I·yŘ ʎyãdzŶÔʎSyű ōdzăʎyŜää ŘŜØŜf2LJϒŜyű ăʅʎffãΣ ŜăLJŜÕʎI·ffè Ŧ2₪ a{a9ă ű2 ăűI·₪údzLJ I·yŘ Ǝ₪2ø ŜπÔ2ϒϒŜ₪ǾÔŜ ōdzăʎyŜääŜăΦ

¢KŜ wI·LJʎŘ Ŝ¢₪I·ŘŜ wŜI·ŘʎyŜää !ăăŜăăϒŜyű t₪2Ǝ₪I·ϒϒŜ KI·ă KI·Ř ʅŜè LJ2fʎÔè ʎϒLJI·Ôűă ă2 ŦI·₪Σ ʎyÕfdzŘʎyƎ Ô₪ʎəÕI·f ʎyʃLJdzűă ƎŜySŜ₪I·ûŜŘ ű2 Ŝyl·ōfŜ Ô2dzyű₪ʎŜă ű2 ōŜğŜ₪ dzyŘŜ₪ăűI·yŘ úKŜ ʎyűŜ₪fʎyʅŜŘ ʎäädzŜă ₪ŜfI·ûŜŘ ű2 úKŜ ŘʎƎʎűI·f ŜÔ2y2Yèт Ǝ₪2øʎyƎ I·øI·₪ŜySää I·ō2dzű úKŜ ₪2fŜ 2Ŧ ŜπÔ2ϒϒŜ₪ǾÔŜ Ŧ2₪ ŘŜØŜf2LJϒŜyű I·ϒ2yƎ [5/ă I·ú Ř2ϒŜăəÕ I·yŘ ₪ŜƎʎ2yl·f fŜØŜfãT I·yŜyKI·yÔŜŘ ʅy2øfŜŘƎŜ ōI·ăŜ űKI·ű I·fã2 ōŜySŮúă ʎyűŜ₪yl·ə2yl·f 2₪ƎI·yʎÎ Ůú Ǝ ŦŘ[illegible]2LJϒŜyÕ ' 2 Ŝyl

ǿŀ·ă ŎŃŜŀ·ŭŜŘ ƛƴΎŴŀ·ƴŧzŀ·ŃŁè нлмс ōè ŭĶŜ /ŀ·ƴŀ·Řƛŀ·ƴΎ ∃ƨØŜŃƴΥΎŜƴŭ ŀ·ƴŘ ŭĶŜ /ƛə ŀ·ƴŘ Cƨŀńř Cƨdzƴ Řŀ·əƨƴãΣ ŀ·Υ΄ƨƴ∃ ƨŭĶŜŃŁãΣ ǿƛŭK ŭĶƛă ∃ƨŀ·f ƛƴΎΥ΄ƛƴŘΦ ¢ĶŜè ŀ·ŃŜ ŜÈLJŜŃŁƛΥΎŜƴəƴ∃ ŀ·ƴŘ Řƨŏdz΄ΎŜƴəƴ∃ ŭĶŜŃŁ ŜÈLJŜŃŁƛŜƴŎŜ ǿƛŭK ōfŜƴŘŘƛƴ∃ ŀ·ƴŘ Υ΄dzfəπŭŃŀ·ƴŎĶŜ ƛƴãŭŃŁdzΥ΄Ŝƴŭŭă ădzŎK ŀ·ă ŬŃŁăŭπfƨăă Ŏŀ·LJƛŭŀ·f LJŃƨŭŜŎəƨƴΣ f2ŀ·ƴ΄ ∃dzŀ·ŃŀŀƴŭŜŜãΣ Ŏƨƴŏŭŀ·ŃŁè f2ŀ·ƴãΣ ŀ·ƴŘ ∃Ńŀŀƴŭă ₣Ńƨ΄ ØŀŀŃŁƨdză LJŃŁØŀ·ŭŜ ŀ·ƴŘ LJdzōfŁŎ ŀ·ŎŭƨŃŁă ŭƨ ƛΥLJŃƨØŜ ŃŁă˺ŃŁŜŭdzŃƴ΄LJŃƨŬfŜă ŭƨ ŀ·ğŃŀ·Ŏŭ ŭĶŜ Ŏŀ·LJƛŭŀ·f Υ΄ŀ·Ń˺ŞúΦ 9ŀ·ŎK ƛƴãŭŀ·ƴŏŜ ƛă ŘƨŏdzΥ΄ŜƴŭŜŘΣ ŀ·ƴŘ fŜăă2yã fŜŀ·ŃƴŷŜŘ ŀ·ŃŜ Υ΄ŀ·ŘŜ LJdzōfŁŎ ŭƨ ăLJŜŜŘ dzLJ ŭĶŜ fŜŀ·ŃƴŷƛƴƎ²Φ ¢ĶŜ w2Ŏ˺ŞŤfŜŜŃ Cƨdzƴ Řŀ·əƨƴΣ ŭĶŜ ² ƨŃfŘ . ŀ·ƴ˺ ŀ·ƴŘ ƨŭĶŜŃŁă ŀ·fă2 ŀ·ƛΥ ŭƨ ăLJŜŜŘ dzLJ fŜŀ·ŃƴŷƛƴƎ ƨƴ΄ƛΥLJŀ·Ŏŭ ŀ·ƴŘ ă2Ŏƛŀ·f ƛƴØŜăüΥΎŜƴŭΦ

! yƨŭĶŜŃ ŜΥΎŜŃƎƛƴƎ Υ΄ƨŘŜfƛă ŭĶŜ ćă2Ŏƛŀ·fπƛΥLJŀ·Ŏŭ ō2yŘ£ ƛƴ΄ ǿĶƛŎK ćƨdzŭŎƨΥΎŜ ₣dzyŘŜŃŁă£ ădzŎK ŀ·ă ∃ƨØŜŃƴΥΎŜƴŭă ŀ·ƴŘ ŀ·ƛŘ ŀ·∃ŜƴŎƛŜãΣ LJŀ·è ōŀ·Ŏ˺ ƛƴØŜăüƨŃŁă ǿĶƨ ĶŀØŜ ₣dzyŘŜŘ LJŃƨŽŜŎŭă ŭĶŀ·ŭ Υ΄ŜŜŭ ăLJŜŎƛŬŎ ∃ƨŀ·fă ǿĶƛŎKΣ ŀ·fŭK2dz∃K ă2Ŏƛŀ·ftè ŘŜăΛŃŀ·ōfŜ ŀ·ƴŘ ŘŜfØŜŃƴƎ yŀ·əƨyŀ·f

LyŕüNJ2ŘdzŎə2y˝

hy˝ ōŜKI·fŦ 2Ŧ űKŜ Dнл {dzY˝Y˝ƛŭ нлмфΣ ØKƛŎK ƛă KŜfŘ ƛy˝ hăI·ʅI·Σ WI·LJI·yΣ 2y˝ Wdzyŝ нyűK I·yŘ нфűK нлмф dzyŘŜNJ űKŜ WI·LJI·yŜăŜ LJNJŜăƛŘŜyŎèΣ мл ůI·ăʅ Ŧ2NJŎŜă ó¢Cău ØŜNJŜ Ŝăű I·ōſƛăKŜŘ ØƛúKƛy˝ ¢Kƛy˝ʅ нл ó¢нлúΣ I·NJŜăŜI·NJŎK I·yŘ LJ2ſƛŎè I·ŘØƛŎŜ yŜűØ2NJʅ ØKŜNJŜ I·ŎI·ŘŜY˝ƛŎ NJŜăŜI·NJŎKŜNJă I·yŘ LJ2ſƛŎè ŜÈLJŜNJúă ŦNJ2Y˝ dzyƛØŜNJăƛəŜăΣ ƛyãəúdzúŜă I·yŘ

ă2Y Ŝ Y I·ĉ2ℕ λăădzŜă űK I·ű Y I·è ōŜ Ŏ2Y Y 2Y
ŎK I·ffŜyƎŜă ŧ2ℕ { a 9ă λyűKŜ Dнл Ŏ2dzyűℕλŜă
I·yŘ LJℕ2LJ2ăŜŘ ă2Y Ŝ LJ2fλŎè Y ŜI·ădzℕŜă

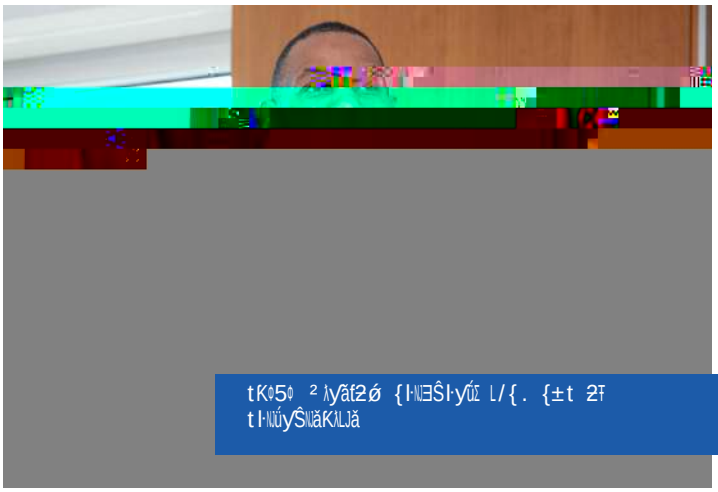
5ŜNŜƎdzfl·ű Ŝ ŦƧNJ ōdzǎλyŜǎă ǎűl·NǔmdzLJă ű2

Challenges & Policy Proposals
Ŧ2ₙ wɞ5 l·yŘ Lyŷ2Øl·ə2ʏ

Lyŷ2Øl·ə2ʏ ƛă l· Yˇl·ȼ2ₙ Ŝy∃ƛyŜ 2Ŧ ŜŎ2y2Yˇƛ Ô ∃ₙ2ø ůK℗ {a9ă l·ₙŜ ŜÈLJŜŎůŜŘ ů2 Ŏ2yŮₙƛōdzůŜ ů2 ƛyŷ2Øl·ə2y℗ l2øŜØŜₙƵ ƛů ƛă øƛŘŜŧè ˥ŷ2øyˇůKl·ú {a9ăΩ Ŏ2yŮₙƛōdzə2ʏ ů2 ₙŜăŜl·ₙÔK l·yŘ ŘŜØŜf2LJYˇŜyŮ ówɞ5ú

! ŦŜǿ ȅŜǀ·ℕăˍ ǀ·∃2Σ tℕ2ŦŜăă2ℕ Yλπ/Κǀ·yˇ ǀ·yŘ Κλă Ǒ2ffŜǀ·∃ʤzŜăΣ 5ℕăΦ !ȅYˇǀ·yˇ 9f ¢ǀ·ℕǀ·ōλăΚȅ ǀ·yŘ ½2yƎ ¢Φ .ǀ·ŜΣ LJʤzű Ŧ2ℕűK űΚŜ y2ØŜf Ǒ2yǑŜLJú 2Ŧ ǀʤzYˇǀ·yŶ 9yűℕŜLJℕŜyŶŜʤzℕăΚλLJ ǀ·ă λű ℕŜfǀ·ûŜă ű2 λyűŜℕJǀ·Ǒə2yã λyˇ űΚŜ ø2ℕ]LJfǀ·ǑŜΦ ¢ΚŜℕJ ∃ℕ2ʤzyŘ ōℕŜǀ·]λy∃ ø2ℕ] 2ʤzűfλyŜŘ ǀ· Yˇ2ŘŜf øΚŜℕŜōè άǀ·ă Ǒ2ʤzyűℕλŜă ǀ·yŘ 2ℕ∃ǀ·yλÎǀ·ə2yã Yˇ2ØŜ ű2øǀ·ℕŘă Κ2fλăəǑ ∃ℕ2øúΚΣ ŜyűŜℕLJℕλăŜă ăΚ2ʤztŘ ŜĚúŜyŘ úΚŜℕJ LJℕλ2ℕλəŜă ōŜè2yŘ űΚŜ LJℕ2Ŭű Yˇǀ·ℕ∃λyΦ Lyăű Sǀ·ŘΣ Ǒ2YˇLJǀ·yλŜă άăΚ2ʤztŘ ăΚλD úΚλă Ŧ2Ǒʤză 2yű2 λűă LJŜ2LJfŜΣ úΚŜ ŜyØℕ2yYˇŜyűΣ ǀ·yŘ ă2ǑλŜúè Φ

² Κǀ·ű λă λyűŜℕŜăəy∃ ǀ·ō2ʤzű úΚλă Ǒ2yǑŜLJű λă λűă ℕŜfŜØǀ·yǑŜ û2 űΚŜ əYˇŜă λyˇ øΚλǑΚ øŜ fØŜΦ Lyˇ ûΚŜ ǀ·∃Ŝ 2Ŧ űΚŜ ПűK LyŘʤzăúℕλǀ·f wŜØ2fʤzə2yΣ űΚŜ ℕŜπǑŜyűŜℕλy∃ 2Ŧ ŜyűŜℕLJℕλăŜă ōǀ·ăŜŘ ʤzLJ2yˇ ΚʤzYˇǀ·yλûè λă ǀ· муππŘŜ∃ℕŜŜ ŘŜLJǀ·ℕûʤzℕŜ Fℕ2Yˇ ûΚŜ λYˇLJŜyŘλy∃ ℕŜǀ·fλúè 2Ŧ ǀ·ℕəŬǑλǀ·f λyűŜffλ∃ŜyǑŜ ó!Lú ǀ·yŘ ǀ·ʤzű2Yˇǀ·ə2yˇ λyˇ űΚŜ ø2ℕ]LJfǀ·ǑŜΦ



tK◊5◊ ² ›yãf2ó {l·NJ∃Ŝl·yúΣ L/{. {±t 2ŦNJ
tl·NJúyŜNJăK›LJă

.dză›yŜăă óL/{.ú ›y LJl·NJúyŜNJăK›LJ ó›úK úKŜ ¦b tŜNJYl·yŜyú a›ăă›2y Ŧ2NJ !NJ∃ŜyəYl·óó›úK ădzLJLJ2NJúŪ ŦNJ2Y al·N›Il·y2 al·èŜNJΣ bl·ə2yl·t {ŜŎNJŜűl·NJè Ŧ2NJ 9yűNJŜLJNJŜyŜdzNJă l·yŘ {a9ăΣ !Yōl·ăăl·Ř2NJ al·NJãy DI·NJŐNl·a2NJăúłyΣ l·yŘ 5N◊ wdzōSy !ăŐǵl·úΣ fŜŘ úKŜ ŐKl·NJ∃Ŝ űKl·ú Ő2yySŐűŜŘ úKŜ ădzLJLJ2NJúŪ 2Ŧ úKŜ {5Dă ó›úK úKŜ NJŜŎ2∃y›ə2y úKl·ú ăYl·tf l·yŘ YŜŘ›dzY ŜyűŜNJLJNJăŜă ó{a9ăú óŜNJŜ ŐNJdzŐ›l·f ű2 úKŜ нлол {5Dl·ğl·›yYŜyú◊ ! ó2NJŦŘ úKl·ú ó2NJ¶ă Ŧ2NJ KdzYl·yΣ Y dzăűl·ff ōŜ l· ó2NJŦŘ úKl·ú ăK2óă ∃Ŝyűdz›yŜ ŜYLJl·úKè l·ă óŜff◊

Ly нлмсΣL/{. ŜyƎl·∃ŜŘ ó›úK LJ2Ł›ŐèπYl·¶ŜNJăl·yŘ y2yŦLJNJ2Ūűă 2y úKŜ ySŜŘ Ŧ2NJ ∃dz›ŘŘ›y∃LJNJ›yŐ›LJŦŜă úKl·ú ó2dzfŘ Ŝăűl·ōŁ›ăK ó›Kl·úŜyűNJŜLJNJŜyŜdzNJă l·yŘăYl·ff ōdzăł›yŜăă2ó›yŜNJăăK2dzfŘ Ő2yã›ŘŜNJ ó›KŜy¯ōNJ›y∃›y∃ ŐNJŜl·ə›ÚűèI·yŘ ›yy2ØI·ə2yã ű2 úKŜ Yl·NJ¶ŜűLJŁl·ŐŜ◊ Ly Wdzyŝ 2Ŧ úKl·ú èŜl·NΣ L/{.Σ dzyŘŜNJ úKŜ fŜl·ŘŜNJăK›LJ 2Ł úKŜy tNJŜă›ŘŜyú Y›π/Kl·yY›YΣ KŜfŘ úKŜ 2LJŜy›y∃ 2Ł›úă ² 2NJŦŘ /2y∃NJŜăă l·ú úKŜ ¦y›úŜŘ bl·ə2yã◊ b2úl·ōtŜ ădzLJLJ2NJúŜNJăl·ğŜyŘŜŘ ›y LJŜNJă2y l·yŘ NJŜY2ű$fèΣ ›yŐfdzŘ›y∃ Ŧ2NJYŜNJ ¦b {ŜŐNJŜűl·NJè DSyŜNJl·f .l·yπY› a22y l·yŘ tN›yŐŜ /2yă›úl·yə2y±l·yhNJl·y2Ŝ óbŜúKŜNJŦl·yŘă◊ ! fă2›y l·ğŜyŘl·yŐŜ óŜNJŜ ∃2ØŜNJyYŜyú Y›yłăúŜNJă l·yŘ fŜl·ŘŜNJă ó9∃èLJú¤ 5N◊ {l·Kl·NJ bl·ăNΣ !NJ∃ŜyəYl·π al·N›Il·y2 al·èŜNJΣ ¦{{.! !ŘY›yłăúNJl·ú2NJπ al·N›Il· /2yűNJŜNJl·ă¤{óŜŜűΣ {2dzúK Y2NJŜl·π 5N◊ ¸2dzy∃π{dzLJ W22Σ bŜó ½Ŝl·fl·yŘπ /NJl·›∃C2ăăΣ Ydzól·›úπ5N◊ a2Kl·YYŜŘ !tπ½dzKl·›NJl·yŘ LyŘ2yŜă›l·π aN◊ !yl·¶ tdzăLJl·è2∃l·ú◊ !ú úKŜ Ő2yŐfdză›2y 2Ł úK›ă LJl·yŜΣ úKŜ L/{. ŘŜŐfl·NJl·ə2y Ől·ffŜŘ Ŧ2NJ ál· ŘŜŘ›Ől·úŜŘ Řl·èăŜű l·ă›ŘŜ ōè úKŜ ¦b l·yyűzl·ffè ű2 NJŜŐ2∃y›ÎŜúKŜ ›YLJ2NJúl·yŐŜ 2Ł ăYl·ff l·yŘ YŜŘ›dzY ŜyűŜNJLJNJăŜă ›y l·ŐK›ŜØ›yE úKŜ ădzăűl·›yYl·ōfŜ ŘŜØŜf2LJYŜyú ∃2l·fă¢€ ¢KŜ {dzăűl·›yYl·ōfŜ 5ŜØŜf2LJYŜyú D2l·fă ó{5Dăú l·ă 2dzűł›yŜ ōè úKŜ ¦b l·NJŜ ōl·ăŜŘ 2y ŘŜØŜf2LJYŜyú úKl·ú YŜŜűă úKŜ ySŜŘă 2Ł úKŜ LJNJŜăŜyú ó›úK2dzű Ő2YLJN2Y›ă›yE úKŜ l·ōł›úè 2Ł Ŧdzűdz NJŜ ∃ŜySŜNJl·ə2yã ű2 YŜŜű úKŜNJ 2óy ySŜŘă◊ ¢KŜ L/{. ŘŜŐfl·NJl·ə2y ăK2óŜŘ úKl·ú ŐNJŜl·əØ›úè l·yŘ ›yy2Øl·ə2y ōè {a9ăΣ ›yŦdzăŜŘ ó›úK ŜYLJl·úK€Σ Ő2dzfŘ ă›∃yűŨŐl·yűfè Ő2yűNJ›ōdzűŜ ű2 úKŜ l·ŐK›ŜØŜYŜyú 2Ł úKŜ ∃2l·f 2Ł нлол◊

¢K›ă NJŜŐ2∃y›ə2y 2Ł ŜyűNJŜLJNJŜySdzNJăK›LJ l·yŘ ădzăűl·›yYl·ōł›úè óNJl·LJLJŜŘ ōè úKŜ ónJ›ōō2y€ 2Ł ŜYLJl·úKè Kl·ă ōŜ∃dzy¯ú2 Yl·¶Ŝ ›yN2l·Ř㊠◊y нлмтΣ {2dzúK Y2NJŜl·y tNJŜă›ŘŜyú a22y Wl·Ŝπ›y¯ăűl·ŜŘ l·ú úKŜ ¦y›úŜŘ bl·ə2yã úKl·ú ó∃N2óúK ›ă fŜŘ ōè ¿2ō ŐNJŜl·ə2yl·yŘ LJŜ2LJfŜ Ŝy¿2è Ŝljdzl·f2LJLJ2NJúdzy›ə›Ŝă l·yŘ úKŜ FNJdz›ű 2Ł ∃N2óúK X l· LJŜ2LJfŜπŐŜyúŜNJŜŘ ŜŐ2y2YèŧC¢KŜ LJŜ2LJfŜπŐŜyúŜNJŜŘ NJŜŦŜNJŜyŐŜ ›ă úKŜ Ő2yŐŜLJű 2Ł ŜYLJl·úKè l·ă ›ú NJŜfl·úŜă ű2 Sy2ŐNJŜSNJŜ›yYdzăK›LJ l·yŘ ŜYLJf2èYŜyú◊ ! ə LJLJ›yE LJ2›yű ›y¯ нлму◊ úKl·ú ăK2óŜŘ úKl·ú ŜYLJl·úKè ól·ă ›yŘŜŜŘ l· ¶Ŝè Ő2YLJ2ySyű 2Ł ŜyűNJŜLJNJŜySdzNJăK›LJΣ ól·ă úKŜ ›y1·dz∃dzNJl·f LúÍ·fèπ {l·fŜNJy2 ¦y›ØŜNJă›úè /2yŦŜNJŜyŐŜΣ ά{2Ő›l·f LyŷŷŽØl·ə2yŽyŦŜNJ ə2yŽyYMõè

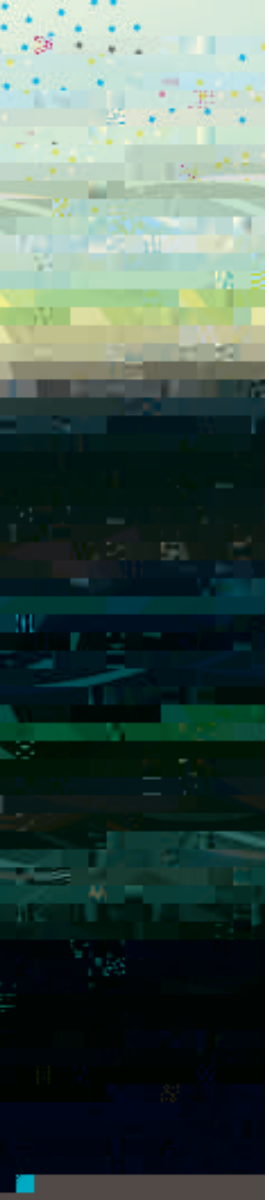
óÔSyÚNSÔLJNSÔSyŜdzNXl·f ōŜKl·ØX2Nś YˇI·ŘŜ Xű ŎfŜI·NJ úKl·ű ű2ŘI·èŧă ŜyÚNSÔLJNSÔSyŜdzNXă ŎI·NSÔ Yˇ2NSÔ úKl·yˇ ∂dzăű LJdzNSfè ăŜfŦmXyűŜNSăűă l·yŘ Ŭyl·yŎXl·f Yˇ2əØl·ə2yã¢ 52XyƎ Ǝ22Ř ŜŎ2y2YˇXÔl·ffè l·yŘ Ř2XyƎ Ǝ22Ř Xyˇ úKŜ ø2N]LJfI·ŎŜ Ŧ2NJ ŜYˇLJf2èŜŜă l·yŘ Xyˇ ă2ŎXŜűè l·NSÔ ăèySNƎXăəŎ l·yŘ y2ű Yˇdzúdzl·ffè ŜÈÖfdzăXØŜ¢ ¢KŜ 9ƎèLJű 9yÚNSÔLJNSÔSyŜdzNXăKXLJ {dzYˇYˇXű ó99{ú Xyˇ b2ØŜYˇōŜNJ Xyˇ úKŜ ŎXűè 2Ŧ [dzÊ2NΣ 9ƎèLJű ø l·ă l·y2úKŜNJ ŜØŜyű úKl·ű Yˇl·ŘŜ Xű ŎfŜI·NJ úKl·ű űKŜ 9yÚNSÔLJNSÔSyŜdzNXăKXLJ LJfI·èō22] dzăŜŘ Ŧ2NJ ă2 Yˇl·yê èŜI·Nă ø l·ă ōŜXyƎ NSØNJXğŜyˇ øXűK XyˇLJdzű FN2Yˇ l· NSƎX2yˇ ó9ƎèLJűΣ aXŘŘfŜ 9l·ăű l·yŘ b2NJűK !FNJŎI·ú øXűK 2yŜ 2Ŧ úKŜ Ŧl·ăűŜăű ƎN2øXyƎ LJ2LJdzfI·ə2yã XyˇúKŜ ø2NJfŘ¢

Lyˇ 2NJŘŜNJ Ŧ2NJ ŎfŜI·NJ ƎdzXŘŜfXyŜă l·N2dzyŘ I dzYˇl·yŜ 9yÚNSÔLJNSÔSyŜdzNXăKXLJ ű2 úl·]Ŝ N22ű£ úKŜNSÔ Yˇdzăű ōŜ Ŏ2ffl·ō2NJl·ə2yˇ ōŜűøŜŜyˇ úKŜ LJNJXØl·úŜ l·yŘ LJdzōfXŎ ăŜŎú2NJă¢ ¢KXă Yˇ2ØŜYˇŜyű Yˇdzăű l·fă2 ōŜ ŜÈLJl·yŘŜŘ ű2 Ǝf2ōl·ffè l·yŘ Ŏ2yÝŜŎúŜŘ øXűK L· ăK Ƒ NJ ʊ M úÆEf Ã ÈÖfdz


160
140

9¦ /2dzyúNΛŜaΩ Lyý2ØI·ə2y˝ {èăúŜY˝ Performance

CΛNUY˝ăΩ ăΛÎŜΣ ăúNdzÖúdzNI·f ŦI·ÖúΩNă I·yŘ ∃2ØŜNyY˝Ŝyú LJ2fΛÖΛŜă ú2∃ŜúKŜN KI·ØŜ fŜŘ ú2 ØΛŘŜfẽ ŘΛũŜNŜyú LJN2ŘdzÖəØΛúẽ



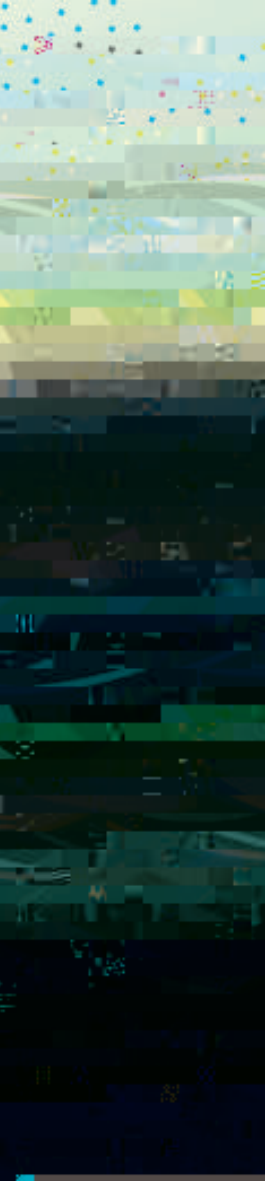
ŬNYăΦ hyŎŜ I·∃I·λy£ úĶŜ YI·ăă 2₮ fI·∃∃I·NЛŘă λă YI·ŘŜ 2dzú 2₮ ăYI·ff ŬNYă 2LJŜNI·əy∃ λy ăŜŎú2Nă 2NJ I·NЛŜI·ă fŜăă 2LJŜy úż YI·NJ]Ŝű Ŏ2YLJŜəə2yΦ ¢ĶŜNЛŜ I·NЛŜ I·fă2 f2ǿπ LJN2ŘdzŎəØλúè ăYI·ff ŬNYă ăŜNЛØλy∃ f2ŎI·f YI·NJ]Ŝűă I·yŘ fŜăă fλ]Ŝfèúż LJdzNЛădzŜ ∃N2ǿúK ăúNJI·úŜ∃λŜăΣ I·ă ǿŜff f2ǿπLJN2ŘdzŎəØλúè è2dzy∃ ŬNYă λy ŜI·NJfè ăűI·∃Ŝă 2₮ úĶŜNNJ I·ŎəØλúè¢Φ ¢Ķλă KŜűŜNЛ2∃ŜyŜλúè 2₮ { a 9ăΩ ŎKI·NJI·ŎúŜNЛăəŎă ŌI·ffă ₮2NJ ŘλũŜNЛŜyű LJ2fλÔè NЛŜăLJ2yãŜă λy LJN2Y2əy∃ λyŷ2ØI·ə2yΦ

² KI·ú KI·YLJŜNă ădzÔK I· Řλũdzăλ2yK ! yΩzYōŜNJ 2₮ ōI·NJNλŜNă LJNЛŜØŜyű úĶŜ

ŭĸŀ·ŭ ʎú Ƴ ŀ·è ōŜ ʎŭăŝſŦ ŀ· ă2ɖzɴŏŝ 2Ŧ Ŧŀ·ʎſɖzɴŝΣ ŀ·ă ăŝŝƴ ʎƴ ă2ƳŜ ŏ2ɖzyŭɴɴŝă¢ D2ØŝɴyƳŜyŭă Ŧŀ·ʎſ ŭ2 ɖzyŘŜɴăúŀ·yŘ ŭĸŜ ăèăúŜƳʎŏ yŀ·ŭɖzɴŝ 2Ŧ ʎyƴ2Øŀ·ə2yΣ ʎ¢Ŝ¢ ŭĸŀ·ŭ ʎă ŭĸŜ ɴŝăɖzfŭ 2Ŧ ŀ· ăèăúŜƳ 2Ŧ ʎyŭŜɴŀ·Ŏə2yã ŭĸŀ·ŭ ĸŀ·ă ŭ2 ʎyØ2f¢ØŜ ăŜØŜɴŀ·f ŀ·ŏŭ2ɴă ó¦ɴ2Ƴ ɴŝăŜŀ·ɴŏĸŜɴă ŀ·yŘ ʎyØŜyŭ2ɴă ŭ2 ŜŘɖzŎŀ·ə2yŀ·f ʎyãəŭɖzə2yãΣ Ůyŀ·yŎʎyƎ ă2ɖzɴŎŜăΣ ɖzăŜɴăΣ ŜŭŎ¢ùΣ ŀ·yŘ ɴŜIjɖzɴŝă ăLJŜŎʎŀ·f ŀ·ŏŭ2ɴă ó¦ɴ2Ƴ ɴŝăŜŀ·ɴŏĸŜɴă ŀ·yŘ LJ2f¢ʎÖè Ŏ22ɴŘʎyŀ·ə2Ƴŀ·ÔɴŒ2ää ŘʎũŜɴŝyŭ LJ2f¢ʎÖè Ƴŀ·ʅŜɴă¢

tʎùŀ·ffă ōŜƎʎƴ ǿĸŜƴ ʎyƳ2Øŀ·ə2Ƴ ʎăădzŜă ŀ·ɴŝ ŀ·LJLJɴŒ2ŀ·ŎĸŜŘ ǿʎúĸK2dzú ŀ· f2yƎ¶úŜɴƳ ØʎăʎƴƳ 2Ŧ úĸŜ Ǝ2ŀ·fă ú2ǿŀ·ɴŘă ǿĸʎŎĸ Ǝ2ØŜɴyƳŜyŭ ǿʎăĸŜă ú2 2ɴ¢Ŝyŭ ōdzăʎyŜää ŎĸK2ʎŎŜ¢ ¢ĸŜ dzădzŀ·f ŀ·LJLJɴŒ2ŀ·Ŏĸ Ŏ2yãʎăúă 2Ŧ ŀ·Ř2LJəyƎ ăLJ2ú ƳŜŀ·ădzɴŝă ŀ·ʎƳŜŘ ŀ·ú ʎyŘʎØʎŘdzŀ·f ǿŜŀ·ʅyŜääŜă úĸŀ·ú ŀ·ɴŜ úĸK2dzƎĸú ú2 ōŜ úĸŜ Ƴŀ·?2ɴ 2ySă¢ ! LJʎŜŎŜƳŜŀ·f ŀ·LJLJɴŒ2ŀ·ŎĸK ʎăΣ ʎyãúŜŀ·ŘΣ LJŀ·ɴəŀ·f ŀ·yŘ fŜŀ·ØŜă ʎƳLJ2ɴúŀ·yú ŘŜŬŎʎŜyŎʎŜă dzyƳŜŭ¢ LɴŜfŀ·yŘ ʎă ŀ· Ŏŀ·ăŜ ʎƴ LJ2ʎyú¢ Lŭ ĸŀ·ă ʎyúɴ2ŘdzŎŜŘ ŀ· Øŀ·ăú ŀ·ɴɴŀ·è 2Ŧ ƳŜŀ·ădzɴŝă ú2 LJɴ2Ƴ2úŜ ʎyƳ2Øŀ·ə2ƴ ŀ·Ƴ2yƎ {a9ăΣ ōdzú ʎŭ ĸŀ·ă y2 K2f¢ăəŎ ăúɴŀ·ŭŜƎèΣ ǿʎúK úĸŜ ɴŝădzfŭ 2Ŧ ăK2ɴúŎ2ƳʎyƎă ŀ·yŘ ʎyŀ·ŘŜʅjdzŀ·úŜ ŜũŜŎəØŜyŜăă¢

!y2ŭĸŜɴ LJʎùŀ·ff f¢Ŝă ǿʎúK úĸŜ ădzLJLJfè¶ ŘɴŽØŜƴ ŎĸK·ɴŀ·ŎúŜɴŽăəŎ 2Ŧ Ƴŀ·yê LJ2f¢ʎÖè ŀ·LJLJɴŒ2ŀ·ŎĸŜă¢ {dzLJLJ2ɴúΣ ʎă ƎʎØŜƴƳ2ăŭfè ú2 LJdzōf¢ʎÓ ɴŝăŜŀ·ɴŏĸK ʎyãəŭɖzə2yã ŀ·yŘ w ƨ5 LJɴŒ2ŝŜŎúă ōè úĸŜ LJɴŽʎØŀ·úŜ ăŜŎú2ɴŒ ǿʎúK2dzú ŘdzŜ ŀ·ğŜyə2ƴ ú2 úĸŜ ǿĸ2fŜ ŘŜƳŀ·yŘ ăʎŘŜΣ ʎ¢Ŝ¢ úĸŜ fŀ·ɴƎŜ yŭzƳōŜɴ 2Ŧ y2yπ ʎyƳ2Øŀ·əØŜ ŬɴƳăΣ ŜăLJŜŎʎŀ·ffè ăƳŀ·ff ŬɴƳăΣ úĸŀ·ú ăK2dzfŘ ŀ·ă ʅ Ŧ2ɴ yŜǿ ʅy2ǿfŜŘƎŜ ú2

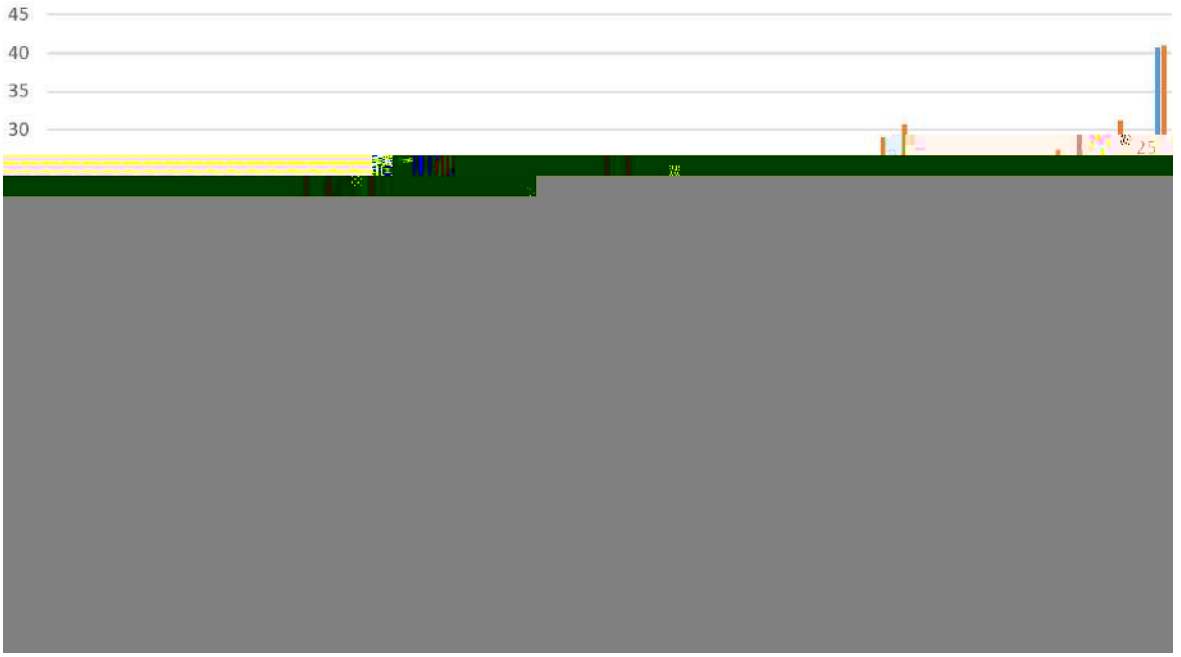


2dzű ű2 ōl·Ǒ⌋ǿl·NŘ { a 9ă l·yŘ LJN2ØλŘŜă űKŜY ǿλűK YˇŜyű2NλyƎ ăŜNØλǑŜă l·yŘ yŜűǿ2N⌋λyƎ ǿλűK fl·NƎŜ l·yŘ Yˇ2NŜ l·ŘØl·yǑŜŘ ŬNYˇăφ ! ŘŜƎNŜŜ 2ŦăŜfŜǑə2yˇ 2Ŧ űKŜ ōŜySŬǑλl·NλŜă λă ySǑŜăăl·Nè φ Lyˇ l·ŘŘNŜăăλyƎ űKŜ ŦdzyŘλyƎ LJN2ōfŜY 2Ŧ λyy2Øl·ə2yΣ l· Yˇl·⊄2N NJăλ⌋ λă ű2 2ũŜN λyǑŜyəØŜă Ŧ2N wɔL λyØŜăűYˇŜyű 2yˇ l· ƎŜySŜNl·f ōl·ăλăΣ ǿKλfŜ Ŧ2N ǑNŜŘλűǿ2NűKè ŬNYˇăΣ ōl·y⌋ă l·yŘ Ǒl·LJλűl·f Yˇl·N⌋Ŝűă l·NŜ űKŜ yl·űdzN⌋l·f ă2dzNǑŜ 2Ŧ Ŭyl·yǑλyƎφ l ŜNŜ l·Əl·λyΣ ăŜfŜǑə2yˇλă l· YˇŜl·yã ű2 2LJəYˇλÎŜ

² ΚλfŜ ŜyΰNJŜLJNJŜyŜdzNJă ΥΙ·è ŎƨΥŜ ₣NJƨΥ ŜØŜNJè ŘŜΥƨƎNJΙ·LJΚλŎ Ι·yŘ ăλΰűdzΙ·əƨyΙ·f ōΙ·Ŏ⌋ƎNJƨdzyŘΣ ŜΙ·ŎΚ ŜŎƨyƨΥè Ι·NJƨdzyŘ ΰΚŜ ø2NJfŘ ΚΙ·ă λΰă 2øyΎŘλăəyŎΰ ŜyΰNJŜLJNJŜyŜdzNJăΚλLJ LJNJ2ŬfŜ¢ ¢Κλă LJNJ2ŬfŜ NJŜØŜΙ·fã øΚ2 λΥΙ· ă2ŎλŜΰè Υ2ăΰ ₣NJŜIjdzŜyΰfè ăΰΙ·NJΰă Ι· ōdzăλyŜää τ Ι·yŘ øΚ2 Ř2Ŝăyϑΰ¢ ¢Κ2ăŜ øΚ2 Ι·NJŜ fŜää fλ⌋Ŝfèΰƨ ōŜŎƨΥŜ ŜyΰNJŜLJNJŜyŜdzNJă ΥΙ·è ōŜ ŘλăädzΙ·ŘŜŘ

Women
² ƨϒŜϒ ₦Ɨꞏ₦ŜfÈ LJIꞏ₦ƏÕ⅄LJIꞏűŜ ⅄ϒ Ŝϒű₦ŜLJ₦ŜϒŜdz₦ăK⅄LJ Iꞏă ₣₦ŜIjdzŜϒűfÈ Iꞏă ϒŜϒΣ Iꞏă C⅄Ǝdz₦Ŝ ᴍ ăKƨøă¢ ! ÕŎƨ₦Ř⅄ϒƎ űƨ úKŜ Dfƨōlꞏf 9ϒű₦ŜLJ₦ŜϒŜdz₦ăK⅄LJ aƨϒ⅄úƨ₦ óD9 aúΣ ƨdzű 2₮ úKŜ ɲɸ ŜŎƨϒƨϒ⅄Šă LJIꞏ₦ƏÕ⅄LJIꞏəϒƎ ⅄ϒ úKŜ нлму IꞏŘdztű LJƨLJdztIꞏəƨϒ ădz₦ØŜèΣ 2ϒfè c ăKƨøŜŘ Iꞏă ϒIꞏyê øƨϒŜϒIꞏă ϒŜϒŜϒű₦ŜLJ₦ŜϒŜdz₦ă¢ ¢KŜ ₦ŜϒIꞏ⅄ϒŘŜ₦ ăKƨøŜŘ fƨøŜ₦ ₣ŜϒIꞏfŜ ₦IꞏűŜă τ ⅄ϒ₮IꞏŎúΣ ⅄ϒ мо 2₮ úKŜ ŜŎƨϒƨϒ⅄ŠăΣ ϒŜϒ øŜ₦Ŝ Iꞏō2dzű úø⅄ÒŜ Iꞏă f⅄ʅŜfè Iꞏă øƨϒŜϒűƨ ōŜ ăúIꞏ₦ƏϒƎ Iꞏϒŕ ₦dzϒϒ⅄ΫƎ ϒŜø ōdză⅄ϒŜăăŜă¢

C⅄Ǝdz₦Ŝ ᴍϒ ¢2úIꞏf ŜIꞏ₦fèπăúIꞏƎŜ 9ϒű₦ŜLJ₦ŜϒŜdz₦⅄Iꞏf ! ŎəØ⅄úè ó¢9 ! ú wIꞏúŜă ōè DŜϒŘŜ₦ IꞏϒƨϒƎ
Adults
(ages 18-64) in 49 Economies, in Four Geographic Regions



Source: Global Entrepreneurship Monitor 2018

¢KŜ LϒűŜ₦ϒIꞏəƨϒIꞏf [Iꞏōƨ₦ h₦ƎIꞏϒ⅄Îꞏəƨϒ ₦ŜLJƨ₦úă ϒIꞏyê Ŏƨdzϒű₦⅄Ŝă ø⅄úK ₣ŜϒIꞏfŜ dzϒŜϒLJfƨèϒŜϒű ₦IꞏúŜă úKIꞏű Iꞏ₦Ŝ K⅄ƎK ƨØŜ₦Iꞏftt Iꞏϒŕ K⅄ƎKŜ₦ úKIꞏϒ´úKŜ ϒIꞏfŜ ₦IꞏúŜă¢ ¢KŜăŜ ⅄ϒŎfdzŘŜ DₙŜŜÔŜΣ 9ƎèLJúΣ {dzŘIꞏϒΣ {Iꞏdzŕ⅄ ! ₦Iꞏō⅄IꞏΣ L₦Iꞏϒ£ {LJIꞏ⅄ϒΣ . ₦Iꞏ Îʅf Iꞏϒŕ ¢dz₦ʅŜè óL[hΣ нлмтú¢ ² ⅄úK ₣Ŝø ø2₦ʅ Iꞏfú Ŝ₦ϒIꞏəØŜăΣ ŜϒűₙŜLJₙŜϒŜdz₦ăK⅄LJ ăKƨdzfŘ LJₙŜăŜϒű Iꞏ ØIꞏōfŜ ƨLJəƨϒ₮ƨ₦ øƨϒŜϒ⅄ϒ´ădzÔK Ŏ⅄₦ŎdzϒăúIꞏϒÕŜă¢

LϒűŜ₦ŜăəϒƎfèΣ Iꞏŏŏƨ₦Ř⅄ϒƎ úƨ D9 aΣ øƨϒŜϒIꞏ₦ŜΣ ƨϒIꞏØŜ₦IꞏƎŜΣ Iꞏă f⅄ʅŜfè Iꞏă ϒŜϒ´úƨ ōŜf⅄ŜØŜ úKŜ₦Ŝ Iꞏ₦Ŝ Ǝ22Ř ƨLJLJƨ₦údzϒ⅄əŜă ₮ƨ₦ ăúIꞏ₦əϒƎ ōdză⅄ϒŜăăŜă Iꞏ₦ƨdzϒŘ úKŜϒ¢ ! ŘŘ⅄əƨϒIꞏfèΣ úKŜ ƎŜϒŘŜ₦ ƎIꞏLJ ⅄ϒ ⅄ϒűŜϒəƨϒã ⅄ă ϒIꞏ₦₦ƨØŜ₦ úKIꞏϒ´ ⅄ű ⅄ă ₮ƨ₦ ŜϒűₙŜLJₙŜϒŜdz₦ăK⅄LJ¢ ¢K⅄ă ϒŜIꞏϒã úKIꞏű øƨϒŜϒʅã ⅄ϒűŜϒəƨϒã úƨ ăúIꞏ₦ú Iꞏ ōdză⅄ϒŜăă Iꞏ₦Ŝ Ŏf2ăŜ₦ úƨ ϒŜϒʅă ⅄ϒűŜϒəƨϒãΣ ŎƨϒLJIꞏ₦ŜŘ úƨ úKŜ Ř⅄ũŜ₦ŜϒŎŜ ōŜűøŜŜϒ´úKŜ ƎŜϒŘŜ₦ă ⅄ϒ Iꞏŏűdzꞏf ăúIꞏ₦údzLJ ŜûƨØ₦ŭă¢ ! ₦Ŝ øƨϒŜϒ´úKŜϒ´yƨű úØIꞏãfIꞏəϒƎ úKŜ⅄₦ ⅄ϒűŜϒəƨϒã ⅄ϒűƨ Iꞏŏəƨϒã Iꞏă ƨĎŜϒ´Iꞏă ϒŜϒΣ Iꞏϒŕ ⅄₮ ăƨΣ øKè ⅄ă úK⅄ă úKŜ ŎIꞏăŜK

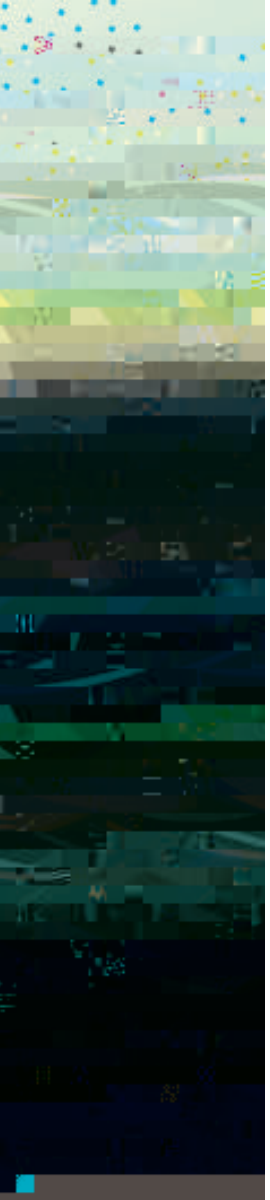
D9 a ŘIꞏúIꞏ LJ₦ƨØ⅄ŘŜ Iꞏ ₣Ŝø ŎfdzŜă¢ ² K⅄fŜ øƨϒŜϒ⅄ϒ´úKŜ ɲɸ ŜŎƨϒƨϒ⅄Ŝă Iꞏ₦ŜΣ ƨϒ´Iꞏ ØŜ₦IꞏƎŜΣ ϒƨ₦Ŝ f⅄ʅŜfè úKIꞏϒ´ϒŜϒ´úƨ KIꞏØŜ Iꞏú₣ŜIꞏăú Iꞏ Ŏƨ₣f₣ŜƎŜ ŘŜƎ₦ŜŜΣ úKŜè Iꞏ₦Ŝ 2ϒfè úK₦ŜŜ ₮ƨdz₦úKă

l·ă fλ[Ŝfè úƨ ăúl·úŜ úKŜè Kl·ØŜ úKŜ Ŏl·LJl·ōλfλəŜă ₮ƨNJ ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJăKλLJ¢ ¢Kλă Ŏƨdzf ŘNJŜbŜŎú úKŜλNJ ŜÈLJŜNJΛŜyŎŜ l·yŘ úKŜ ŘλăŎλLJfλySă úKŜè ăúdzŘλŜŘ λy ăŎKƨƨf ƨNJ Ŏƨff ŜƎŜ¢ . dzú λű l·făƨ YλƎKű λyŘλŎl·úŜ fŜăă Ŏƨy ŬŘŜyŎŜΣ LJŜNJKl·LJă NJŜfl·əØŜ úƨ ØKl·ű ƨyŜ ōŜfλŜØŜă úKŜè l·NJŜ dzLJ l·Əl·λyãű λy ăúl·NJəyƎ l· ōdzăλySăă¢

wŜăŜl·NJŎKŜNJă Kl·ØŜ l·făƨ LJƨλyúŜŘ úƨ fƨØŜNJ l·ŎŎŜăă úƨ Ŭyl·yŎλl·f Ŏl·LJλűl·f óōl·y[ăΣ ØŜyúdzNJŜ Ŏl·LJλúl·fΣ l·yƎŜfă l·yŘ ƨúKŜNJ LJNJΛØl·úŜ λyØŜăűƨNJăú ₮ƨNJ ØƨYŜy ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJă¢ !y ŜÈl·YλyÌ·əƨy ƨ₮ ăűl·NJúdzLJ Ŏl·LJλúl·fΣ ōl·ăŜŘ ƨy l· D9a ăLJŜŎλl·f úƨLJλŎ ₮ƨÔdză ƨy Ŭyl·yŎŜ λy нлмpΣ ăKƨØă úKl·ű YŜy NJl·λâŜ YƨNJŜ YƨySè ₣NJƨY λyãəúdzəƨyl·f ăƨdzNJŎŜă ŎƨYLJl·NJŜŘ úƨ ØƨYŜyΣ LJl·NJəŎdzfl·Nfè ØKŜy úKŜè Kl·ØŜ λyŷƨØl·əƨyã ƨNJ ƎNJƨØúK ƨNJΛŜyúŜŘ ōdzăλySăăŜă¢ Ly l·ŘŘλəƨyΣ λyŘλØΛŘdzl·f Ŏƨdzyúdzλ Yl·è Kl·ØŜ úKŜλNJ ƨøy LJl·NJəŎdzfl·NJ Ŏƨyãúdzl·λyűă ₮ƨNJ ØƨYŜy₮ ₮ƨNJ ŜÈl·YLJfŜ ăƨŎλl·f ŜÈLJŜŐúl·əƨyãΣ ŜYLJf2èYŜyű LJNJl·ŎəŎŜăΣ ƨNJ ŜÔƨyƨYλÕ Ŏƨyŕλəƨyã¢ ¢KŜăŜ Yl·è LJƨλyű úƨ l·NJŜl·ă ₮ƨNJ Ŏƨyãŕ̂ŜNJl·əƨy λy Ŝũ2dzúă úƨ LJNJƨY ƨúŜ ØƨYŜyΩă ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJăKλLJ¢

Young and Older Age Groups

a l·yê Ŏƨdzyúdzλŝă l·NJƨdzyŘ úKŜ Ø ƨNJfŘ ŜÈKλōλú ØŜNJè KλƎK è2dzúK dzySYLJf2èYŜyű NJl·úŜăΣ l·ă CλƎdzNJŜ н ŘŜY2yãúNJl·úŜă¢ ! ă úKλăÜƎdzNJŜ ăK2Ø ăΣ ƨØŜNJ l· úKλNJŘ ₮ƨ мpπнп èŜl·NJ ƨfŘă λyDNJŜŜÔŜΣ {LJl·λyΣ Lúl·fê l·yŘ 9Ǝèl·JúΣ l·NJŜ dzySYLJf2èŜŘ¢ Ly {LJl·λyΣ ŘŜăLJλűŜ KλƎK dzySYLJf2èYŜyű NJl·úŜăΣ ₮Sø è2dzyƎ LJŜ2LJfŜ l·NJŜ ăűl·NJəyƎ ōdzăλySăăŜăΣ l·ű 2yfè Kl·f₮ úKŜ fŜØŜf ƨ₮ úKŜ ƨØŜNJl·ff ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJăKλLJ NJl·úŜ λy úKŜ Ŏƨdzyúdzλè Σ ădzƎƎŜăəyƎ Ŏ2yãúNJl·λyűă ƨNJ l· fl·Ŏ[ƨ₮ ădzLJLJ2NJű ₮ƨNJ úKλă l·ƎŜ ƎNJ2dzLJ¢ /2yØŜNJăŜfè λy DNJŜŜÔŜΣ úKŜ è2dzúK ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJăKλLJ NJl·úŜ λă l·LJLJNJ2l·ŎKλyƎ Ř2dzōfŜ úKŜ ƨØŜNJl·ff ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJăKλLJ fŜØŜf¢ Ly úKλă Ŏl·ăŜΣ ăűl·NJəyƎ l· ōdzăλySăă Yl·è ōŜ ăŜŮ



{ʎǘdzl·ə2yl·f wŜăǘNNȞǑə2yã

tŜ2LJfŜ Yl·è ŬyŘ ǘKŜYăŜfØŜă ʎy ăʎǘdzl·ə2yã øKŜNŜ ŜYLJf2èYŜyǘ ʎă NŜăǘNNȞǑǘŜŘ 2NJ

LyŰNƵŘdzŎəƶƴ

!ŎŎƵNŘʎyƎ űƶKŜ ¦yʎűŜŘ bl·əƶyãΣ űKŜ ǿƵNfŘ LJƵLJdzfl·əƶƴNŜl·ŎKŜŘ т¢c ōʎffʎƶyʎƴнлмт¢
!ōƵdzű Kl·f₣Σ ƵN пф¢pp LJŜNŎŜyűΣ ǿŜNŜ ₮ŜYƴl·fŜ ó ¦ yʎűŜŘ bl·əƶyãΣ 5ŜLJl·NűYƴŜyű ƵŦ {ƵŎʎl·f l·yŘ 9Ŏƶy2YʎŎ ! ũl·ʎNWãΣ нлмтúф ¢KŜ ₮l·ŎŰ űKl·ű űKŜ ƎŜyŘŜN ŘŜYƴƵƎNl·LJKʎŎă ƶƴűKŜ LJfl·yŜű l·NŜ ōl·fl·yŎŜŘΣ Ŏƶ2YƴLJƵdzyŘŜŘ ōè űKŜ NŜŎŜyű l·yy2dzyŎŜYƴŜyű űKl·ű Yƴ2ăú Ŏƶdzyűʎ2ŜăKl·ØŜ l·ŎKʎŜØŜŘ ƎŜyŘŜN LJl·NʎúêʎyƴLJNʎYƴl·Nè ŜŘdzŎl·əƶƴó ¦ bL/9Œ нлмyú ăK2dzfŘ ōŜ Ŏl·dzăŜ ₮ƵN ƵLJəYʎăYφ l2ØŜØŜNΣ űKŜăŜ yűzYƴōŜNă l·NŜ ljdzʎŎ]fè 2ōăŎdzNŜŘ ōè űKŜ NŜl·fʎÎl·əƶƴűKl·ű ŘʎăLJl·NʎəŜă ăəft NŜYƴl·ʎyƴ l·ű úKŜ ƶűKŜN ŜŘdzŎl·əƶƴ ƎNl·ŘŜăΣ ǿKʎŎK ŘʎăLJNƵLJƵNəƶyl·űŜfè ₮l·Ø2N YƴlŜă¢
tNŜăʎŘŜyű Wl·YŜă al·Řʎăƶƴƶyŏŝ ăűl·ûŜŘ űKl·ű ćŜŘdzŎl·əƶƴʎă űKŜ ₮2dzyŘl·əƶƴ ƶ₮ ŎʎØʎf fʎōŜNəŜă¢é ¢KŜNŜ₮ƵNŜΣ ûKʎă ƎŜyŘŜN dzyŏl·fl·yŎŜŘ ăűl·ûŜ ƶ₮ l·ũl·ʎNWă YʎƎKú l·fãƶ ŜăŎl·fl·ûŜ ûƶ űKŜ ăúNdzŎűdzNŜ ƶ₮ ăŜØŜNl·f ƶűKŜN ʎyãəúdzəƶyãΣ ʎyŎfdzŘʎyƎ LJdzōfʎŎ l·yŘ LJNʎØl·ûŜ ăŜŎűƵN

DŜyŘŜ l·yŘ 9ŘdzŎl·ə2y£ ōè űKŜ bdzYōŜ

¢KŜ .Ŝ↓yƎ tfl·ù2Y ₮2 !Ŏə2y£ l·Ř2LJűŜŘ ƛy мфypΣ ŜăűI·ōfƛăKŜŘ űKŜ Ǝf2ōl·f LJƛ2ƛűè ű2 LJƛ2ØƛŘŜ dzyƛØŜăl·f l·yŘ ƎŜyŘŜ ŜljdzI·f l·ŎŎŜää ű2 LJƛYI·è ŜŘdzŎl·ə2y ø2fŘøƛŘŜφ ¢Kƛă ƎdzƛŘŜfƛyŜ KI·ă ădzLJLJ2űŜŘ Ŏf2ăƛyƎ űKŜ ƎŜyŘŜ Ǝl·LJ ƛy dzyƛØŜăl·f Ŝyƛ2ffYŜyű ƛy ŜfŜYŜyűI·è ŜŘdzŎl·ə2yφ !ŎŎ2ŘŘƛyƎ ű2 ¦ bL/9Œ ű ø2 űKƛŘŘă 2₮ Ŏ2dzyűƛŜă KI·ØŜ ŜI·ŎKŜŘ ƎŜyŘŜ LJI·ƛűè ƛy űKŜ ŘI·ə2 2₮ ₮ŜYI·fŜkYI·fŜ ăŎK22f Syƛ2ffYŜyűφ I 2øŜØŜƛ£ ƛyŜƛ2yã ădzŎK l·ă {dzō{l·KI·Ił·y !FƛŎI·Σ űKŜ aŘŘfŜ 9l·ăű l·yŘ {2dzűK !ăƛI·Σ Ǝƛfă ŜYI·ƛy l·ü l·ŘƛăI·ŘØI·yűI·ƎŜ 2ĎSy ōŜŎI·dzăŜ 2₮ LJ2ØŜy ņ ŲdzfI· õ

² Ŝăű l·yŘ /Ŝyű№l·f !₮№ΛŎl·Σ l·yŘ {ƨdzűK !ăλl· Ŏƨyəydzŝ ůƨ ăKƨø úKŝ øλŘŝăű ∃ŝyŘŝ№ ∃l·LJă λy ѐƨdzűK fΛűŝ№l·Ŏѐ ŘŝăLJΛűŝ Ydzfəfl·ůŝ№l·f ŝũ2№ůă úKl·ú Kl·Øŝ ōŝŝy dzyŘŝ№űl·ʅŝy ōѐ λyűŝ№yl·əƨyl·f l·∃ŝyŎλŝă ădzŎK l·ă úKŝ ¦b9{/h ůƨ λYLJfŝYŝyű úKŝ Ydzfəlj№2y∃ŝŘ ŝŘdzÔl·əƨy₸₮2№ɲl·ff ó9C!ú λyűŝ№yl·əƨyl·ffè l·∃№ŝŝŘ l·∃ŝyŘl· ó9Řøl·№Ră ₩Σ hʅλűădzΣ Řl·/ƨăűl·Σ ƨ Yλűl·Ydz№l·Σ нлмyúΦ

Gender and Entrepreneurship, by the Numbers

9ØŝY λ₮ øƨYŝY №ŝLJ№ŝăŝyú l·ōƨdzű Kl·f₮ 2₮ úKŝ øƨ№ʅλyƎ l·∃Ŝ LJƨLJdzfl·əƨy l·yŘ úKŝ ŝŘdzÔl·əƨy∃l·LJ λă Ŏfƨ2ăλyƎ l·ă yƨűŝŘ l·ōƨØŝΣ úKŝѐ ûŝyŘ ůƨ ōŝ dzyŘŝ№№ŝLJ№ŝăŝyűŝŘ λy´úKŝ øƨ№ʅ₮ƨ№ŎŝΣ ŝăLJŝŎλl·ffѐ λy tŝl·ŘŝN№ăKλLJ №ƨfŝăΦ {údzŘλŝă ₮№ƨY aŎYλyãŝѐ ălJŝÔdzfl·ûŝ úKl·ű

Figure 3: Total Early Stage Entrepreneurship by Gender and Country Economic /fl·ăă\Ŭŏl·ə2y₣

** Factor-driven economy: least developed, agricultural, natural resources-based economy; E f ciency-driven: industrial sector-based, with advances in produc t vity and growth of f nancial ins t tu t ons; Innova t on-Driven: service-based and industrial economy, knowledge-work and f nancial focus. Source: (Kelley et al., 2017)*

ØÊSyúdzNŠă úKIıú ŜÈLJf2ıú úKŜ ıŘŜySəŬŜŘ 2LJLJ2Nŭdzyıúè 2N y2ØŜf ıŘŜIıφ
! ŎÔ2NŘıyƎ ú2 D9 a Σ úKŜ yŒzYˇōŜN 2ŦˇØ2YˇŜyˇúKIıú ăúIıNú ōdzăıySăăŜă 2dzú 2Ŧ ySÔŜăăıúè ıă Iıú fŜIıăú úKıNúè LJŜNÔŜyú ƎNŊŜIıúŜN úKIıyˇYˇŜyˇóYŜffŜèΣ {ıyƎŜNΣ ϑ I ŜNŊNıyƎű2yΣ нлмнúφ {2YˇŜ ăŭdzŘıŜă KIıØŜ KıƎKfıƎKűŜŘ úKIıú ŦŜYIıfŜ ŜyúNŊŜLJNŊŜyŜdzNă ăúIıNú úKŜıNJ ōdzăıySăăŜă Iıă Iˇ ăŜŎ2yŘ 2N úKıNŊŘ LJNŊ2ŦŜăăı2yˇót Iˇ yŘŜèΣ нлмсúφ ¢Kıă ySŎŜăăıúèπŘNŊıØŜyˇKıƎKŜN Ŧ2Ŏdzăfı Yˇıűă úKŜ ƎNŊ2øúK LJ2űŜyəIıf Iˇ yŘ ădzăűIıλyIˇōıfıúè 2Ŧ ø2YˇŜyˇ ŜyúNŊŜLJNŊŜyŜdzNŊăKıLJΣ ŜØŜyűdzIıffè fŜIıŘıyƎ ű2 ŘıăÔ2yəyŒzIıyŎŜφ ² 2YˇŜyπ2øySŘ ōdzăıySăăŜă Ŏf2ăŜ Iıú Iˇ KıƎKŜNπNŊIıúŜ úKIıyˇ YˇIıfŜ 2øySŘ ōdzăıySăăŜăΣ Iıfō Ŝıű 2yfè Iıú Iˇō2dzú Iˇ мл LJŜNŊŎŜyú ŘıũŜNŊŜyŎŜφ ¢KŜ NŊŜIıă2yã Ŧ2N ădzŎK ōdzăıySăă Yˇ2NŭIıfúè ØIıNŊè ŦN2Yˇ dzyŁJNŊ2ŬűIıōıfıúèΣ fIıŎ] 2Ŧ IıŎŎŜăă ű2 ŬyIıyŎıIıf NŊŜă2dzNŊŎŜăΣ 2N 2úKŜN LJŜNŊă2yIıf ŦIıŎúŁ2NŊăφ I 2øŜØŜNΣ ıyˇıyŸ2ØIıəŁyˇ ŜŎ2yŸ2YˇıŜăΣ ø2YˇŜyˇ ŜÈıú 2LJLJ2NŭdzyűúèπŘNŊıØŜyˇ ØŜyúdzNŊŜă Iıú Iˇ YˇdzŎK f2øŜN NIıúŜ úKIıyˇ YˇŜyΣ ăLJŜŎıŬŎIıffè Iıű 2yfè úø2πűKıNŊŘă 2Ŧ úKŜ NIıúŜ 2Ŧ úKŜıNJ YˇIıfŜ Ŏ2dzyúŜNŊLJIıNúă óYŜffŜè Ŝű Iıfφ нлмтúφ
¢Kıă ŘıũŜNŊŜyəIıf NIıúŜ dzyŘŜNŊfıyŜă úKŜ ıYˇLJ2NŭIıyŎŜ 2Ŧ LJ2fıŎè fŜØŜf ıyúŜNŊØŜyə2yã ű2 ădzLJLJ2NŭŁ ıyŸ2ØIıəŁyπŘNŊıØŜyˇ ŜyúNŊŜLJNŊŜyŜdzNŊăKıLJ fŜØŜfă ōŜè2yŘ úKŜıNJ ŎdzNŊNŊŜyű YˇIıNƎıyIıf

LJ2fλÖλŜă¢ ¢Kλă λă ŜÈŜY LJfλŨŜŘ ōè űKŜ áb2NŘλÖ ó9dzN2LJŜI·yÚ /2dzyűNλŜă€ øKλÖK NŜÖŜyűfè I·ÖKλŜØŜŘ I·y I·ØŜNI·ƎŜ пн¢p LJŜNÖŜyű Řλă ű NλōdzəƏy 2ŦLJI·NfλI·YŜyűI·Nè ăŜI·űă I·ă øŜff I·ă λYLJfŜYŜyűŜŘ ă2YŜ 2Ŧ űKŜ ŦNλŜyŘfλŜăű ŦI·YλfèπŘNJØŜy ø2N]LJfI·ÖŜ LJ2fλÖλŜă ó9èŘI·f ƨ w2ăűƎI·I·NŘΣ нлммú¢

ōú ¢2 2ØŜNÖ2YŜ űKŜ fI·Ö] 2Ŧ I·ŘŜIjdzI·űŜ fŜyŘλyƎ λyFNI·ăűNdzÖűdzNŜΣ ySø LJdzōfλÖ ŦdzyŘλyƎ Ŝũ2NűăÖ2dzfŘ Ŧ2Ödză 2y Üy1·yÖλyƎ ø2YŜy λyy2Ø1·ə2y I·yŘ űŜÖKy2f2Ǝè ŜyűNŜLJNŜyŜdzNăKλLJΣ λyÕfdzŘλyƎ LJN2ŦŜăăλ2y1·f ŘŜØŜf2LJYŜyű I·yŘ űŜÖKyλÖI·f úN1·λyλyƎ¢ 9ÈI·YLJfŜă 2Ŧ úKŜ ŜũŜÖəØŜySăă 2Ŧ ădzÖK λyλəI·əØŜă I·NŜ Ŧ2dzyŘ λy úKŜ Ö2yÕŜyűN1·úŜŘ Üy1·yÖλyƎ 2Ŧ ø2YŜy λy úŜÖKy2f2Ǝè I·yŘ 2úKŜN {¢9 a λyλəI·əØŜă ó5I·ăƎdzLJú· ƨ {ű2dzüΣ нлмпú¢

LØ

¢KλNŘ λă úKŜ fl·Ǒ] 2ŧ Y´2əØl·ə2y´ŧ2N ŜY´LJf2èŜŜă¢ ¢KŜ ŘŜ∃NŜŜ 2ŧ ŘŜfŜ∃l·ə2y´2ŧ l·dzúK2NλúèΣ l·dzú2y2Y´è ∃λØŜy´ú2 ŜY´LJf2èŜŜăΣ l·yŘ Y´2əØl·ə2y´λă f2ø¢ Y2NŜl· λă Nl·y´]ŜŘ ту 2dzú 2ŧ мот Ǒ2dzyúNλŜă 2y´úKŜ ŘŜfŜ∃l·ə2y´2ŧ l·dzúK2NλúèΣ úΣ úKŜ ŜY´LJf2èŜŜă l·ǑǑ2NŘλyΣ úΣ úKŜ ² 2NfŘ 9Ǒ2y2Y´λǑ C2NdzY´ ó ² 9CΣ нлмтú¢ Ly´úŜNY´ă 2ŧ Y´2əØl·ə2y´ ŧ2N ø2N]ŜNăΣ Y2NŜl· λă Nl·y´]ŜŘ pф 2dzú 2ŧ co Ǒ2dzyúNλŜă ōl·ăŜŘ 2y´L a 5Σă нлмт ăúl·əăəǑă óL a 5Σ нлмtú¢

C2dzNúKΣ úKŜ ăúl·ũ 2ŧ { a 9ă λă fl·Ǒ]λyΣ ljdzl·y´əúl·əØŜfè¢ ! ō2ØŜ l·ffΣ λú λă ŘλŶǑdztú ŧ2N Y2NŜl·y´ăY´l·ff l·yŘ Y´ŜŘλdzY´ ŜyúŜNLJNλăŜă úΣ ăŜǑdzNŜ úKŜ ŘŜăλNŜŘ KdzY´l·y´NŜă2dzNǑŜă l·yŘ úl·fŜyú¢ ! ă 2ŧ hǑú2ōŜN мΣ нлмтΣ úKŜ y´dzY´ōŜN 2ŧ ăK2NúπfλăúŜŘ ŜyúŜNLJNλăŜă ó{ a 9ăú øλúK fŜăă úKl·y´ олл ŜY´LJf2èŜŜă øl·ă нроΣллл ōl·ăŜŘ 2y´úKŜ y´dzY´ōŜN 2ŧ Ǒ2Y´Y´ŜNǑλl·f ø2N]ŜNă øλúK ŬØŜ 2N Y´2NŜ ŜY´LJf2èŜŜă¢ Ly´LJl·NəǑdzfl·NΣ úKŜNŜ λă l· ăK2NúÜl·∃Ŝ 2ŧ Y´l·yLJ2øŜN λy´ LJN2ŘdzÓə2y´l·yŘ ŰŜǑKy2f2∃è NŜăŜl·NǑK¢ ¸2dzy∃ LJŜ2LJfŜ Ř2 y2ú øl·yú úΣ ∃2 úΣ { a 9ăΣ l·yŘ { a 9ă fl·Ǒ] úKŜ øλff úΣ Nl·λăŜ LJŜ2LJfŜ¢ Ly´Y2NŜl·Σ è2dzy∃ LJŜ2LJfŜ l·NŜ l·Ø2λŘλy∃ úKŜ ø2N] 2ŧ { a 9ă¢

! ă ădzǑKΣ { a 9ă fl·Ǒ] úKŜ øλff úΣ λyy2Øl·úŜΣ l·yŘ Kl·ØŜ l· fl·Ǒ] 2ŧ ljdzl·fúl·əØŜ Y´2əØl·ə2y¢ Lú λă l·fă2 ŘλŶǑdztú úΣ ăŜǑdzNŜ úl·fŜyú ŧ2N λyy2Øl·ə2y´úKN2dz∃K úKŜ Ŝũ2Núă 2ŧ { a 9ă úKŜY´ăŜfØŜă¢ Lú λă ŘλŶǑdztú ŧ2N { a 9ă úΣ λyy2Øl·úŜ λŧ λú λă ŘλŶǑdztú úΣ NŜúl·λy´ŜY´LJf2èŜŜa Ǒ2Y´LJl·NŜŘ úΣ fl·N∃Ŝ Ǒ2NLJ2Nl·ə2yã¢ { a 9 λyy2Øl·ə2y´ØdztyŜNl·ōλfλəŜă l·yŘ ŜY´LJf2èŜŜ Y´2əØl·ə2y´l·NŜ ōŜǑ2Y´λyΣ l· ǑNλəǑl·f λăădzŜ¢ ² Ŝ ySŜŘ l· LJ2fλǑè úΣ ōNλŜl·] úKλă ØλǑλΣdză ǑNλǑfŜ¢

¢Kλă λă l· LJŜ2LJfŜπǑŜyúŜNŜŘ λyy2Øl·ə2y´ ∃N2øúK LJ2fλǑè¢ ¢KŜ LJŜ2LJfŜπǑŜyúŜNŜŘ λyy2Øl·ə2y´ ∃N2øúK LJ2fλǑè λă Y´Ŝl·yú úΣ ŜÈLJl·yŘ λyØŜăúY´Ŝyú λy´ { a 9 ŜY´LJf2èŜŜăΣ úK2ăŜ øK2 l·NŜ úKŜ ă2dzNǑŜ 2ŧ λyy2Øl·ə2y´ l·yŘ ŘλũŜNŜy∂l·ə2y¢ ! Y´2y∃ λúă ∃2l·tă λă úΣ y´dzNúdzNŜ LJŜ2LJfŜ úKN2dz∃K Ǒ2NŜ LJ2fλǑλŜăΣ úΣ ădzLJLJ2Nú úKŜ ŘŜØŜf2LJY´Ŝyú 2ŧ ŜY´LJf2èŜŜ Ǒ2Y´LJŜúŜyǑλŜăΣ l·yŘ úΣ ădzLJLJ2Nú úKŜ Y´2əØl·ə2y´2ŧ ŜY´LJf2èŜŜă¢ ! ă ăK2øy´λy´ ₣C∃dzNŜ мБΣ úKŜ Y2NŜl·y´ŜǑ2y2Y´è λă ŘλØλŘŜŘ λyúΣ λyØŜăúY´Ŝyúπ2NλŜyúŜŘ úèLJŜ l·yŘ λyy2Øl·ə2yfπŘNλØŜy´óD2KΣ нллрú¢ ¢Kλă y´ŜŜŘă úΣ ăKλ'D ŦN2Y´ l·y´λyØŜăúY´Ŝyúπ ŘNλØŜy´ŜǑ2y2Y´è úΣ l· LJŜ2LJfŜπǑŜyúŜNŜŘ ŜǑ2y2Y´è¢

C∃dzNŜ м¢ 9Ø2fdzə2y´2ŧ Y2NŜl·y´9Ǒ2y2Y´è úΣ Lyy2Øl·ə2yfπ5NλØŜy´úKN2dz∃K l dzY´l·yŜ 9yúNŜLJNŜyŜdzNăKλLJ

LL¢ LyŷƶØl·ə2yfi5NWØŜy˙9Ŏ2yƶY˙è ØλúK I dzY˙l·yŜ 9yúNWŜLJNWŜyŜdzNWăKλLJ

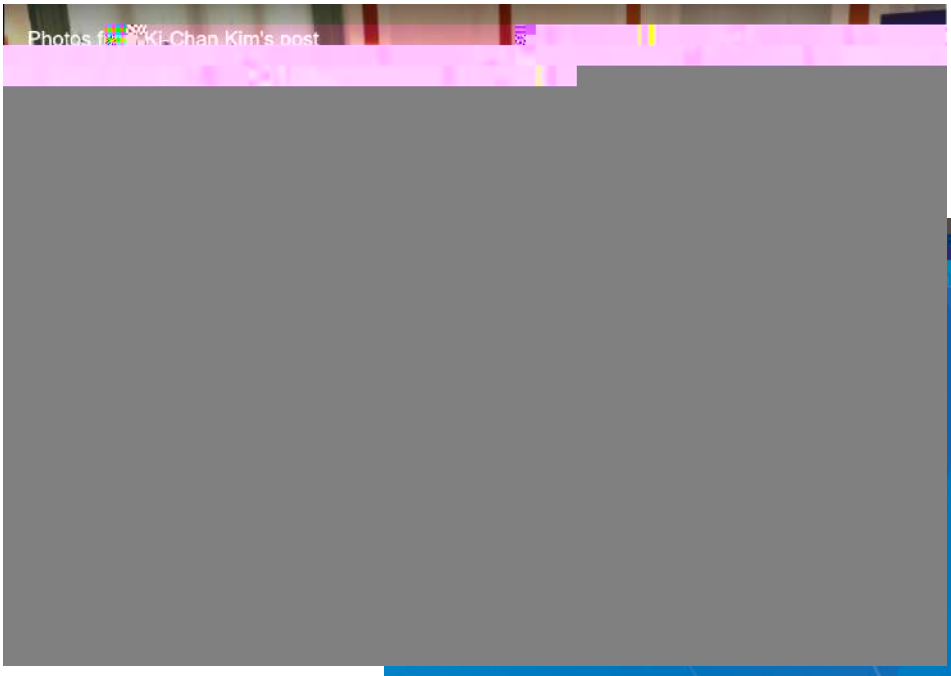
I dzY˙l·y˙м¢лY ! Ŏ2Y˙LJl·yê úKl·ű dzăŜă 2yfè мƒ̂ː 2Ŧ úKŜ l·ōλfßúê l·yŘ Ŏ2YˇYˇλűˇYˇŜyű 2Ŧ λűă ŜY˙LJƒ2èŜŜă¢
I dzY˙l·y˙мл¢лY ! Ŏ2Y˙LJl·yê úKl·ű dzăŜă млƒ̂ː 2Ŧ úKŜ l·ōλfßúê l·yŘ Ŏ2YˇYˇλűˇYˇŜyű 2Ŧ λűă ŜY˙LJƒ2èŜŜă¢

Ly˙ƶNWŘŜNW ű2 Y˙ƶØŜ ű2ø˙l·NWŘă l·y˙LyŷƶØl·ə2yfi5NWØŜy˙9Ŏ2yƶY˙è{ a 9ă ăK2dzfŘ ōŜŎ2YˇŜ I dzY˙l·y˙мл¢л Ŏ2Y˙LJl·yλŜă¢

I dzY˙l·yŜ 9yúNWŜLJNWŜyŜdzNWăKλLJ λă úKŜ Y˙l·λy˙Ŧ2Ŏdză 2Ŧ úKŜ ¦ b a{a9 5l·è¢ Lű λă l· ă2dzNWŎŜ 2Ŧ λyŷƶØl·ə2y˙l·yŘ ljdzl·fßúê ƨ2ō ŎNWŜl·ə2y˙Ŧ2NW { a 9ă¢ ¢Kλă Ŏ2yŎŜLJű Ŏ2dzfŘ ƎNWŜl·úfè KŜfŁJ Ŏ2Y˙LJl·yλŜă úKl·ű ø˙l·yű ű2 λyŷƶØl·ű Ŝƨ l·yŘ Ŧ2NW ŜyúNWŜLJNWŜyŜdzNWă øK2 ø˙l·yű ű2 ŎNWŜl·ûŜ l·yŘ Ŧ2ăúŜNW ŘŜŎŜyű ƨ2ōă¢

9yúNWŜLJNWŜyŜdzNWă ŘNWŜl·YΣ l·yŘ úKλă ŘNWŜl·Y˙ ōŜŎ2YˇŜă úKŜ Ŧ2dzyŘl·ə2y˙ 2Ŧ úKŜλNW Ŏ2Y˙LJl·yλŜă¢ ¢KŜè ăKl·NWŜ úKλă ŘNWŜl·Y˙ øλűK úKŜλNW ŜY˙LJƒ2èŜŜă¢ ¢Kλă ăKl·NWŜŘ ŘNWŜl·Y˙ ŎNWŜl·ûŜă l· Y˙2NWŜ λyăLJNWŜŘΣ ŜyűKdzăλl·ăəŎΣ l·yŘ ŜY˙LJ2ØŜNWŜŘ ø2NW]Ŧ2NWŎŜ¢ {λY˙λfl·N ű2 ØKl·ű Kl·ă ōŜŜy˙Ř2yŜ λy˙Y2NWŜl·Σ 2dzN ûŜl·Y˙ l·λY˙ă ű2 l·LJLJfê I dzY˙l·yŜ 9yúNWŜLJNWŜyŜdzNWăKλLJ ű2 /KλySăŜ Ŏ2Y˙LJl·yλŜă¢

I dzY˙l·yŜ 9yúNWŜLJNWŜyŜdzNWăKλLJ l·ŎəØλəŜă l·NWŜ ădzY˙Y˙l·NWλÎŜŘ l·yŘ NWŜLJ2NWúŜŘ l·ă Ŧ2ff2ØăY

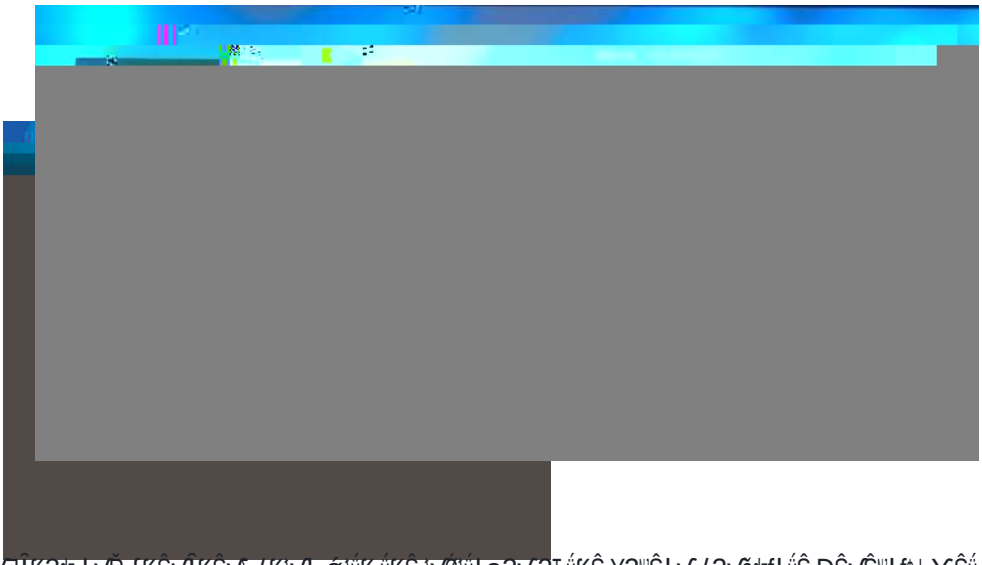


1. October 1, 2018 : 10 Best Humane Enterprises selected

{LJ2yăƶNWŜŘ ōè úKŜ Y2NWŜl·y˙ Ǝ2ØŜNWyY˙Ŝyűƶ ØŜ Kl·ØŜ ăŜfŜŎúŜŘ úKŜ мл .Ŝăú I dzY˙l·yŜ 9yűŜNWLJNWλăŜă úKl·ű Kl·ØŜ ădzŎŎŜăăŦdzfŦè ŎNWŜl·úŜŘ ŘŜŎŜyű ƨ2ōăƶ Ŧ2ăúŜNWŜŘ λyŷƶØl·ə2yƶ l·yŘ l·ŎKλŜØŜŘ ƎNWƨ2ØúK¢ ¢KŜ λY˙LJNWŜăăλØŜ ăú2NWλŜă 2Ŧ ŜY˙LJfƨèŜŜă l·yŘ λyŷƶØl·əØŜ ƎNWƨ2ØúK l·Y˙2yƎ úKŜ ăŜfŜŎúŜŘ Ŏ2Y˙LJl·yλŜă ØŜNWŜ ōNW2l·ŘŎl·ăúŜŘ ōè Y.{ Ŧ2NW úKŜ ØK2fŜ Ŏ2dzyúNWè l·yŘ úKŜ ø2NWfŘ¢

YŜèyƵűŜ {LJŜŜǑK ŘλI·fƵƎdzŜ ǿλűK űKŜ LJdzōfƟǑ I·ú űKŜ bI·əƵyl·f [λōNJI·Nѽ ƵŦ YƵNŜI·Y LyŷƵØI·űƵNƐ LyŷƵØI·əØŜ 9yűŜNJLJNλăŜ I·yŘ LyŷƵØI·əƵ˝5NλØŜŷ˝YƵNŜI·
5I·úŜ I·yŘ əY˝ŜY ² ŜŘyŜăŘI·èƐ 5ŜǑŜY˝ōŜNJ ммΣ нлму нЎлл t a
±ŜyƟdzŜY LyűŜNyl·əƵyl·f /ƵyfŜNJŜyǑŜ I I·ffƵ bI·əƵyl·f [λōNJI·Nѽ ƵŦ YƵNŜI·Σ {ŜƵdzf
hNƎI·yλÎŜŘ ōèY bI·əƵyl·f 9ǑƵyƵ˝YλǑ ! ŘØλăƵNѽ /ƵdzyǑλf

6. December 22, 2018: With the Guangzhou Chamber of Commerce President, and the Korean Consulate General



L KI·ØŜ ØλăλűŜŘ DdzI·yƎÎKƵdz I·yŘ {KSyÎKSyΣ /KλyI· ǿλűK űKŜ λyØλűI·əƵy˝Ƶ˝ űKŜ Y2NŜI·y˝ /ƵyãdzfI·ûŜ DŜyŜNJI·f℗ L Y˝Ŝú ǿλűK WI·Ǒ] ¸I·Ƶ ƵŦ tL¢ ó. ŜλƵλyƎúΣ űKŜ DdzI·yƎÎKƵdz /KI·Y˝ōŜNJ ƵŦ /ƵY˝YŜNJǑŜ tNJŜăλŘŜyűΣ I·yŘ űKŜ Y2NŜI·y˝ /ƵyãdzfI·ûŜ DŜyŜNJI·f℗ ¢KŜ ! /{. ǑƵyf ŜNJŜyǑŜ yŜEű èŜI·NJ ǿλff ōŜ KƵăű ŜŘ ǿλűK űKŜ ădzLJLJƵNJú ƵŦ űKŜ DdzI·yƎÎKƵdz /KI·Y˝ōŜNJ ƵŦ /ƵY˝YŜNJǑŜ ² Ŝ ŘλăǑdzăăŜŘ űKŜ ǑƵƵdzăă ŜŘ űKŜ ǑƵƵdzăă ŜŘ ōè űKŜ DdzI·yƎÎKƵdz /KI·Y˝ōŜNJ ƵŦ /ƵY˝YŜNJǑŜ I·yŘ űKŜ Y2NŜI·y˝ /ƵyãdzfI·ûŜ DŜyŜNJI·f℗ L KƵLJŜ λú ƎƵŜă ǿŜff℗

² Ŝ I·ƎNŜŜŘ ûƵ KI·ØŜ I·y˝I·ǿI·NJŘă ǑŜNJŜY˝ƵyèƬƵNJ Ψ I dzY˝I·yŜ 9yűŜNJLJNλăŜΩ ăŜfŜǑûŜŘ ōè űKŜ Ψ9yűŜNJLJNλăŜ ² Ŝ ² I·yű ûƵ ² ƵNJ]Ω λyŘŜÈ óKğLJăŸкк]Ƶ℗ădzNJØŜèY˝Ƶy]ŜèΩǑƵY˝кNJкyтст · Dwú℗

т℗ 5ŜǑŜY˝ōŜNJ нсΣ нлмуΥ ά I dzY˝I·yŜ 9yűNJŜLJNJŜySŜdzNJăKλLJ tNJŜăŜyűI·əƵy˝I·ú . fdzŜ I ƵdzăŜ℗ ƬƵNJ Y2NJŜI·y˝ tNJŜăλŘŜyű

¢KŜ bI·əƵyl·f 9ǑƵyƵ˝YλǑ ! ŘØλăƵNѽ /ƵdzyǑλf ǿI·ă KŜfŘ I·ú űKŜ . fdzŜ I ƵdzăŜ℗ Lű ǿI·ă I· Y˝ŜŜəyƎ ûƵ LJNJƵLJƵăŜ LJƵfƟǑè ŘλNJŜǑəƵyă ƬƵNJ űKŜ tNJŜăλŘŜyű ƵŦ űKŜ wŜLJdzōfƟǑ ƵŦ Y2NJŜI·℗ L KI·ØŜ I·ŘØλăŜŘ Ƶy˝űKŜ ŘλNJŜǑəƵy˝ƵŦ űKŜ ŜǑƵyƵY˝λǑ LJƵfƟǑè LJI·NJI·ŘλƎY˝℗ ¢KŜ űKŜY˝Ŝ ƵŦ Y˝è LJNJŜăŜyűI·əƵy˝ǿI·ă άtŜƵLJfŜπ/ŜyűŜNJŜŘ 9yűŜNJLJNJλăŜ I·yŘ LyŷƵØI·əƵyfπ5NJλØŜy˝ DNJƵǿűK¢€ ¢KŜ Y˝I·λy˝ǑƵyűŜyű λă ά I dzY˝I·yŜ 9yűNJŜLJNJŜySŜdzNJăKλLJ fŜI·Ră ûƵ ŘŜǑŜyű ƶƵōă I·yŘ λyŷƵØI·əƵyfπŘNJλØŜy˝ ƎNJƵǿűK¢€
Lű ǿI·ă I· ƎƶƶŘ əY˝Ŝ ûƵ ŘλăǑdzăă Y2NJŜI·Ωă ŜǑƵyƵY˝λǑ LJƵfƟǑλŜă ǿλűK űKŜ ØI·ăű Y˝I·ƶƵNJλúè ƵŦ ŜÈLJŜNJúăΣ λyǑfdzŘλyƎ űKŜ

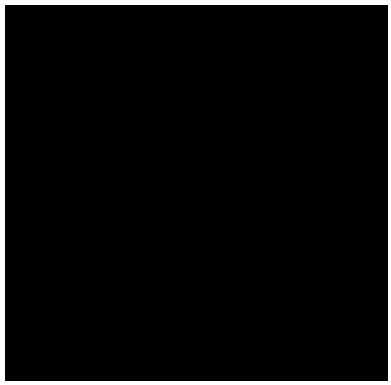
нф C2№ 9yúN§ŜLJN§ŜyŜdzN§k / 2Y LJl·yêK
Lű ăK2dzfŘΣ l·ű úKŜ ØŜN§è fŜl·ăúΣ ōŜ dzăŜŦdzf ű2 úKŜ ŜyúŜN§LJN§ăŜф ¢KŜ Y2N§Ŝ KdzY l·yŜπ2N§ŜyúŜŘΣ úKŜ KλƎKŜN§ úKŜ LJŜN§Ŧ2N§Y l·yÔŜ 2Ŧ úKŜ ŜyúŜN§LJN§ăŜф ¢Kλă λă úKŜ KèLJ2úKŜăλă ØŜ LJN§2LJ2ăŜŘф

11. May 23, 2019:’2019 SME Conference’

¢KŜ ψнлмф { a 9 / 2yŦŜN§ŜyÔŜΩ ØI·ă KŜfŘ l·ű úKŜ Y2N§Ŝl· tN§Ŝää / ŜyúŜN§ λY Wdzy∃π∃dzΣ {Ŝ2dzfф ¢KŜ úKŜY Ŝ 2Ŧ úKλă Ô2yŦŜN§ŜyÔŜ ØI·ă ψ{Y l·ff l·yŘ aŜŘλdzY / 2Y LJl·yλŜă úKl·ű ØI·yű ű2 Ø2N§ l·yŘ LJdzN§ădzŜ λyŸ2ØI·ə2Y l·yŘ ∃N§2ØúK¢ф ¢KŜ Ô2yŦŜN§ŜyÔŜΣ ØKλÔK ōŜ∃l·Y λY нлмoΣ λă l· ÔŜN§ŜY2yê Ŧ2N§ úKŜ ØλyŸŜN§ 2Ŧ úKŜ aλyŸăúŜN§Ωă { a 9 ɔ {úl·N§ΩπdzLJ ! Ø l·N§Ř l·yŘ úKŜ {Ŝ2dzf bŜØăLJl·LJŜN§ ! Ø l·N§Řф CλØŜ { a 9ă Ø2Y úKŜ LJNλÎŜф ! ĎŜN§ úKŜ l·Ø l·N§Ř ÔŜN§ŜY2yêΣ YλY

{ŜŎƨyŘΣ ǿƘIúΥI·ⅉŜă I· Ŏ2ΥLJI·yê ŜĚŎŜftŜyúK ¢ĶŜ I·yãǿŜℕ ƛă I· ōλ∃ ŘℕŜI·Υ I·yŘ ŜΥLJI·úĶè℗ ¢ĶŜℕŜ Υdžăΰ ōŜ I·ℕŜI·ă2yŦ2ℕ ŜĚƛáΰŜyŎŜ℗ ¢Ķƛă ƛă úĶŜ Ŏ2ΥLJI·yêΣă ŘℕŜI·Υ I·yŘ Υƛăăλ2y℗ ¢ĶŜ ōλ∃∃Sℕ ΰĶƛă ŘℕŜI·Υ ƛăΣ úĶŜ ōŜğŜℕ℗ ¢ĶŜăŜ

11. SOCIAL ENTREPRENEURSHIP ON THE SDGs



!ŎŎƨNŘʎyƎ ű2 Ŝăəϒl·úŜăΣ úĸŜ ű2ű|·f Ŏ2ϒōʎyŜŘ Ŏ2yãdzϒLJə2ϒ ōè l·ff úĸŜ KdzϒI·ϒ l·ŎəØʎúè I·N2dzyŘ úĸŜ ø2NfŘ ʎă ƎNŜI·úŜN úĸKl·ϒ´úĸŜ NŜă2dzNÔŜă ƎŜySNl·úŜŘ ōè úĸŜ LJfl·ySűΦ Lϒ´ƨűĸŜN ø2NŘăΣ ŜØŜNè èŜI·NΣ úĸŜ 9I·NűK hØŜNăĸƨƨű 5l·è ʎă ōŜʎyƎ NŜI·ŎĸŜŘ ŜI·NfʎŜNΣ l·yŘ úĸʎă 2ØŜNűl·ʅŜă úĸŜ LJfl·ySűÔă l·ōʎfʎúè ű2 ƎŜySNl·úŜ úĸ2ăŜ NŜă2dzNÔŜă ₮2N úĸKl·ű èŜI·N℗ .è b2ØŜϒōŜN măűΣ нллл Σ l·ff úĸŜ NŜă2dzNÔŜă 2₮ a2űĸŜN 9I·NűK KI·Ř ōŜŜy´Ŏ2yãdzϒŜŘΦ Lϒ´ нлмрΣ ʎű ø|·ă ōè !dzƎdzăű мoΦ !yŘ fl·ăű èŜI·NΣ úĸŜ 9I·NűK hØŜNăĸƨƨű 5l·è ø|·ă !dzƎdzăű м Φ

{ŎʎŜy´ăűă l·yŘ ʎyűŜNyl·ə2yl·f l·ƎŜyŎʎŜă KI·ØŜ Ŏ2yãʎăűŜyűfè NŜLJ2NűŜŘ 2y´úĸŜ N22ű Ŏl·dzăŜă l·yŘ Ŏ2yãŜIjdzŜyŎŜă 2₮ ŎfʎϒI·ûŜ ŎKI·yƎŜΣ l·fŜNəyƎ úĸdză Ǝf2ōl·f fŜI·ŘŜNă l·yŘ úĸŜ ø2NfŘ l·ō2dzű úĸʎă LJKŜy2ϒŜy2yΦ

Ly´ нлмрΣ úĸŜ {dzăűl·ʎyl·ōfŜ 5ŜØŜf2LJϒŜyű D2l·fă ó{5Dăú 2₮ úĸŜ нлол !ƎŜyŘl· ₮2N {dzăűl·ʎyl·ōfŜ 5ŜØŜf2LJϒŜyű øŜNŜ l·Ř2LJűŜŘ ōè úĸŜ ¦yűŜŘ bl·ə2yã DŜySNl·f !ăăŜϒōfèΦ Lű ʎă l·y´ l·Ŏə2y´ LJfl·y´ʎy´₮l·Ø2N 2₮ LJŜ2LJfŜΣ úĸŜ LJfl·ySű l·yŘ LJN2ăLJŜNʎűèΣ dzyʎØŜNăl·f LJŜl·ŎŜ l·yŘ LJl·NűySNăĸʎLJΦ ¢ĸŜ нлол !ƎŜyŘl· LJN2LJ2ăŜă мт {5Dă l·yŘ мсф űl·NƎŜűăΣ Ŏ2ØŜNʎyƎ úĸŜ ŜŎ2y2ϒʎŎΣ ă2ŎʎI·f l·yŘ ŜyØNN2yϒŜyűl·f ălJKŜNŜă¢ ¢ĸŜ Df2ōl·f D2l·fă ₮2N l· ySø ø2NfŘ l·ălJʎNŜ ű2 ōŜ Y´2NŜ ădzăűl·ʎyl·ōfŜΣ ʎyŎfdzăʎØŜ l·yŘ KdzY l·ySΦ ¢ĸŜè l·NŜ l· ƎdzʎŘŜ ₮2N l·Ŏə2y´ű2 úNl·yã₮2NϒY´ úĸŜ ø2NfŘ ʎy´l· ø|·è úĸKl·ű y2 2yŜ ʎă fŜD ōŜĸʎyŘΦ

¢ĸŜ нлол !ƎŜyŘl· l·yŘ úĸŜ tl·Nʎă !ƎNŜŜϒŜyű 2y´/fʎYl·úŜ /Kl·yƎŜ l·NŜ ű ø2 ʎYLJ2NűIl·yű Yʎ{ŜăűŽyŜă l·ŎKʎŜØŜŘ ʎy´нлмрΣ øKʎŎK ălJŜŎʎ₮è úĸŜ l·Ŏə2yã úKl·ű ŜØŜNè2ySΣ ₮N2Y l·ff l·ŎN2ăă úĸŜ ø2NfŘΣ Ydzăű l·ŎŎ2YLJfʎăK ʎy´2NŘŜN ű2 l·ŎKʎŜØŜ l· Y´2NŜ ŜIjdzl·f l·yŘ ʎyŎfdzăʎØŜ ₮dzúdzʎNŜΣ øKʎfŜ Sy¢2èʎyƎ ŜŎ2y2ϒʎŎ ƎN2øúĸΣ l·yŘ l· ăúN2yƎ LJN2űŜŎə2y´2₮ úĸŜ SyØNN2yYŜyűΦ

Ly´úĸʎă Ŏ2yűŜÈúΣ {2ŎʎI·f 9yűNŜLJNŜyŜdzNăĸʎLJă KI·ØŜ úl·ʅŜy´2yϒʎYLJNŜăăʎØŜ ʎyʎə|·əØŜă ʎyúĸŜNN

ŠyŘŠI·Ø2ℕ ű2 ă2ťØŠ ă2ŎλI·fΣ ŠyØ^ℕ2yϒŠyűI·f I·yŘ ŠŎ2y2Yϒλ Ŏ K I·ffŠy∃ŠăΦ ¢Kλă yŠø Yˇ2ŘŠf 2Ŧ ŠyűŠℕLJℕ^ăŠ Ŧ2ŎdzăŠă 2yˇűKŠ øŠftōŠλy∃ 2Ŧ KdzY I·yˇōŠλy∃ăΣ űKŠ ŠŎ2ăèăúŠY I·ă øŠft I·ă ŠŎ2y2YϒλŎ ØI·fdzŠΦ ¢KŠè ăK2ø úKI·ű λú λă LJ2ăăλōfŠ ű2 ∃ŠyŠℕI·úŠ ă2ŎλI·f I·yŘ ŠyØ^ℕ2yϒŠyűI·f ØI·fdzŠ øKλfŠ I·ű úKŠ ăI·YˇŠ əYˇŠ LJℕ2ØλŘλy∃ I· LJℕ2ŮúI·ōfŠ ōdzăλyŠăă ōŠyŠŮúΦ ¢KŠ ōdzăλyŠăă ŎI·ăŠ Ŧ2ℕ ădzăúI·λy1·ōfŠ ŘŠØŠf2LJYˇŠyű λă ∃Š ǩ y∃ ăú^ℕ2y∃ I·Ŏ^ℕ2ăă λyŘdzăú^ℕ^ăŠăΦ /2YˇLJI·y^Ša I·yŘ ŠyűℕŠLJℕ^ŠyŠdzℕ^ă I·ℕŠ ℕŠI·fλÎλy∃ úKI·ű 2dzℕ y1·údzℕI·f I·yŘ ă2ŎλI·f ŎI·LJλúI·f ŎI·yˇy2 f2y∃Šℕ ōŠ úI·ĵŠyˇ Ŧ2ℕ ∃ℕI·yűŠŘΣ øKλŎK ōŠŎ2YˇŠă I· Yˇ2əØŠ ú2 ∂dzYˇLJ ůKŠ Ψ{ ŎdzℕØŠăΣ úK^ℕ2dz∃K λyy2ØI·ə2yˇI·yŘ ůŠŎKy2f2∃λŎI·f I·ŘØI·yŎŠYˇŠyűΦ

ά ² ŠℕŠ ∃Š ǩ y∃ ű2 úKŠ ŠyŘ 2Ŧ I· LJI·ℕəŎdzfI·ℕ ŎdzℕØŠ 2Ŧ I·ğℕI·ŎəØŠySˆăăΣ øKλŎK λă úKŠ ŎdzℕØŠ 2Ŧ Yˇ2yŠ̈Σ ăűI·ůŠă CℕŠŘ Y2ŦYˇI·yΣ I·ŘØλăŠℕ λyˇfŠI·ŘŠℕăKλLJ ŘŠØŠf2LJYˇŠyű I·ű D2Ż∃fŠ I·yŘ Ŧ2ℕYˇŠℕ ØλŎŠ LJℕŠăλŘŠyű 2Ŧ ŘŠØŠf2LJYˇŠyű I·ű [λy]ŠŘLyΣ Řdzℕλy∃ I·yˇλyűŠℕØλŠø Ŧ2ℕ úKŠ 2yťλySˆ ℕŠăŠI·ℕŎK I·yŘ ōdzăλySăă I·y1·fëăλă ∂2dzℕy1·f 2Ŧ úKŠ ² KI·ℕű2yˇ{ŎK22f 2Ŧ úKŠ ¦ yλØŠℕăλúë 2Ŧ tŠyˇyˆăëťØI·yλI·Φ

Why is that happening now?

Df2ōI·fλÎI·ə2yˇ I·ff2øă LJŠ2LJfŠΣ 2ℕ∃I·yλÎI·ə2yã I·yŘ ŠyűŠℕLJℕ^ăŠăΣ I·Yˇ2y∃ 2ű^ŠℕăΣ ű2 I·Ŏű Df2ōI·fπ[2ŎI·ftëY Df2/I·[Φ ¢Kλyˇλy∃ ∃f2ōI·ftè ōdzű I·Ŏű f2ÔI·ftëΦ ¢Kλă LJKŠy2YˇŠy2yˇλă dzyŘŠℕăú22Ř I·ă I·yˇ I·ŎŎŠfŠŠℕI·úŠŘ λyűŠyˆăλŮÓI·ə2yˇ 2Ŧ λyűŠℕI·Ŏə2yã ōŠűøŠŠyˇ Ŏ2dzyű^ℕ^ŠăΣ ōdzű yˇ2ű 2yťè 2ℕ LJℕ^Yˇ I·ℕ^fè ű^KŠ ∃2ØŠℕyYˇŠyűăΦ Lű λyØ2fØŠă I· LJℕ^2ŎŠää 2Ŧ ú^ℕI·yăyˆ1·ə2y1·fλÎI·ə2yˇ2Ŧ LJ2fλəŎăΣ ø^KŠℕŠ ú^KŠ I·Ŏə2yã I·ℕŠ ŎI·^ℕ^ŠŘ 2dzű ō η ō η ‘ 2Ş ‘

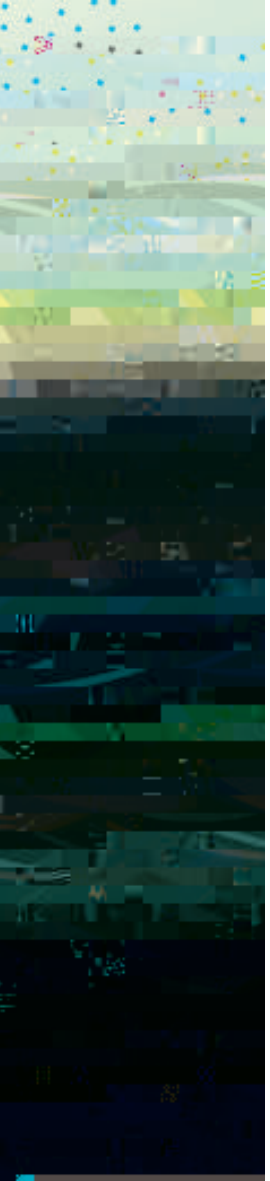
I·ō2ʤzű LJ2ăʌəØŜ ŎKI·yƎŜ℗ ² KI·ű ʎă Y˙2ₙŜΣ ă2ŎʌI·t ŜyűŜₙLJₙʌăŜă KI·ØŜ ŘŜY˙2yăűₙI·ûŜŘ ûKI·ű

Woman 2030

The role of small business

LyŘdzăúNλl·f wŜØ2fdzə2yΣ Ò2yəydzλyƎ ŘŜYΣƎNl·LJKλǑ ăKλĐăΣ úNl·yãyl·ə2yl·f ÕèōŜNŌNλYΣ ŜűKŜ λY`LJl·Ōűă 2Ŧ ÕfλY`l·ûŜ ÔKl·yƎŜ l·yŘ Ò2yəydzλyƎ NŜŦdzƎŜŜ ÕNλăŜă¢ !ű ûKŜ ălY`Ŝ əY`ŜΣ 2dzN ø2NfŘ Kl·ă Ò2yəydzŜŘ û2 ōŜÒ2YˆŜ λyŌNŜl·ăλyƎfè λyűŜNŌ2yỳŜÕúŜŘ l·yŘ λyúŜNŘŜLJŜyŘŜyű øλúK ăÒλŜyəŬÔ l·yŘ ûŜÔKyỲf2Ǝλǒl·f l·ŘØl·yŌŜă λY`2yŜ Ò2dzyűNè ŘNλØλyƎ ŜÒ2yỲ2YˆǑ ƎN2øûK Ǝf2ōl·ffè¢

hûKŜN ƎŦ2ōl·f ŎKl·ffŜyƎŜă l·ō2dzyŘΣ λyŎfdzŘλyƎ λyŎNŜl·ăλyƎ dzNōl·yλăl·ə2yΣ ŜyØλN2yYˆŜyűl·f ŘŜƎNl·Řl·ə2Y`l·yŘ úKŜ NλăλyƎ ŘŜYˆl·yŘ Ŧ2N ădzăúl·λyl·ōfŜ Ŧ22Ř ă2dzNŌŜăΣ ø l·úŜN l·yŘ ŜyŜNƎè¢ Lű λă yỲű λyÕ2yŌŜλØl·ōfŜ ûKl·ú ûKŜăŜ Ò2dzfŘ ōŜÕ2YˆŜ LJ2fλəÒl·fΣ ŜÕ2yỲ2YˆǑ l·yŘ ăŜÕdzNλűè ŘλăNdzLJû2Nă 2ØŜN úKŜ f2yƎŜN ûŜNYˆ¢ C2N !dzăúNl·fλl·Σ l·yŘ Ŧ2N l·yè 2Ŧ 2dzN úNl·ŘλyƎ LJl·NűyŜNăΣ ûKŜăŜ λăădzŜă Kl·ØŜ ûKŜ LJ2ûŜyəl·f û2 dzyŘŜNYˆλyŜ NŜƎλ2yl·f ăúl·ōλfλúèΣ Ò2yűNλōdzûŜ ű2 Ò2ybλÕű l·yŘ l·ũŜÕű ŜÕ2yỲ2YˆǑ λyűŜNŜăúă¢ C2N λyãúl·yÕŜΣ úKŜ h9/5 ŜăəYˆl·ûŜă úKl·ú c‡ˆ› Y2NŜ Ŧ22Ř øλff ōŜ ySŜŘŜŘ ōè нлрл øλúK ƎN2øλyƎ ŘŜYˆl·yŘ ōè YˆλŘŘfŜ Ötl·ăăŜă Ŧ2N YˆNŜă2dzNŌŜ λyűŜyãλØŜ Ŧ22Ř fλ]Ŝ YˆŜl·ú óøKλǑK Kl·ă ălJl·øySŘ l· ySø y2yfYˆŜl·ú λyŘdzăúNè fŜŘ ōè .λff Dl·ûŜă l·yŘ 2úKŜNăú¢ ¢KŜ ¦yλűŜŘ bl·ə2yã ŜăəYˆl·ûŜă úKl·ûΣ λŦ y2 ŎKl·yƎŜă l·NŜ Yˆl·ŘŜ û2 ûKŜ øl·è øl·ûŜN λă dzåŜŘΣ ŘŜYˆl·yŘ øλff 2dzűăúNλLJ ădzLJLJfè ōè 2ØŜN п‡ˆ› ōè нлол¢ LyˆǏl·ŘŘλə2yΣ úKŜ ¦yλűŜŘ bl·ə2yã ŜăəYˆl·ûŜă úKl·ú úKŜ ø2NfŘ ySŜŘă û2 ŎNŜl· ƎÊ 25 Ǝl· ë [/ m2Ø



2Y ŭKŜ ! dzăúNI·fλI·y ŜŎ2y2Yè I·yŘ ŭKŜ ySŜŘ ŭ2 ŘŜØŜf2LJ I·LJLJN2LJNλI·úŜ Ř2YŜăəŏ LJ2fλÔè NŜăLJ2yãŜă ₮2N ŭKŜ ōŜySŬú 2₮ ăYI·ff ōdzăλySăăž { a 9ă I·yŘ Y2NŜ ōN2I·Řfè

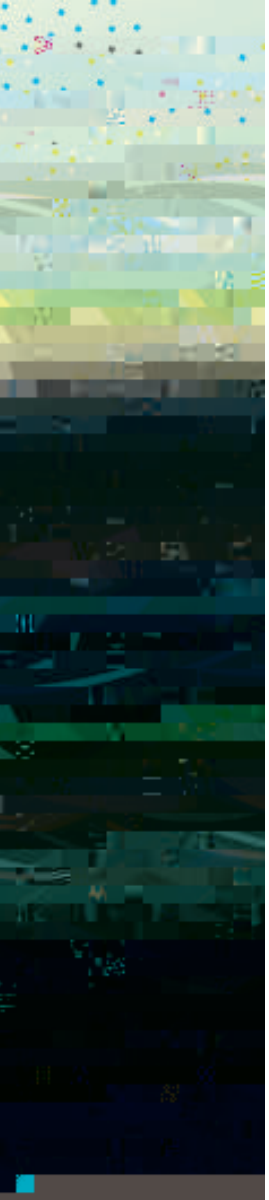
. ŜλyƎ I· ăY I·ffž 2LJŜy ŜŎ2y2Yèž ! dzăúNI·fλI· λă LJI·NəÔdzfI·Nfè ădzăÔŜLJəōfŜ ŭ2 ŭKŜ NJăŜ λy ƎfƨōI·f LJN2úŜÔə2yλăY℗ ¢Kλă Ŏ2dzfŘ ŘI·YI·ƎŜ ₮dzŭdzNŜ ŜŎ2y2YλŎ ƎN2øúK I·yŘ dzyŘŜNY λyŜ ŭKŜ Ǝf2ōI·f NdzfŜă ŭKI·ŭ dzyŘŜNLJλy 2dzN ŭNI·ŘŜ I·yŘ λyØŜăúY Ŝyŭ℗ ! ŭ I· əY Ŝ øKŜy LJN2ŘdzÔəØλúè

tℕ2ŘdzŎəØλűè ς ƛyØŜăűϒŜyú øʌft l·tă2 yŜŜŘ ű2 LJfl·è l·y˝ŜăăŜyəl·t ℕ2fŜ

Df2ōl·fλăl·ə2y˝ς LJNŜăŜyűă ăλƎyλŬǒl·yű 2LJLJ2NűdzyλəŜă Ŧ2N ! dzăűNl·fλl·y˝ōdzăλySăăŜă

! dzăűNl·fλl· λă űKŜ ø2NťŘœă нлűK fl·NƎŜăű ŜÈLJ2NűŜ ŜǑ2y2Y˙è hyŜ λy˝ŬØŜ ! dzăűNl·fλl·y˝ʔ2ōă l·NŜ űNl·ŘŜπNŜƫl·űŜŘ l·yŘ 2yŜ λy˝ăŜØŜy˝ NŜťλŜă 2y˝ ŜÈLJ2NűăΦ hØŜN pлΣллл ! dzăűNl·fλl·y˝ ōdzăλySăăŜă ŜÈLJ2NűΣ Ǒ2yűNNλōdzəyƎ 2ØŜN ! ¦ 5Þopл ōλfťλ2yλy˝ŜÈLJ2NűλyǑ2Y˙Ŝ LJŜN l·yÝdzY˙Φ 9ÈLJ2NəyƎ ŬNY˙ă 2y˝l·ØŜNl·ƎŜ ŜY˙LJƫ2è Y˙2NŜ LJŜ2LJƫŜ l·yŘ LJl·è KλƎKŜN ø l·ƎŜă űKl·y˝ŬNY˙ă Ŧ2ǑdzăŜŘ 2y˝ űKŜ Ř2Y˙Ŝăəǒ Y˙l·N˩Ŝű l·ƫ2yŜΦ ¢Nl·ŘŜ fλōŜNl·fλăl·ə2y˝ ŘŜfλØŜNă ! ¦ 5ÞyΣппy ŜÈűNl· λyǑ2Y˙Ŝ LJŜN èŜl·N Ŧ2N űKŜ l·ØŜNl·ƎŜ Ŧl·Y˙λƒèΦ

² Kλƒăű űKŜăŜ ŬƎdzNŜă ă2dzyŘ Ǒ2Y˙Y˙ŜyŘl·ōƒŜΣ Kl·ØŜ øŜ Y˙l·ŘŜ űKŜ Y˙2ăű 2Ŧ űKŜ 2LJLJ2NűdzyλəŜă LJNŜăŜyűŜŘ ōè λyűŜNyl·ə2yl·fλăl·ə2yK ! ǑǑ2NŘλyƎ ű2 űKŜ . ŜNűŜťăY˙l·yy˝



Ř2Y Ŝăə Ō I·NNNŜNNă ű2 Ŝyű NNèΣ ø K λ Ŏ K 2dzNN úNNI·ŘŜ I·ΞNNŜŜY Ŝyűă ø λtt K I·ØŜ ű2 2ØŜNNŎ2Y Ŝ λ Ŧ ű K ŜăŜ 2LJLJ2NNűdzyλəŜă I·NNŜ ű2 ŌŜ NNŜI·fλăŜŘ ◊

! ű úKŜ ăI·Y Ŝ ə Y Ŝ ! dzăúNNI·fλI· λă t22] λyΞ ōŜè2yŘ ! ăλI· ű2 ŬyŘ yŜø 2LJLJ2NNűdzyλəŜă λy

9ŘdzŎl·əƨƴƛă l·ű űKŜ Ö2ℕŜ ƨŦ űKŜ dzLJfƛDƳŜyű ƨŦ ăűl·yŘl·ℕŘă l·yŘ ljdzl·fűűè ƨŦ fƛŦŜ ăƛyŎŜ ƛű ƛă űKŜ Ŧ2dzyŘl·əƨƴ Ŧ2ℕ KdzƳl·y Ŏl·LJƛűl·f℗ ¢KŜ l·LJLJfƛŎl·əƨƴ ƨŦ l·LJLJℕ2LJℕƛl·űŜ ăŎƛŜyŎŜ l·yŘ űŜŎKyƨf2Ǝè ƛă űKŜ ōl·ăƛă Ŧ2ℕ ƛƳLJℕ2Ş 0 ﻲﺠﻳ Ǝ ḍ‘

LY˝ŭKŜ LJI·ăŭ ŘŜŎI·ŘŜΣ Y˙2ăŭ ¢±9¢ ℕŜŦ2ℕY˙ LJℕ2ΞℕI·Y˙Y˙Ŝă KI·ØŜ ōŜŜy˝ŘŜăλΞyŜŘ ŭ2 LJℕŜLJI·ℕŜ LJŜ2LJfŜ Ŧ2ℕ LJI·λŘ ŜY˙LJf2èY˙Ŝyŭ I·yŘ Y˙I·yê Ŧ2Ŏdză 2y˝ŜY˙LJf2èY˙Ŝyŭ λy˝fI·ℕΞŜ ŜyŭŜℕLJℕăŜă ŭ2 KŜfLJ ¢±9¢ LJfI·yyŜℕă I·yŘ LJℕ2ØλŘŜℕă λY˙LJℕ2ØŜ úKŜ ℕŜfŜØI·yŎŜ 2Ŧ ădzLJLJfè: ōè Ŝyădzℕλy∃ ŭKI·ŭ ŭKŜ ŘŜY˙I·yŘ ăλŘŜ λă Ŏ2yăλŘŜℕŜŘ◊ {əff ŭKŜℕŜ KI·ØŜ ōŜŜy˝fλY˙λŭI·ə2yã λy˝ΞŜI·ℕλy∃ 9ΞèLJəI·y˝¢±9¢ è2dzúKă ŭ2 ōŜŎ2Y˙Ŝ I·ŎəØŜ Ŏ2yŭℕλōdzú2ℕă ŘdzŜ ŭ2 LJℕŜπŘŜŮySŘ λŘŜI·ă 2Ŧ ØKI·ŭ ŭKŜè ŎI·y˝I·yŘ ŎI·yy˙2ŭ Ř2Σ ŘŜLJℕλØλy∃ f2ŎI·f Ŏ2Y˙Ydzyλəŝă 2Ŧ ŭKŜλℕ ŭI·fŜyŭă: I·yŘ ŭKŜℕŜŦ2ℕŜ Ŏ2yãúℕI·λyλy∃ Y˙ŜI·yλy∃Ŧdzf LJI·ŭKØI·ëă Ŧ2ℕ λyŘλØλŘdzI·fă I·yŘ ŜŎ2y˙2Y˙λŎ ∃ℕ2ØŭK◊ 9yúℕŜLJℕŜyŜdzℕăKλLJ KI·ă I·fă2 ōŜŎ2Y˙Ŝ I·]Sè Ŏ2Y˙LJŜŭŜyŎè Ŧ2ℕ I·ff: KŜfLJλy∃ è2dzy∃ LJŜ2LJfŜ ŭ2 ōŜ Y˙2ℕŜ ŎℕŜI·əØŜ I·yŘ ăŜfŦπŎ2yŬŘŜyŭ λy˝ØKI·ŭŜØŜℕ ŭKŜè dzyŘŜℕúI·]Ŝ◊ ¢±9¢: I·ŭ I·ff fŜØŜfă λyŎfdzŘλy∃ ŭŜℕəI·ℕè ŜŘdzŎI·ə2y: λă I· Y˙I·λy˝Ŏ2yúℕλōdzú2ℕ ŭ2 ŜyúℕŜLJℕŜyŜdzℕăKλLJ ă]λfță I·Ŏljdzλăλə2y˝λy˝ō2ŭK λúă ăŜyãŜă ōŜŎI·dzăŜ 2Ŧ λúă ℕŜfŜØI·yŎŜ λy˝Syădzℕλy∃ ŭKI·ŭ ŭKŜ ŎdzℕℕŜyŭ I·yŘ Ŧdzúdzℕ fI·ō2dzℕ Y˙ŜŜŭ ŜŎ2y˙2Y˙λŎ ŘŜØŜf2LJY˙Syŭ ySŜŘă◊ b2ySúKŜfŜăă: úKŜℕŜ λă ăəff ℕŜfI·əØŜfè fλğfŜ ŜY˙LJKI·ăλă λy˝yI·ə2yI·f ŘŜØŜf2LJY˙Syŭ LJ2fλŎλŜă: I·yŘ ŜØŜy˝ŦŜØŜℕ KλΞKfλΞKŭ úKŜ ă]λftă ŘλY˙Syãλ2y˝2Ŧ úKλă Ŏ2Y˙LJ2ySyŭ 2y˝úKŜ yI·ə2yI·f ŜŎ2y˙2Y˙è◊

!ă Ξ2ØŜℕyY˙Syúă: λyŘdzăúℕè: bDhă I·yŘ úKŜ ΞŜySℕI·f LJdzōfλŎ ōŜŎ2Y˙Ŝ Y˙2ℕŜ I·øI·ℕŜ 2Ŧ

ŭKl·ŭ ŎfŜl·₦fè ₮2Ŏdză 2y˝ ₸₳₮Ŝf2yƎ fŜl·₦yʎyƎΣ ă˺ʎfťă ŘŜØŜf2LJY˝Ŝyŭ l·yŘ ¢±9¢ ŭ2 Əl·ʎy˝ Ŏ2Y˝LJŜəəØŜ l·ŘØl·yŭl·ƎŜ ōè ʎyŎ₦Ŝl·ăʎyƎ ŭKŜ ăLJŜŜŘ l·yŘ ŜūŜŎəØŜyŸŝää ØʎŭK ØKʎŎK ØŜ fŜl·₦y˝ l·yŘ l·Ŏŭ 2y˝ŭKl·ŭ fŜl·₦yʎyƎ l·ă Y˝Ŝl·yă ŭ2 Ŝyŭ₫ʒ₦Ŝ ŭKl·ŭ LJŜ2LJfŜ ØʎfťōŜ Y˝2₦Ŝ ŜY˝LJf2èl·ōfŜΣ l·yŘ Y˝2₦Ŝ LJ₦2Řʒ₫ŽəØŜ 2yŎŜ ŭKŜè l·₦Ŝ ŜY˝LJf2èŜŘ ó2₦J ăŜf₮πŜY˝LJf2èŜŘúφ ! ă ăʒ₫ŽOKΣ LJ₦2ØʎŘʎyƎ l· ʒ₫yʎ˺ljʒ₫ŽŜ ʎŘŜyəŭè ŭ2 ŭKŜ LJ₦2Ǝ₦Jl·YY˝Ŝ l·ă l·y˝ 2ØŜ₦Jl·₦ŎKʎyƎ LJfl·ù2₦JY˝ ŭKl·ŭ ʒ₫əfʎÎŜă ŭKŜ Ŏ2Y˝ōʎyl·ə2y˝ 2₮ ˺y˝2ØfŜŘƎŜΣ ă˺ʎfťă l·yŘ ŜĒLJŜ₦JʎŜyŎŜă ₮₦2Y˝ Øl·₦JʎŜŘ ăŜƎY˝Ŝyŭă LJʒ₫ăKŜă ŭKŜ Ō2ʒ₫yŘl·₦JʎŜă 2₮ ŭ₦Jl·Řʎə2yl·f Ŏ2yŎŜLJə2yã ʒ₫yəf ŭKŜ yŜŎŜääl·₦è ¢±9¢ LJ2fʎŎʎŜă l·yŘ ăëăŭŜY˝ă l·₦Ŝ ʎy˝ LJfl·ŎŜ ŭ2 Ŏ2ØŜ₦J ŭKŜ LJ₦ŜLJl·₦Jl·ə2y˝ 2₮ ŭ2Y˝2₦₦2ØΩă Ø2₦J˺₮2₦ŎŜ ₮2₦J Ŏ2Y˝LJŜəəØŜ fl·ō2₫ʒ₦J Y˝l·₦J˺ŜŭăΦ ¢KŜ LJl·₦Jl·Y˝2₫ʒyŭ ʎY˝LJ2₦ŭl·yŎŜ ʎy˝

LyŎfdzăλ2y 2ŧ Ŝyύ№ŜLJ№ŜyŜdz№ăKλLJ ŜŘdzŎI·ə2y úƨ ăŜ№ØŜ I· ŘλăI·ŘØI·yύI·ƎŜ ăŜƎYŜyύ 2ŧ ă2ŎλŜΰè λă y2ø I·y λyύŜƎ№I·f LJI·№ύ 2ŧ ΰKŜ ¢±9¢ YI·yŘI·ΰŜΣ úƨ I·ff2ø ¢±9¢ Ǝ№I·ŘdzI·ΰŜă ΰƨ ƎI·λy I·ŎŎŜăă ΰƨ I· øλŘŜ№ I·yŘ ōŜğŜ№ №I·yƎŜ 2ŧ ŜYLJf2èYŜyύ 2LJLJ2№ύdzyλəŜă¢ ¦ əfλÎλyƎ ăèăüŜYă I·LJLJ№2I·ŎKŜă úƨ ō№λyƎ λyύŜ№Ŏ2yŷŜŎəØλúè I·ă ΰ№I·yãŧ2№YI·ə2y I·yŘ №Ŝπ I·fλƎyYŜyύ 2ŧ ΰKŜ dzyŘŜ№fèλyƎ LJ№2ŎŜăăŜă I·yŘ YŜΰK2Řă úI·ˀŜ LJfI·ŎŜ ΰƨ ŎKI·yƎŜ ΰKŜ øI·è Ǝ2ØŜ№yYŜyύ ø2№ˀă λy I· Ŏ№2ăăπÖdz ǩ yƎ øI·èΣ øKλfŜ λyØ2fØλyƎ I·ff 2ŧ ΰKŜ I·ũŜŎúŜŘ I·Ŏΰƨ№ă ō2ΰK λyãλŘŜ I·yŘ 2dzúăλŘŜ Ǝ2ØŜ№yYŜyύ №ŜƎI·№ŘfŜăă 2ŧ ΰKŜ Ø2ŎI·ə2yI·f ΰ№I·λyλyƎ I·№ŜI·Σ ΰKŜ Y2ăΰ ŜũŜŎəØŜ øI·è ΰƨ úŜI·ŎK ŜyύŜLJ№ŜyŜdz№ăKλLJ λă ΰƨ KI·ØŜ ăΰdzŘŜyΰă LJI·№əŎλLJI·ΰŜ λy LJ№I·ŎəŎI·f LJ№2ŝŜŎΰă I·yŘ I·ŎəØλəŜăΣ λy øKλŎK fŜI·№yλyƎ ōè Ř2λyƎ λă ŜYLJKI·ăλÎŜŘ I·yŘ №ŜI·f ŜÈLJŜ№ŜyŎŜ øλúK ŜyύŜLJ№ŜyŜdz№ăKλLJ λă ƎI·λyŜŘ¢

¢KŜ ¢№I·yãλəƨ úƨ 9YLJf2èYŜyύ I·ăLJŜŎΰ 2ŧ **TVET Egypt**

¢ΚŜ ŘŜØŜf2LJΥŜyΰ 2ŦΙ· dzyλŬŜŘ ŜyΰNŜLJNŜyŜdzNăΚλLJ Ι·yŘ λyŷ2ØΙ·ə2ΥΟdzNNλÕdzfdzΥΚΙ·ă ΰΚŜ ăÕ2LJŜ 2Ŧ 2LJŜyŜŘ ŜΥLJf2èΥŜyΰ 2LJLJ2NΰdzyλəŜă Ŧ2N ¢±9¢ ΞNΙ·Ŕdz Ι·ΰŜăΣ Ι·ă λΰ LJN2Υ2ΰŜă ŜyΝ2fΥŜyΰ λΥ ¢±9¢ Ι·yŘ λΥLJN2ØŜă ΰΚŜ‰ ă2ÕλΙ·f LJŜNÕŜLJə2yΦ ¢NΙ·yãŦŜNΙ·õfŜ ă]λffă Ι·ÖljdzNNŜŘ ΚΙ·ă ΚŜfLJŜŘ 9yΰNNŜLJNŜyŜdzNăΚλLJ ōŜ âŜŜΥΙ·ΥŜΥLJf2èΥŜyΰ ăΰNΙ·ΰŜƎè ΰΚΙ·ΰ ÖΙ·Υ fŜΙ·Ŕ ΰ2 ŜÕ2y2ΥλÕ ăŜfŦπădz ŶÕλŜyÕè Ŧ2N ¢±9¢ ë2dzΰΚΦ ¢ΚN2dzƎK ŜyΰNŜLJNŜyŜdzNăΚλLJ ŜŘdzÔΙ·ə2yΣ ë2dzyƎ LJŜ2LJfŜΣ fŜΙ·NΥ2NƎΙ·yλÎΙ·ə2yΙ·f ă]λffăΣ λyÕfdzŘλyƎ əΥŜ ΥΙ·yΙ·ƎŜΥŜyΰΣ fŜΙ·ŘŜNăΚλLJ ŘŜØŜf2LJΥŜyΰ Ι·yŘ λyΰŜNLJŜNă2yΙ·f ă]λffăΣ Ι·ff 2Ŧ ØΚλÕΚ Ι·NŜ KλƎKfè ΰNΙ·yãŦŜNΙ·õfŜ ă]λffă ă2dzƎKΰ õè ŜΥLJf2èŜNă¢

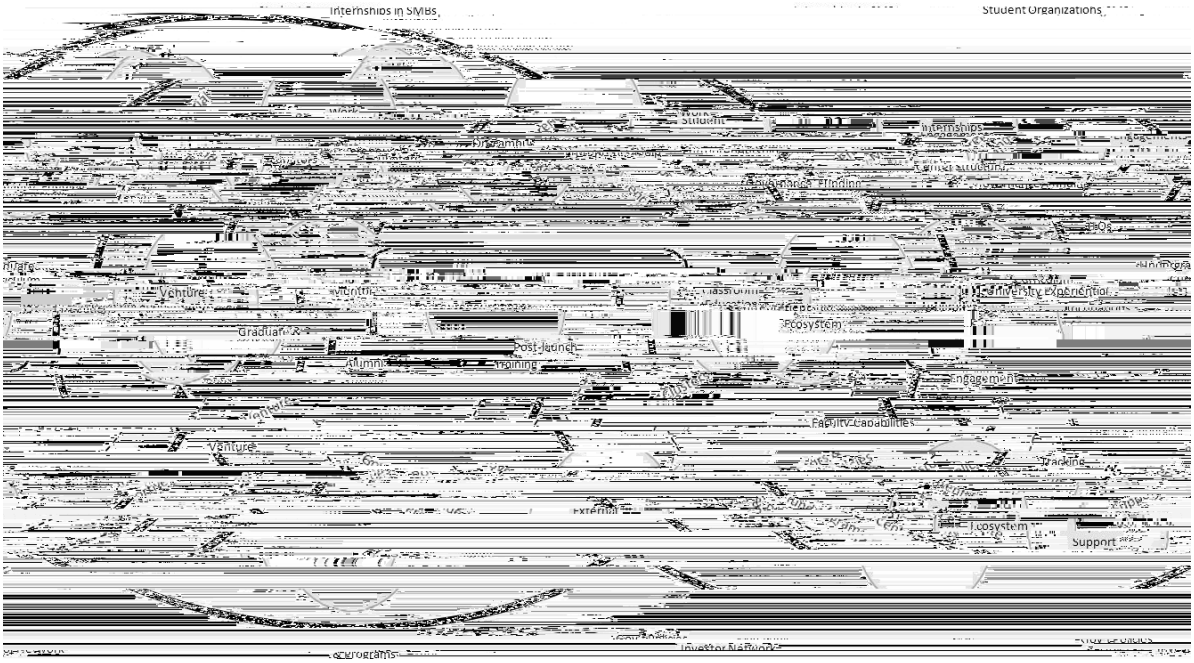
² 2N]λyƎ 2Υ]Sè ÕΚΙ·ffŜyƎŜă ΰΚΙ·ΰ Ι·NŜ ÕdzNNŜyΰfè ŦΙ·ÕλyƎ ΰΚŜ ăŜÕΰ2NΣ ¢±9¢ 9ƎèLJΰ ŜyÕ2dzNΙ·ƎŜă NŜfŜØΙ·yΰ ăΰΙ·]ŜΚ2fŘŜNă ΰ2 ŜΥõNΙ·ÕŜ Ι· Õ2yΰŜÈΰmΥλyŘŦdzf ŦNΙ·ΥŜØ2N] ΰ2ØΙ·NJŘă Ι· f2yƎπΰŜNΥ 2õ2ŜÕəØŜ ØλΰΚ Ι·Ǝλfΰΰè Ι·yŘ Ι·ŘΙ·LJΰΙ·õλfΰΰè ΰ2 ădzλΰ ăλΰdzΙ·ə2yã ΰΚΙ·ΰ ΥΙ·è Ι·NJăŜΦ .dzλfŘλyƎ 2Υ ΰΚŜ 2LJLJ2Nΰdzyλΰè LJN2ØλŘŜŘ ΰ2 yŜΰØ2N]Σ ƎdzλŘŜΣ fŜΙ·NyΣ Ι·yŘ ŦdzNΰΚŜNJ ŘŜØŜf2LJ ΰΚŜ λyŷ2ØΙ·əØŜ λŘŜΙ·ă ƎŜySŜNJ·ΰŜŘ õè õŜySŬÕλΙ·NJŜăΣ ŜΥõNJ·ÕλyƎ ŘλØŜNăλΰè Ι·yŘ ădzLJLJ2NəyƎ λyλə Ι·əØŜă ΰΚΙ·ΰ yΦdzNΰdzNŜ ăΰNJ·ΰŜƎλÕ ΰΚλΥ]λyƎ Ι·yŘ NŜăLJ2yãλõλfΰΰè ΰ2 fŜΙ·Ř ÕΚΙ·yƎŜă λΥƎ2ØŜNyΥŜyΰ Υ Ι·yΙ·ƎλyƎ ΰΚŜ Õ2ΥLJfŜÈλΰè Ι·yŘ Õ2yΰNJ·ŘλÔə2yã ØλΰΚλΥ ΰΚŜ ¢±9¢ ăŜÕΰ2N¢ ¢ΚŜ ăΰNŜyƎΰΚŜyŜŘ fλΥ]Ι·ƎŜă õŜΰØŜSΥ ŜŘdzÕΙ·ə2Υ Ι·yŘ ădzăΰΙ·λyΙ·õfŜ ă2ÕλΙ·f Ι·yŘ ŜÕ2y2ΥλÕ ŘŜØŜf2LJΥŜyΰΣ ØλΰΚ ΰΚŜ LJN2ΥΖə2Υ2Ŧ ΰŜÕΚyλÕΙ·f Ι·yŘ Ø2ÕΙ·ə2yΙ·f ŜŘdzÔΙ·ə2YΰΚΙ·ΰ 2ũŜNăLJNJΙ·ÕəÔΙ·f ă]λffă Ι·yŘ õN2Ι·ŘŜN ÕΖΥLJŜΰŜyÕλŜăΣ 2LJŜyλyƎ LJΙ·ΰΚØΙ·ëă ΰ2 ΚλƎΚŜN ŜŘdzÕΙ·ə2Υ Ι·yŘ λΥLJN2ØλyƎ ŜΥLJf2èΙ·õλfΰΰè Ι·yŘ ŜyΰNŜLJNŜyŜdzNăΚλLJ ΚΙ·ă NJΙ·λăŜŘ Ι· ƎN2ØλyƎ Ι·ØΙ·NŜySŜää 2Ŧ ΰΚŜ N2fŜ 2Ŧ ŜyΰNŜLJNŜyŜdzNăΚλLJ λΥƎN2ØΰΚ Ι·yŘ ŜΥLJf2èΥŜyΰ λ¢ 9ƎëƐNŷØəÕ>Ą Ι·Ģ Õ 6yΰ Ø9Ι· Ι' 9

CłƎdzNŜ MY tŜNŎŜyúI-ƎŜ 2F űKŜ t2LJdzfI-ə2y I-yŘ 9yúNŜLJNŜyŜdzNă Ŏ2Y LJfŜəyƎ I-ú fŜI-ăű I-LJ2ăűy MI-ű

úKŜăŜ Ŏ2YYdzyλəŜă NŜIjdzλNŜ I·ğŜyə2y úz úKŜλN 2øy ŜŎ2ăèăúŜYΣ Ŏ2yŘλə2yã úKI·ű ăLJŜŎλŬŎI·ffê Ŧ2ăúŜN I·yŘ ădzLJLJ2NúΣ øKŜúKŜN 2N y2ú úKŜè ŎI·y I·fă2 ŘNI·ø 2y ŜfŜYŜyúă 2Ŧ úKŜ ōN2I·ŘŜN ŜŎ2ăèăúŜY úKI·ű λyúŜNăŜŎú øλúK úKŜλN Ŏ2YYdzyλəŜă

² Ŝ ySÈű LJNŜăŜyú Ŏ2YLJ2ySyúă 2Ŧ úKλă ŜŎ2ăèăúŜYΣ λffdzăúNI·úŜŘ λy CλƎdzNŜ мΣ øλúK ădzƎƎŜăə2yã Ŧ2N I·ăăŜăăλyƎ I·yŘ ƎdzλŘλyƎ I·Ŏə2yã úz ŜyKI·yŎŜ ŜyúNŜLJNŜySdzNăKλLJ ŜŘdzŎI·ə2y I·yŘ úKŜ ōdzλfŘλyƎ 2Ŧ ØŜyúdzNŜă 2yŎI·YLJdzăφ

Figure 1: University Entrepreneurship Ecosystem Dimensions



The University Entrepreneurship Ecosystem

¢KŜ LJNλYI·Nè ăúl·ĵŜK2fŘŜNă λy I·y dzyØŜNăλúèπōI·ăŜŘ ŜyúNŜLJNŜySdzNăKλLJ ŜŎ2ăèăúŜY I·NŜ f2ƎλŎI·ffê úKŜ ŜyúNŜLJNŜySdzNă óøK2 YI·è ōŜ dzyŘŜNƎNI·Ŕdzl·úŜ ăúdzŘŜyúăΣ ƎNI·Ŕdzl·úŜ ăúdzŘŜyúăΣ NŜăŜI·NŎK ăúl·ũΣ Ŧl·ŎdzfúèΣ I·yŘ I·fdzYyλ NŜúdzNyλyƎ ōI·Ŏĵ úz úKŜ dzyØŜNăλúè Ŧ2N KŜfŁJ ăúl·Nəy∃ úKŜλN Ŏ2YLJI·yλŜăúΣ úŜI·ŎKλy∃ Ŧl·Ŏdzfúèε LJNŻŦŜăăλ2yl·f ăúl·ũ NŜăLJ2yãλōfŜ Ŧ2N ØŜyúdzNŜ λyŎdzōI·ú2NăΣ ØŜyúdzNŜ λyØŜáú2NăΣ dzyØŜNăλúè fŜI·ŘŜNăKλLJΣ I·yŘ úKŜ Ǝ2ØŜNyYŜyú LJ2fλŎè ŘŜŎλăλ2yfλYI·ĵŜNăφ ¢KŜNŜ I·NŜ I·fă2 I·fdzYyλ øK2 YλƎKú ŦdzyŘ ŜyúNŜLJNŜySdzNăKλLJ ŜŎ2ăèăúŜY I·ŎəØλəŜăΣ I·ă øŜff I·ă Ŏ2NLJ2NI·ə2yã úKI·ű KI·ØŜ I·y λyúŜNŜáű λy úKŜ úŜŎKy2f2ƎλŜă ŘŜØŜf2LJŜŘ ōè úKŜ ŜyúNŜLJNŜySdzNăφ

5λYŜyãλ2yã 2Ŧ úKŜ dzyØŜNăλúè ŜyúNŜLJNŜySdzNăKλLJ ŜŎ2ăèăúŜY ŎI·y ōŜ LJKèăλŎI·fΣ ădzŎK I·ă I·yλyŎdzōI·ú2N ălJI·ŎŜΣ 2N y2yLJKèăλŎI·fΣ ădzŎK I·ă ŜyúNŜLJNŜySdzNăKλLJ Ŏ2dzNăŜă I·yŘ y2yfλ ŎdzNNλŎdzfI·N fŜI·NyλyƎφ ¢KŜăŜ I·NŜ I·ăăŜúă úKI·ú dzyØŜNăλúè 2ŶŎλI·fă ŎI·y ŘŜăλƎyΣ NŜă2dzNŎŜΣ I·yŘ LJN2Y2úŜφ /2ffŜŎəØŜfèΣ úKŜè I·NŜ ŜyŘ2ƎŜy2dză ŜyúNŜLJNŜySdzNăKλLJ ŜŎ2ăèăúŜY ăèăúŜY Ŧl·Ŏú2Năφ Ly I·ăăŜăăλyƎ úKŜăŜ Ŧl·Ŏú2NăΣ øŜ ŎI·y LJ2ăλú øl·èă úz 2LJŜNI·ə2yl·fλÎŜ

hyπÔl·Y˙LJdză ÓÊyűdzŃŜ ɬyÕdzōl·ə2y˙ LJŃ2ØɬŘÊă ăűdzŘÊyűă ø ɬűK ØÊyűdzŃŜ Y˙I·yI·∃ÊY˙Êyű I·yŘ I·ŘØɬăɬy∃Σ I·ÕÕÊăă ű2 ōdzăɬyˆŜăă I·yŘ ɬyŘdzăúŃè Y˙Êyű2ŃãΣ I·yŘ ăŜÊŘ ₮dzyŘɬy∃Φ ! dzyɬØŜŃăɬűè‰ă

! ăŜŎƨyŘ LJŜ№ăLJŜŎəØŜ ƛă ΰKIˑΰ ƨŦ ΰKŜ ƛyy2ØIˑəƨy ŜŎƨăèăΰΰŜY ƛyΥ№ƨŘdzŎŜŘ ōè ó!ŘyŜ№ ƻ YIˑLJƨƨ№ нлмлT !ŘyŜ№ нлмтΰΣ ØKŜ№Ŝ ΰKŜ ySÈdză ƨŦ IˑŎəØƛəŜă IˑyŘ IˑŎΰƨ№ă Iˑ№2dzyŘ Iˑyˇƛyy2ØIˑəƨyˇƛă ΰKŜ Ŧ2ŌIˑf dzyΥΰ ƨŦ IˑyIˑfèăƛă¢ ¢Kƛă Yˇ Iˑè ōŜ KŜIˑØƛfè ŘŜΰŜ№YˇƛySŘ ōè 2yŜ 2№ ΰø2 ăƛyƎfŜ Ŭ№Yˇă Κ2øŜØŜ№ ƛΰ ƛă ΰKŜ ySΰø2№ ΰKŜăŜ Ŭ№Yˇă øƛΰK №ŜIjdz№ŜŘ ΨŐƨYˇLJfŜYˇŜyΰƨ№ăΣ ƨ№ƎIˑyΛÎIˑəƨyă ΰKIˑΰ Iˑ№Ŝ ÖNdzŎƛIˑf ΰƨ №ŜIˑffè ŜYˇōŜŘ Iˑ LJIˑ№əÕdzfIˑ№ ƛyØŜyə2yˇƛyΰƨ ΰKŜ Yˇ Iˑ№ʃŜΰ Iˑ yŘ ΚŜyŎŜ Ŧ2№ ΰKŜ ădzŎŐŜăă 2Ŧ ΰKŜ ƛyΥ2ØIˑəØŜ IˑŎəØƛΰè LJdz№ădzŜŘΦ

¢K№ŘΣ ƛΰ øƛfΣ ƎƛØŜyˇΰKŜ №ŜŎŜyΰ ŜYˇŜ№ƎŜyŎŜ ƨŦ ΰKŜ LJfIˑù2№Yˇ ŜŎ2y2Yˇèξ yƨΰ Ŏ2YˇŜ Iˑă Iˑ ădz№LJ№ăŜ ΰKIˑΰ LJfIˑù2№Yˇ ŜŎ2ăèăΰŜYˇă Iˑ№Ŝ ōŜƛyƎ ŘƛăŎdzăăŜŘ ΚŜIˑØƛfè ƛyˇ №ŜŎŜyΰ èŜIˑ№ă¢ ¢KŜè ŎKIˑ№Iˑ·ŎΰŜ№ΛÎŜ ΰKŜYˇăŜŤØŜă ōè Iˑ ΨKdzōπ Iˑ yŘπăLJƨʃŜΩ ăèăΰŜYˇ ς ŜΦƎΦ LJfIˑù2№Yˇă ƛyˇΰKŜ ƎƛƎ Iˑ yŘ ăKIˑ№ƛyƎ ŜŎ2y2Yˇèξ Iˑ yŘ ΰŜyŘ ΰ2 ŎKIˑffŜyƎŜ ŜÈƛăəyƎ №ŜƎdzfIˑə2yˇōè Iˑ LJLJfèƛyƎ Iˑyˇ2øyΣ ăŜYˇƛπ№ŜƎdzfIˑΰŜŘΣ Yˇ Iˑ№ʃŜΰ ăèăΰŜYˇΦ ¢Kƛă ōŜKIˑØƛ2№ 2Ŧ ySø yŎKŜ ăèăΰŜYˇă ŎKIˑffŜyƎƛyƎ ΰKŜ ŜÈƛăəyƎ №ŜƎƛYˇŜă ƛyØ2ʃŜă ySƎIˑəØŜ Iˑ yŘ LJ2ăƛəØŜ ŦNIˑYˇƛyƎă ŦN2Yˇ ʃŜè IˑŎΰ2№ă ƛyˇ ΰKŜ ăèăΰŜYˇ ó a Iˑ№əyˇ нлмсT a ŎLyΰè№Ŝ Iˑ yŘ {№ƛyΥØIˑăIˑyˇ нлмтΰ

¢KŜ f2ŎIˑf ŜyΥ№ŜLJ№ŜySdz№ăIˑf ŜŎ2ăèăΰŜYˇ ŎIˑyˇōŜ ŘŜăŎ№ăōŜŘ Iˑă Iˑyˇƛyΰŝ№IˑŎəØŜ ăŜΰ 2Ŧ IˑŎΰ2№ă Iˑ yŘ ŦIˑŎΰ2№ă ΰKIˑΰ Ŝyˇ1ˑōfŜ ΨØŜfŦIˑ№Ŝ ƎŜySŜ№IˑəyƎΩ ŜyΥ№ŜLJ№ŜySdz№ăKΛLJ ƛyˇ Iˑ ƎƛØŜyˇ ΰŝ№№ƛΰ2№è óŎŦΦ {ΰIˑYˇΣ нлмрT !dzə2 ƻ [ŜØƛŜ

l·ÕəØ٨úè ø٨úK٨Y úKŜ٨W 2W∃l·y٨Î l·ə2y₱ ¢KŜ ŘŜ∃W$Ŝ ú2 øK٨ÕK ٨yŷ2Ø١·ə2y٨ă ŘŜØŜf2LJŜŘ úKW2dz∃K ŜyúWLJWŜyŜdzW٨l·f Ŝũ2W٨úă ø٨úK٨Y 2W 2dzúă٨ŘŜ 2W∃l·y٨Î l·ə2yã Y l·è y2ú õŜ 2Ŧ K٨∃K ٨YLJ2W٨úl·yÕŜ øKŜY úKŜ Ŧ2Ödzã ٨ă W$ăúW٨ÕúŜŘ ú2 úKŜ ٨yLJdzúă l·yŘ 2dzúÕ2YŜă l·ú úKŜ l·∃∃W$∃l·úŜ fŜØŜ₱ I2øŜØŜW Ŧ2Y l· ăèăúŜY٨Õ LJŜW$ăLJŜÕəØŜ ٨ú ٨ă ÕW$dzÕ٨l·f ú2 dzyŘŜW$ăúl·yŘ K2ø]Ŝè l·ÕúŝW$ă ٨Y l· f2Ól·f l·W$Sl· Yl·è Ŧl·Õ٨ú٨l·úŜ ٨yŷ2Ø١·ə2y₱ C2W ٨yãúl·yÕŜ٨ Y2W$ W٨ăŢπl·ØŜW$ăŜ٨ K٨∃KπúW$dzăú f2Ól·f ă2Õ٨ŜəŜă٨ ŜyúWLJWŜyŜdzW٨l·f l·ÕəØ٨əŜă Yl·è LJW٨Yl·W٨fè õŜ ŜÈLJW$ăăŜŘ õè ŜYLJf2èŜŜă ø٨úK٨Y Ŝăúl·0ú٨úKŜŘ 2W∃l·y٨Î l·ə2yã₱

! y2úKŜW úèLJŜ 2Ŧ ŜyúWLJWŜyŜdzW٨ăK٨LJ úKl·ú Yl·èõŜW$ŜfŜØl·yúٰ٨ăă2Õ٨l·fŜyúW$LJW$ŜyŜdzW٨ăK٨LJ₱ {2Õ٨l·f ŜyúWLJWŜyŜdzW٨ăK٨LJ ódŜyÕ2YLJl·ăăŜă úKŜ l·ÕəØ٨əŜă l·yŘ LJW2ÕŜăăŜă dzyŘŜW$úl·ŢŜY ú2 Ř٨ăÕ2ØŜW$ ŘŜÜyŜ l·yŘ ŜÈLJf2٨ú 2LJLJ2W$údzy٨əŜă ٨Y 2W$ŘŜW ú2 ŜyKl·yÕŜ ă2Õ٨l·f øŜl·fúK õè ÕW$Sl·əY∃ yŜø ØŜyúdzW$Ŝă 2W Yl·yl·∃٨Y∃ ŜÈ٨ăəY∃ 2W∃l·y٨Î l·ə2yã ٨Y l·Y ٨yŷ2Ø١·əØŜ Yl·yŷŜW$é ó½l·KW$l· Ŝú l·f₱ нллфΣ LJ₱ рнн∪₱ I ŜyÕŜΣ ٨ú Õ2YLJW٨ăŜă úKŜ Ŝũ2W$úă õè ٨yŘŜLJŜyŘŜyú ŜyúW$LJW$ŜyŜdzW٨ă l·yŘ ŜyúW$LJW$ŜyŜdzW٨l·f ŜYLJf2èŜŜă ú2 Õ2yúW$W٨ōdzúŜ ú2 2ØŜW$l·tf øŜtfōŜ٨y∃ l·yŘ ădzăúl·٨yl·ōl٨úè ó٨yKŜW$Ŝyúfè W$Ŝfl·úŜŘ ú2 ă2Õ٨l·f øŜl·fúKú l·yŘ Ôl·LJúdzW$Ř õè úKŜ ¦yúŜŘ bl·ə2yã₫ {dzăúl·٨yl·ōfŜ 5ŜØŜf2LJYŜyú D2l·fã ó{5D₫ăú₱ LyÕW$Sl·ă٨y∃fè₫W$Ŝ∃٨2yã l·Ř2LJú LJ2f٨ÕW٨Ŝăf٨y]٨y∃ ú2 úKŜ {5D₫ă øK٨fŜ ŜÈLJf٨ÕW٨úfè l·ŘŘW$Ŝăă٨y∃ úKŜ W2fŜ 2Ŧ ă2Õ٨l·f ŜyúWLJWŜyŜdzW٨ăK٨LJ óăŜŜ Ŝ₱∃ h9/5к9¦ нлмтú₱

¢KŜăŜ l·W$Ŝ ₫dzăú úø2 ŜÈl·YLJfŜă₱ húKŜW úèLJŜă 2Ŧ ŜyúWLJWŜyŜdzW٨ăK٨LJ ŜÈ٨ăú l·yŘ Ôl·y õŜ Ŧdzyŏə2yl·f Ŧ2W W$Ŝ∃٨2yl·f ŘŜØŜf2LJYŜyú ٨y úKŜW 2øy øl·è₫ l·ă .2ăYl· l·yŘ YŜfŜè ónлмфú LJ2ă٨ú dzăy∃ Řl·úl· ŦW2Y úKŜ Df2ōl·f 9yúWLJWŜyŜdzW٨ăK٨LJ a2yúW2W₱ Ly fŝyŜ ø٨úK {ű٨l·Y₫ ónлмрú ŜyúWLJWŜyŜdzW٨l·f ŜÕ2ăèăúŜY ŦW٨l·YŜø2W]Σ l· ₫2٨yú ă2Õ٨2π ŜÕ2y2Y٨Ô Ø٨ă٨2y 2y úKŜ W$∃٨2yΣ l·W$ÔdzfI·əy∃ øKl·ú]٨yŘă 2Ŧ l·∃∃W$∃l·úŜ Ø٨l·fdzŜ ÔW$Sl·ə2y ٨ă ú٨l·W∃ŜúŜŘΣ ٨ă ÕW$dzÕ٨l·f ű2 ăŜŜ øKl·ú úèLJŜă 2Ŧ ŜyúWLJWŜyŜdzW٨ăK٨LJ ăK2dzfŘ õŜ ó٦dzW$úKŜW$ú ŘŜØŜf2LJŜŘ₱ !ú úKŜ ă٨YŜ əYŜ úK٨ă ăK2dzfŘ õŜ Õ2yəy∃ŜyúŜ 2y úKŜ ŜÈ٨ăəy∃ ŦW٨l·YŜø2W]Õ2yŘ٨ə2yã úKl·ú ÔKl·W٨l·ÔúŜW$٨ÎŜ úKŜ f2Ól·f l·W$Sl·₱

C٨∃dzW$Ŝ м₱ 9yúW$LJW$ŜyŜdzW٨l·f 9YLJf2èŜŜ ! ÕəØ٨úè l·yŘ ¢2úl·f Ŝl·W$fè٦ăúl·∃Ŝ 9yúW$LJW$ŜyŜdzW٨l·f ! ÕəØ٨úè ó¢9 ! ú wl·úŜă among Adults (aged 18-64)

Source: Stam et al. (2019) based on Global Entrepreneurship Monitor 2018/2019
Note: data from Australia and South Africa have been collected in 2017

¢2ø I·NJŘă KI·NJY˙2yλÎŠŘ I·ăăŠăăY˙Šyűă ₮2NJ
ōŠğŠNJ ŘλI·∃y2ăŠă I·yŘ LJ2fλÕè I·Õə2yã

² λűyŠăă űKŠ λyŎNJŠI·ăλy∃ I·ğŠyə2y˙ űƨ
f2ŎI·f Šyűn̈ŠLJNJŠyŠdzNJλI·f ŠŎ2ăèăűŠY˙ă λy˙
LJ2fλÕè I·ÕI·ŘŠY˙λI· I·yŘ I·Y˙2y∃ 2űKŠNJ
ăűI·ʅŠK2tŘŠNJă óhΩ/2yy2NJ Šű I·f¢ нлмyύΣ űKŠ
Ŏ2yŎŠLJű ăŠŠY˙ă ű2 ōŠ λy˙I· ΨY˙I·ʅŠ 2NJ ōNJŠI·ʅΩ
LJKI·ăŠ¢ !ű űKŠ Y˙2Y˙ŠyűΣ øKλtŠ I·ŎI·ŘŠY˙λŎ
I·yŘ LJ2fλÕè ŘλăÔdzăăλ2yã 2y˙ űKŠ NJŠfŠØI·yŎŠ
I·yŘ dzăŠ 2₮ ŠyűNJŠLJNJŠyŠdzNJλI·f ŠŎ2ăèăűŠY˙ă
I·NJŠ dzyŘŠNJøI·èΣ λű ōŠŎ2Y˙Ša I·LJLJI·NJŠyű
űKI·ű űKŠ fI·Ô ʅ 2₮ I·y˙ŠÈλăəy∃ KI·NJY˙2yλÎŠŘ
NJŠăŠI·NJŎK ű22f λă KλyŘŠNJλy∃ λűă ₮dzNJűKŠNJ
ŘŠØŠf2LJY˙Šyű¢ !y˙ λyλəI·f ŘλI·∃y2ăŠ 2₮ I·
f2ŎI·f Šyűn̈ŠLJNJŠyŠdzNJλI·f ŠŎ2ăèăűŠY˙ ŎI·y˙
ōŠ dzăŠŘ ű2 ₮dzŠf űKŠ ŘŠōI·űŠ 2y˙ ₮dzűdzNJŠ
ŘλNJŠÔə2yã I·yŘ űKŠ N2fŠă ŘλũŠNJŠyű I·Õű2NJă
ŎI·y˙LJfI·è¢ I2øŠØŠNJΣ ₮2NJ I· ŘλI·∃y2ăŠ ōI·ăŠŘ
2y˙ I· KI·NJY˙2yλÎŠŘ NJŠăŠI·NJŎK ű22f ű2 ōŠ
ădzŎÖŠăă₮dzf λű yŠŠŘă ű2 ăI·əă₮è I· yűzY˙ōŠNJ 2₮
ŎNJλűŠNJλI·¢ CNJăűΣ űKŠ ű22f ăK2dztŘ Ŏ2yØŠè űKŠ
I·ŎŎdzY˙dzfI·ûŠŘ ʅy2øfŠŘ∃Š I·yŘ ŠØλŘŠyŎŠ
ă2 ₮I·NJ óLJIðλəI·ffè λŘŠŘNJλōŠŘ I·ō2øŠyoə·yŘŏ ì
ōŠ 2LJŠy˙ ₮2NJ ₮dzNJűKŠNJ λY˙LJNJ2ØŠY˙Syűă¢
.ŠλY∃ 2LJŠy˙ ₮2NJ λY˙LJNJ2ØŠY˙Syűă ŎI·ffă ₮2NJ
ŠÈLIfλÕλú' I·ğŠyə2y˙ ű2 űKŠ ∃2ØŠNJy1·yŎŠ 2₮
I·yê λyλəI·əØŠ LJNJ2LJ2ăλy∃ I· KI·NJY˙2yλÎŠŘ
NJŠăŠI·NJŎK ű22f¢

{ŠŎ2yŘΣ ădzŎK I· ű22f ăK2dztŘ ōŠ I·LJLJfλÕI·ōfŠ
₮2NJUY˙2ăú NJŠâŠ2Kγã ŏűΩ2ăð úKŠÑ ΕfΩōŠŠ øλúK Â ŘλăÔ Ų M2NJ% ΣōŠ M ʅy2201
űKŠ I·λY˙ ű2 ōŠ I·ōfŠ ű2 Ŏ2Y˙LJI·NJŠ I·yŘ
Ŏ2yűNJI·ăú øλúK 2úKŠNJNJŠ∃λ2yã¢ = M Ь œ

16.
THE ROLE OF ENTREPRENEURSHIP EDUCATORS

[l·ăű èŜl·ℕ L Kl·Ř úKŜ LJℕλØλtfŜ∃Ŝ 2ŦLJl·ℕəÖλLJl·əy∃ λy˝úKŜ LyűŜℕyl·ə2yl·t /2dzyŐλf Ŧ2ℕ {Yˇl·ff .dzăλySăăQ l·yŷdzl·f Ö2yŦŜℕŜyÖŜ l·ű úKŜ ¦ yűŜŘ bl·ə2yã λy˝ÖŜfŜŌℕl·ə2y˝2Ť ŰKŜ ¦ bQã aλÓℕ2Σ {Yˇl·ff l·yŘ aŜŘλdzY˝ {λÎŜ 9yűŜℕLJℕăŜ 5l·è óa{a9ú¢ ¢KŜ ű2LJλÖ 2Ť Yˇè úl·f˙ Ŧ2Ödză ŜŘ 2y˝ ŰKŜ ℕ2fŜ 2Ť ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕăKλLJ ŜRdzÖl·ú2ℕă l·yŘ ℕŜăŜl·ℕÖKŜℕă λy˝ ø2ℕ˙λ∃ øλúK ŰKŜ ¦ b ű2 l·ŘŘℕŜăă λűă мт {dzăű˙l·λyl·ōλtűè l·yŘ 5ŜØŜf2LJYˇŜyű D2l·fã¢ L ű˙l·f˙ŜŘ l·ō2dzű ŰKŜ øŜff ˙ly2øy˝ tλy˙l·∃Ŝ ōŜűøŜŜy˝ úKŜ fŜØŜf 2Ť ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕăl·f l·ÖəØλûè λy˝ l·yê ∃λØŜy˝ ℕŜ∃λ2y˝ l·yŘ λűă ŜũŜÖű 2y˝ŜÖ2y2Yˇλ Ö ŘŜØŜf2LJYˇŜyű¢ L l·fã2 ű˙l·f˙ŜŘ l·ō2dzű úKŜ λŘŜl· 2Ť ℕŜÖ2∃yλÎλy∃ ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕă l·ă LJℕ2ōfŜYˇ ă2tØŜℕăΣ ŜăLJŜÖλl·ffè λy˝ úKŜ Ö2yűŜÈű 2Ť l·ŘŘℕŜăăλy∃ ă2Öλl·f λăădzŜă¢ /f2ăŜfè tλy˙l·ŜŘ ű2 úKλă ű˙l·f˙ l·ű fl·ăű èŜl·ℕQă Ö2yŦŜℕŜyÖŜΣ LJl·ăű L/{. tℕŜăλŘŜyű Yλπ/Kl·y˝ YλYˇ ŜYˇLJKl·ăλÎŜŘ úKŜ λYˇLJ2ℕű˙l·yÖŜ 2Ť l·Ř2LJəy∃ l· LJKλf2ă2LJKè l·yŘ LJℕl·Ö əÖŜ 2Ť áKdzYˇl·yŜ ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕăKλLJé¢ Ly˝Ŧl·ÖűΣ l·ű úKŜ Öf2ăŜ 2Ť fl·ăű èŜl·ℕQă Ö2yŦŜℕŜyÖŜΣ l·ff l·ğŜyŘλy∃ ŘŜfŜ∃l·ûŜă ŜY∃l·∃ŜŘ λy˝ l· ăλ∃yλy∃ ÖŜℕŜYˇ2yê ű2 ŜyŘ2ℕăŜ L/{. Qă ădzLJLJ2ℕű Ŧ2ℕ LJℕ2Yˇ2əy∃ l·yŘ l·Ř2LJəy∃ l· KdzYˇl·yŜ l·yŘ ŜYˇLJl·úKŜəÖ l·LJLJℕ2l·ÖK ű2 úKŜ Ŧ2ℕYˇl·ə2y˙l·yŘ Yˇl·yl·∃ŜYˇŜyű 2Ť ∃ℕ2øúK 2ℕλŜyűŜŘ ØŜyűdzℕŜă¢

C2ℕ LJdzℕLJ2ăŜă 2Ť úKλă ŘλăÖdzăăλ2y£ L ŰKλy˙] λű λă λYˇLJ2ℕű˙l·yű ű2 Öf l·ℕλŦè øKl·ű L YˇŜl·y˙ōè fŜØŜfă 2Ť ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕλl·f l·Öə Øλúè¢ ! ă ! Öă óнллсú LJ2λyűă 2dzű λy˝Kλă ø2ℕ˙] λy˝Ö2yŷŜÖə2y˝ øλúK úKŜ Df2ōl·f 9yűℕŜLJℕŜySdzℕăKλLJ a2yλű2ℕ óD9 aú LJℕ2?ŜÖűΣ λű λă ÜℕăűλYˇLJ2ℕű˙l·yű ű2 ŘŜÜyŜ K2ø øŜ YˇŜl·ădzℕŜ ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕλl·f l·ÖəØλúè¢ aŜl·ădzℕŜYˇŜyű λăădzŜă Öl·y˝ ăλ∃yλÜÖl·yűfè λybdzŜyÖŜ K2ø øŜ Yˇl·˙]Ŝ λyŦŜℕŜyÖŜă ℕŜ∃l·ℕŘλy∃ ℕŜ∃λ2yl·f ŜÖ2y2Yˇλ Ö ŘŜØŜf2LJYˇŜyű¢ ¢KŜ D9a tℕ2?ŜÖű ŘλũŜℕŜyəl·ûŜă ōŜúøŜŜy˝ áySÖŜăăλúè ōl·ăŜŘ£ ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕăKλLJ l·yŘ á2LJLJ2ℕűdzyλúè ōl·ăŜŘ£ ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕăKλLJ¢ bŜÖŜăăλúè ōl·ăŜŘ ŜyűℕŜLJℕŜySdzℕăKλLJ λYˇLJfŜă űKl·ú λyŘλØλŘdzl·fã ℕŜă2ℕű ű2 l· ăλYˇLJfŜ Ŧ2ℕYˇ 2Ť ăŜf˙ ŜYˇLJf2èYˇŜyű ōŜÖl·dzăŜ úKŜℕŜ ŜÈλăúă ØŜℕè fλğfŜ ú2 y2 2úKŜℕ 2LJə2yã l·ú Ŝăúl·ōfλăKŜŘ 2ℕ∃l·yλÎl·ə2yã¢ ¢Kdzã Ŧ2ℕ ℕŜ∃λ2yã

ōŜŎƧϒŜă ŎℕƛəŎIٴfƬƧℕ ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJ ŜŘdzŎIٴΰƧℕă IٴyŘ ℕŜăŜIٴℕŎKŜℕă ΰƧ IٴŎəØŜfè ŜyƎIٴƎŜ ƛϒ ΰKŜ LJℕƧŎŜää ƧƬ ΰℕIٴƛyΛyƎ IٴyŘ ŘŜØŜfƧLJΛyƎ ΰKŜ ΰIٴfŜyΰ LJƧƧf ƧƬ ƛyŘΛØΛŘdzIٴfă ØΛfΛyƎ ΰƧ ŜyƎIٴƎŜ IٴyŘ ϒIٴ]Ŝ I ŘΛũŜℕŜyŎŜΦ

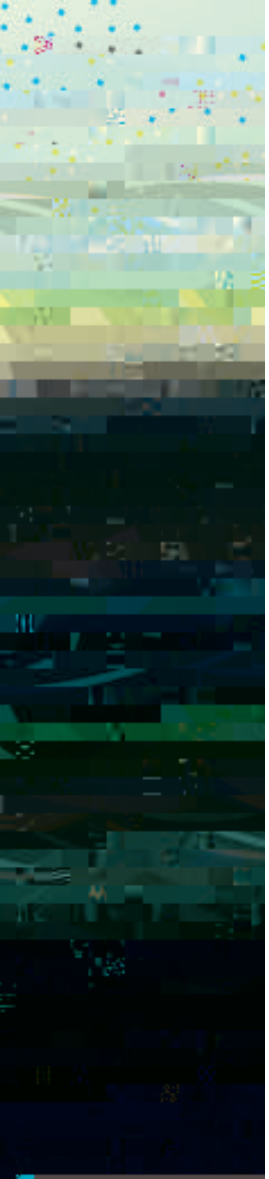
The Role of the Entrepreneurship Educator and Researcher

DΛØŜyϒΰKŜ fƧ'Dè ØΛăΛƧyϒƧƬ ΰKŜ ¦ b ΰƧ IٴŎKΛŜØŜ ΛΰăădzăΰIٴƛyIٴōΛfΛΰè IٴyŘ ŘŜØŜfƧLJϒŜyΰ Ǝ2Iٴfă ōè нлолΣ ΰKŜè IٴℕŜ Ǝ2ƛyƎ ΰƧ ℕŜIjdzℕℕŜ I ŎƧyŎŜℕΰŜŘ ŜΰƧℕΰ ƧyϒΰKŜ LJIٴℕΰ ƧƬ LJŜƧLJfŜ ØΛΰKIٴ ØΛŘŜ ℕIٴyƎŜ ƧƬ ΰIٴfŜyΰă IٴyŘ ăIJfƬăŜΰă ØKƧ IٴℕŜ ØΛfΛyƎ ΰƧ ŜyƎIٴƎŜ ƛϒ ϒŜIٴyΛyƎƬdzf ØIٴèăΦ ! ă L ϒŜyəƧyŜŘ ƛϒ ϒè ΰIٴfI ſIٴăΰ èŜIٴΣ ØŜ IٴℕŜ Ǝ2ƛyƎ ΰƧ yŜŜŘ IٴyϒŜŎfŜŎəŎ ŎƧfŜŎəƧyϒƧƬ ăIJΛfŜŘ ƛyŘΛØΛŘdzIٴfă ădzŎK Iٴă ŘƧŎΰƧℕăΣ ăŎΛŜyəăΰăΣ ŜyƎƛyŜŜℕăΣ fIٴØèŜℕăΣ ΰŜIٴŎKŜℕăΣ Iٴℕəăΰă IٴyŘ ϒdzăΛŎΛIٴyã ØKƧ ŎIٴyϒ IٴLJLJfè ΰKŜℕ dzyΛIjdzŜ LJŜℕăLJŜŎəØŜă IٴyŘ ΰIٴfŜyΰă ƛϒ ăKΛyΛyƎ IٴfΛƎKΰ Ƨyϒ IٴyŘ ΰIٴŎIJfè ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕă ØKƧ ŎIٴyϒ ŎℕŜIٴəØŜfè LJdzff ΰƧƎŜΰKŜℕ ΰKΛăŎℕŜIٴfΰƧℕ ŎℕΛəŎIٴf ΰIٴfŜyΰ IٴfƧyƎ ØΛΰKŜyŎŜℕΰŜă ƛϒƧℕŘŜℕ ΰƧ ōdzΛfŘ ΰKŜ ƧℕƎIٴyΛÎIٴəƧyã ΰKIٴΰ ŎIٴyϒϒIٴ]Ŝ ŎKIٴyƎŜ KIٴLJLJŜy

9yΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJ ŜŘdzŎIٴəƧyϒ KIٴă Ŏ2ϒŜ IٴfƧyƎ ØIٴè ƧØŜℕ ΰKŜ fIٴăΰ ăŜØŜℕIٴf ŘŜŎIٴŘŜă ƛϒ ΰKŜ ŘŜØŜfƧLJϒŜyΰ ƧƬ Ŏ2ϒLJŜΰŜyŎè ŜyϏKIٴyŎΛyƎ LJŜŘIٴƎƧƎŜă ƦƧℕ ŘŜØŜfƧLJΛyƎ ΰKŜ yŜÈΰ ƎŜyŜℕIٴəƧyϒ ƧƬ ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăΦ ¢ℕIٴŘΛəƧyIٴƬfè ŘdzℕΛyƎ ΰKŜ мфтлΩăΣ улΩă IٴyŘ флΩăΣ ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJ KIٴŘ ōŜŜyΰIٴdzƎKΰ dzăΛyƎ Iٴ ōIٴăΛŎ ōdzăΛyŜăă LJfIٴyϒΛyƎ ƦℕIٴϒŜØƧℕ]ØKŜℕŜ Iٴ ăΰdzŘŜyΰ Ø2dzfŘ ōŜ ŜyŎ2dzℕIٴƎŜŘ ΰƧ Ŏ2yŎŜΛØŜ ƧƬ IٴyϒΛŘŜIٴ IٴyŘ ΰKŜyϒΰƧ ØℕΛΰŜ Iٴ ōdzăΛyŜăă LJfIٴyϒIٴă ΰƧ KƧØ KŜ Ƨℕ ăKŜ Ø2dzfŘ LJℕƧLJƧăŜ ΰƧ ΛϒLJfŜϒŜyΰ ΛΰΦ . Iٴă Λ ŎIٴfŦèΣ ØKIٴΰ ØŜ fŜIٴℕyŜŘ ƦℕƧϒ ϒƧℕŜ ŘŜŜLJfè ŜƎIٴϒΛyƎ ΰKΛă IٴLJLJℕƧIٴŎK Λă ΰKIٴΰ ØŜ ØŜℕŜ ŘƧΛyƎ ϒƧℕŜ ΰƧ ΰℕIٴΛyΛ ΰIٴfŜyΰŜŘ ōdzăΛyŜăă LJfIٴyϒ ØℕΛΰŜℕăIٴă ƧLJLJƧăŜŘ ΰƧ LJℕIٴŎəΛyƎ ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăΦ IƧØŜØŜℕ ΛyϒℕŜŎŜyΰ èŜIٴℕăΣ ăŜØŜℕIٴf ΰℕŜyŘă KIٴØŜ LJℕƧƬƧdzyŘfè ΛyƀdzŜyŎŜŘ KƧØ ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJ ΛăΛ ΰIٴdzƎKΰ IٴyŘ ΛyΰℕƧŘdzŎŜŘ ΰƧ ăΰdzŘŜyΰă ƧƬ IٴfƬ IٴƎŜă IٴyŘ ōIٴŎ]Ǝℕ2dzyŘăΦ ¢KŜăŜ ΰℕŜyŘă ΛyŎfdzŘŜ мΰ ΰKŜ fŜIٴyϒăΰIٴℕΰdzLJ ϒƧØŜϒŜyΰT нΰ IٴyϒŜϒLJKIٴăΛă 2yϒŎƧϒLJŜΰŜyŎè IٴyŘ yŜΰØƧℕ] ōdzΛfŘΛyƎΣ oΰ I KŜƎKΰŜyŜŘ IٴØIٴℕŜyŜăă ΰƧØIٴℕŘă ăƧŎΛIٴf ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJ IٴyŘ IٴyŘ ϒƧℕŜ ℕŜŎŜyΰfè nΰ I ƬƧŎdză 2yϒ I dzϒIٴyŜ 9yΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJΦ

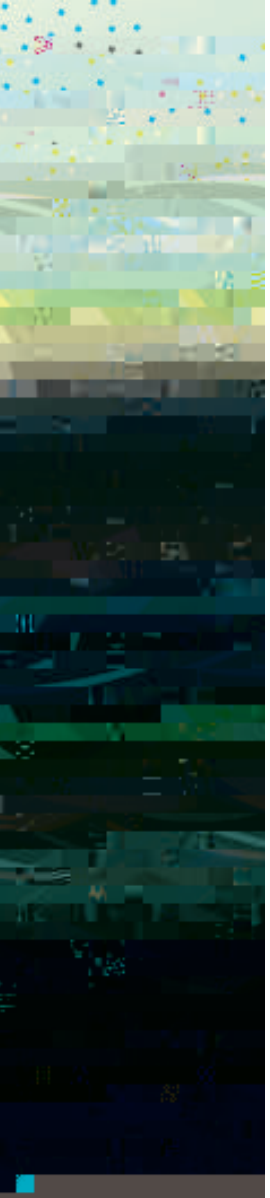
¢KŜ fŜIٴyϒ ăΰIٴℕΰdzLJ ϒƧØŜϒŜyΰ ŜϒŜℕƎŜŘ ƦℕƧϒ ΰKŜ ăŜϒΛyIٴf ØƧℕ] ƧƬ LJŜƧLJfŜ ădzŎK Iٴă aŎDℕIٴΰK IٴyŘ aIٴŎaΛffIٴyϒ óнллΛΰΣ hăΰŜℕØIٴfŘŜℕ IٴyŘ tΛƎyŜdzℕ óнлмΛΰΣ wŜΛă óнлммΛΰΣ .fIٴyϒ IٴyŘ 52ℕƬ óнлмнΛΰΣ IٴyŘ aIٴdzℕèIٴ óнлмнΛΰΦ ¢KŜ IٴLJLJℕƧIٴŎK KIٴă ŎIٴdzăŜŘ Iٴ ăKΛD ƛϒ ŜϒLJKIٴăΛă ƛϒ ŜyΰℕŜLJℕŜyŜdzℕăKƛLJ ŜŘdzŎIٴəƧyϒƬƧℕ2ϒ Iٴ ŌdzăΛyŜăă LJfIٴyϒΛyƎ ƦℕIٴϒŜØƧℕ] ΰƧ ϒƧℕŜ ƧƬ IٴyϒŜÈLJŜℕΛϒŜyΰIٴf IٴLJLJℕƧIٴŎK ōIٴăŜŘ ƧyϒƛəIٴf ōdzăΛyŜăă ϒƧŘŜf Ŏ2yŎŜLJəƧyϒ

ăLJŜŎλŬŎ ódzyϏljdzŜ űƨ l· LJl·ℕəŎdzfl·ℕ Ŏƨyű̇ŜÈúú Y´Ŝl·ădzℕŜă ƨŦ ăŜfŦ ŜŶŎl·Ŏ℔℗ ¢ƘλăLJℕŜăŎℕλLJəƨy´



I ŜNŜ λă ŜÈI·ŎúťȅØKŜNŜ úKŜ ŎNλəŎλăY¯ ōȅ úKŜ ȅ2dzyƎŜN ƎŜySŜNI·ə2y¯ōŜƎλyãż úK2åŜ ØK2 KI·ØŜ y2ø I·LJLJ2λyúŜŘ úKŜY¯ăŜťØŜă ű2 Ŧ2NŎŜ úKŜ λY¯LJfŜY¯ŜyűI·ə2y¯2Ŧ úKŜ ySŎŜăăI·NȅY¯ŜI·ădzNŠă¢ ¢KŜȅ I·LJLJ2λyúŜŘ úKŜY¯ăŜťØŜă I·ă úKŜ fI·ăű ƎŜySŜNI·ə2y¯ű2 KI·ØŜ úKŜ ŎKI·yŎŜ ű2 ăű2LJ úKŜ Ŏ2yãŜIjdzŜyŎŜă 2Ŧ Ǝf2ōI·f øI·NY¯λyƎ¢ 9yKI·yŎŜŘ ōȅ úKŜ LJ2øŜN 2Ŧ ă2ŎλI·f

Background



In the beginning

{ŎKdzY˝LJŜűŜN l·yŘ űKŜ 2úKŜN ŜI·Nfè ăŎK2fI·Nă ʎY˝ úKŜ ŬŜfŘ KI·Ř y2 ǿl·è 2ŧ ˥y2ǿʎyƎ ǿKI·ű 2N ʎŧ 9yűNŜLJNŜyŜdzNăKʎLJ 9ŘdzŎI·ə2y˝

The Techie, The Unicorn, and the Gazelle

!ă ăŜŜy˝ʎy˝¢l·ōfŜ oΣ 9yŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴăKʎLJ 9ŘdzŐl·ə2y˝Kl·ă ŜØ2fØŜŘ ű2 ŭKŜ LJ2ʎyŕ ŭKl·ŭ ʎă ʎă y2ŭ l·ō2dzŭ ΨŐl·y˝ØŜ ŭŜl·ŐK ʎyŘʎØʎŘdzl·fă l·yŘ ăŭdzŘŜyŕŭă ú2 ōŜ ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴʎl·f l·ú fŜl·ăŭ ʎy˝ăLJŃŴăŭΣ ōdzŕŭ Ψ ØKŜŃŴŜΣ K2ØΣ l·yŘ ØKŜy˝Ř2 ʎYˇLJl·ŃŴ ŭKŜ ˥y2ØfŜŘƎŜQK ¢KŜ ŘʎfŜYˇYˇl· Ŧ2ŃŴ ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴăKʎLJ ŜŘdzŐl·ŭ2ŃŴă ʎă ŭ22 Yˇdzŏ K l· Ǝ22Ř ŭKʎyƎ¢ ¢KŜ ŬŜfŘ ʎă ăəff l·ŃŴƎdzʎyƎ l·Yˇ2yƎ ŭKŜYˇăŜfØŜă ŃŴŜƎl·ŃŴŘʎyƎ ØK2 ʎă l·y˝ ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴΣ l·yŘ ØKl·ŭ ʎă ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴăKʎLJ¢ /l·y˝ 2yŶ ăl·è ŭKl·ŭ l· ăŭŜl·ŘʎfèƎŃŴ2ØʎyƎ ăYˇl·ff ōdzăʎyŶŜăă ʎă y2 ŘʎũŜŃŴŜyŕŭ ŦŃŴ2Yˇ l· KʎƎK ŭŜŐK ŬŃŴYˇ ăŕŃŴdzƎƎfŰʎyƎ ŭ2 ƎŃŴ2ØK

!ă Yˇ2ŃŴŜ l·yŘ Yˇ2ŃŴŜ ʎyŘʎØʎŘdzl·fă ŘŜŐʎŘŜ ú2 Ŧ2Ődză ŭKŜŃŴ Ől·ŃŴŜŜŃŴ 2y˝ ŐŃŴŜl·əyƎ ŭKŜ ySÈŭ áD222ƎfŜɛ ŃŴl·ŭKŜŃŴ ŭKl·y˝ăŕŃŴăØʎyƎ Ŧ2ŃŴ ŭKŜ Ő2ŃŴySŃŴ 2ŶŐŜΣ ŜŘdzŐl·ŭ2ŃŴă Yˇdzăŭ ŬŃŴYˇfè ŭl·˥Ŝ K2fŘ 2Ŧ ŭKŜ ăŭŜŜŃŴʎyƎ ØKŜŜf l·yŘ ŘŃŴăØŜ ŭKŜ ySÈŭ ƎŜySŃŴl·ə2y˝ 2Ŧ ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴă ŭ2 ƎŃŴŜl·ŭŜŃŴ KŜʎƎKŭă ØKʎfŜ ŜyãdzŃŴʎyƎ ŭKl·ŭ KdzYˇl·yʎŭè Ř2Ŝă y2ŭ ădzũŜŃŴ a2ŃŴŜ l·yŘ Yˇ2ŃŴŜ ŭŜŐKy2f2Ǝè ʎyŕŭŜŃŴŦl·ŐŜă ØʎŭK ŬŃŴYˇăΣ ŜăLJŜŐʎl·ffè ySØ ăŭl·ŃŴŭdzLJăφ ¢KʎăYˇl·è ŜØŜyŕŭdzl·ffè fŜl·Ř ŭ2 l· LJ2ʎyŕ ʎy˝əYˇŜ ØKŜŃŴŜ l· Ŏfl·ăK 2Ŧ ʎŘŜl·ă Yˇl·è LJʎŭ ŭŜŐK ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴă l·Ǝl·ʎyăŭ ŭKŜ ŃŴŜăŭ 2Ŧ ŭKŜ ŐŃŴ2ØŘφ l 2ØŜØŜΣ Ől·dzə2y˝ ySŜŘă ŭ2 ōŜ ŃŴl·ʎăŜŘ ŭKl·ŭ ʎy˝ ăŕŃŴʎØʎyƎ Ŧ2ŃŴ Yˇ2ŃŴŜ ySØ ŜyŕŃŴŜLJŃŴŜyŶŜdzŃŴʎl·f ăŭl·ŃŴŭă ŭKl·ŭ y2ŭ l·ff Øʎff

The Future is Now!

9yűNSLJNSŷSdzNăKλLJ LJN2ŦŜăă2Nă λy˝űKŜ y2ű ű22 Řλăűl·yŎŜ ŦdzűdzNŜ Y˙λƎKű ōŜ KŜl·NŘ ăl·èλyƎΣ á!ŦŜÈl·Σ L ǿl·yű è2dz ű2 Ř2ǿyƒ2l·Ř l·ff NŜfŜØl·yű Řl·űl· ű2 ăűl·Nűˇ l· ySǿ ØŜyűdzNŜΣ l· NŜăűl·dzNl·yűΦ tN2ØλŘŜ l·ff l·Øl·λfl·ōfŜ Řl·úl·Σ ¦w[ăΣ l·yŘ NŜfŜØl·yű ǿŜōăλűŜă Ŏ2yűl·λyλyƎ K2ǿ

19.
ENABLING INNOVATIVE BEHAVIOR IN ENTREPRENEURIAL MICRO, SMALL AND MEDIUM SIZES-ENTERPRISES

ABSTRACT

! LJfŜűK2₦I· 2₮ yŜø ₦ŜLJ2₦ύăΣ Y I·ûŜ₦ʎI·fãΣ LJ₦2ŘdzŎűăΣ yŜø ŬyI·yŎʎI·f yŜűø2₦ʅăΣ Ŏ2dzLJfŜŘ øʎúK yŜø ⁇2ʎyű ØŜyűdz₦Ŝ LJ2ăăʎōʎfʎəŜăΣ I·ũŜŎű űKŜ øI·è aʎÕ₦2Σ {Y I·ffΣ I·yŘ aŜŘʎdzY π ăʎÎŜŘ 9yűŜ₦LJ₦ʎăŜă ó a{ a 9{ú Ř2 ōdzăʎySăä ∃f2ōI·ffê¢ ¢KŜ yűzY ōŜ₦ 2₮ I·₦əŐfŜΣ ō22ʅΣ I·yŘ ăèY LJ2ăʎI· ø₦ʎğŜy 2y úKŜ ₦2fŜ 2₮ űKŜ a{ a 9ă ʎy ŘŜØŜf2LJʎyƎ ŎKI·yƎŜ I·yŘ ʎyy2ØI·ə2y ʎă 2ØŜ₦øKŜfY ʎyƎ¢ I 2øŜØŜ₦Σ úKŜ fűŜ₦I·údz₦Ŝ ₣I·ʎfă ű2 ŜÈI·Y ʎyŜ úKŜ I·ũŜŎű yI·ə2yI·fΣ ŎʎúèΣ I·yŘ 2₦∃I·yʎÎI·ə2yI·f ŎfʎY I·ûŜă KI·ØŜ 2y ŜyűŜLJ₦ŜyŜdz₦ă I·yŘ űKŜ a{ a 9ă I·ōʎfűè ű2 LJ₦2ăLJŜ₦ ʎy I· ØŜ₦è Řèy I·YʎŎ Y I·₦ʅŜűLJfI·ŎŜ¢ C2₦ űK2ăŜ 2₮ dză ʎyØ2fØŜŘ I·yŘ Ŏ2yŎŜ₦yŜŘ I·ō2dzű ʎyy2ØI·ə2y I·yŘ ŎKI·yƎΣ ű2 2ØŜ₦f22ʅ úKŜ ʅŜè ŜfŜY Ŝyűă 2₮ ŎfʎY I·ûŜ ŘʎăúI2₦ûă 2dz₦ dzyŘŜ₦ăúI·yŘʎyƎ 2₮ úKŜ Ŏ₦ʎəŎI·f ŜfŜY Ŝyűă yŜŜŘŜŘ ű2 ₣2ăúŜ₦ ŜyűŜ₦LJ₦ŜyŜdz₦ʎI·f I·yŘ ʎyy2ØI·əØŜ ŜŎ2ăèăúŜY ă¢

¢Kʎă ₦ŜLJ2₦ύ øʎff I·ğŜY LJú ű2 I·ŘŘ ű2 2dz₦ dzyŘŜ₦ăúI·yŘʎyƎ 2₮ K2ø ŜyűŜ₦LJ₦ŜyŜdz₦ă I·yŘ a{ a 9ă ʎyűŜ₦₦ŜfI·ûŜ øʎúK ûKŜ₦₦ ŎfʎY I·ûŜ ű2 Ŏ₦ŜI·ûŜ ʎyy2ØI·əØŜ LJ₦2ŘdzŎűă I·yŘ ăŜ₦ØʎŎŜă¢ wŜăŜI·₦ŎKŜ₦ăΣ Y I·yI·∃Ŝ₦ăΣ I·yŘ ∃2ØŜ₦yY Ŝyű 2ŶŎʎI·fă I·₦Ŝ ōŜŎ2YʎyƎ ʎyŎ₦ŜI·ăʎyƎfê ʎyűŜ₦ŜăúŜŘ ʎy ŜÈI·Y ʎyʎyƎ K2ø ʎyŘʎØʎŘdzI·fă I·yŘ a{ a 9ă ŎI·y ŎŜI·ûŜ I·y ʎyy2ØI·əØŜ I·yŘ Ŏ₦ŜI·əØŜ ŎfʎY I·ûŜ¢ ¢Kʎă ʎyűŜ₦ŜăúʎăŦdzŜfŜŘ ōè ûKŜ ŘŜă₦₦Ŝ ű2 dzyŘŜ₦ăúI·yŘ ûKŜ fʎyʅ ōŜűøŜŜy ŎfʎY I·ûŜ I·yŘ ûKŜ ʎyЬdzŜyŎŜ ʎű KI·ă 2y ʎyŘʎØʎŘdzI·fă ű2 ŘŜØŜf2LJ I·yŘ ʎyʎəI·ûŜ yŜø LJ₦2ŘdzŎűăΣ ăŜ₦ØʎÔŜăΣ I·yŘ ăèăúŜY ă¢ ¢Kʎă ₦ŜfI·ə2yãKʎLJ ōŜűøŜŜy ŎfʎY I·ûŜ I·yŘ ʎyy2ØI·əØŜ ōŜKI·ØʎI2₦ fŜI·Ř ű2 ʎyűŜ₦ŜăúʎyY ûKŜ ŬŜfŘ 2₮ YʎŎ₦2 I·yŘ ăY I·ff ōdzăʎySăä I·yŘ ŜyűŜ₦LJ₦ŜyŜdz₦ăKʎLJ¢ ¢Kʎă ₦ŜLJ2₦ύ øʎff I·ğŜY LJú ű2 ₣dz₦ύKŜ₦ ŜÈLJfI·ʎy úKʎă LJKŜy2YŜy2y ₣₦2Y úKŜ LJŜ₦ăLJŜÔəØŜ 2₮ úKŜ ŜyűŜ₦LJ₦ŜyŜdz₦ I·yŘ ûKŜ ʎYLJI·Ŏű 2yûKŜ Ŏ2YLJI·yê¢

INTRODUCTION

wŜăŜI·₦ŎKŜ₦ăΣ Y I·yI·∃Ŝ₦ăΣ I·yŘ ∃2ØŜ₦yY Ŝyű 2ŶŎʎI·fă I·₦Ŝ ōŜŎ2YʎyƎ ʎyŎ₦ŜI·ăʎyƎfê ʎyűŜ₦ŜăúŜŘ ʎy ŜÈI·Y ʎyʎyƎ K2ø ʎyŘʎØʎŘdzI·fă I·yŘ a{ a 9ă ŎI·y ŎŜI·ûŜ I·y ʎyy2ØI·əØŜ

Ι·yŘ ŎŃŜΙ·əØŜ ŎfΛΥΙ·ΰŜΦ ¢ΚΛă ΛyΰŜŃŜăΰ Λă ŦdzŜfŜŘ ōè ΰΚŜ ŘŜăΛŃŜ ΰƨ dzyŘŜŃăΰΙ·yŘ ΰΚŜ fΛyϽ ōŜΰøŜŜΥ ŎfΛΥΙ·ΰŜ Ι·yŘ ΰΚŜ ΛyƀdzŜyŎŜ Λΰ ΚΙ·ă ƨΥ ΛyŘΛØΛŘdzΙ·fă ΰƨ ŘŜØŜfƨLJ Ι·yŘ ΛyΛəΙ·ΰŜ yŜø LJŃƨŘdzŎΰăΣ ăŜŃØΛŎŜăΣ Ι·yŘ ăëăΰŜΥă¢ΚΛă ŃŜfΙ·əƨyãΚΛLJ ōŜΰøŜŜΥ ŎfΛΥΙ·ΰŜ Ι·yŘ ΛyΥƨØΙ·əØŜ ōŜΚΙ·ØΛƨŃ ΚΙ·ă fŜŘ ΰƨ ΛyΰŜŃŜăΰ ΛΥ ΰΚŜ ŬŜfŘ 2Ŧ ΥΛŎŃƨ Ι·yŘ ăΥΙ·ff ōdzăΛyŜăă ŜyΰŃŜLJŃŜyŜdzŃăΚΛLJΦ

¢ΚΛăŃŜLJƨŃΰ øΛff Ι·ğŜΥLJΰ ΰƨ ŦdzŃΰΚŜŃ ŜÈLJfΙ·ΛΥΰΚΛă LJKŜyƨΥŜyƨyŦŃƨΥ ΰΚŜ LJŜŃăLJŜŎəØŜ 2Ŧ ΰΚŜ ŜyΰŃŜLJŃŜyŜdzŃ Ι·yŘ ΛΰăΛΥLJΙ·Ŏΰ 2ΥΰΚŜ Ŏ2ΥLJΙ·yêΦ ¢2 LJŃŜăŜyΰ 2dzŃ ŘΛăŎdzăăΛ2yΣ L ΚΙ·ØŜ Ι·ŃŃΙ·yƎŜŘ ΰΚΛă ŃŜLJƨŃΰ ΛΥ ΰΚŜ Ŧ2ff2øΛyƎ ΥΙ·yyŜŃΥ L øΛff ŬŃăΰ ŜÈLJfΙ·ΛΥ ΰΚŜ ŜyΰŃŜLJŃŜyŜdzŃ ŦƨŃ2Υ Ι· ōŜΚΙ·ØΛƨŃΙ·f ØΛŜøLJƨΛyΰΦ {ŠŎ2yŘΣ L øΛff ŜÈLJfΙ·ΛΥ øΚΙ·ΰ L ΥŜΙ·Υ ōè ƨŃƎΙ·yΛÎΙ·əƨyΙ·f ŎfΛΥΙ·ΰŜΦ ¢ΚŃŃŘΣ L øΛff ŜÈLJfΙ·ΛΥ øΚΙ·ΰ L ΥŜΙ·Υ ōè ΛyϽƨØΙ·əØŜ ōŜΚΙ·ØΛƨŃΦ C2dzŃΰΚΣ L øΛff ŘΛăŎdzăă Κ2ø ΰΚŜ ŜyΰŃŜLJŃŜyŜdzŃ Ι·ũŜŎΰă ΰΚŜ ŎŃŜΙ·əƨΥ 2Ŧ ΰΚŜ ƨŃƎΙ·yΛÎΙ·əƨyΙ¶ă ŎfΛΥΙ·ΰŜΦ CΛyΙ·ffèΣ L øΛff ŜÈLJfΙ·ΛΥΚ2ø ƨŃƎΙ·yΛÎΙ·əƨyΙ·f ŎfΛΥΙ·ΰŜ Ι·ũŜŎΰă ΛyϽƨØΙ·əØŜ ōŜΚΙ·ØΛƨŃΦ

Entrepreneurial Behavior

! fΛΰŜŃΙ·ΰdzŃŜ ŃŜØΛŜø Ŧ2 øΚΙ·ΰ Ι·Υ ŜyΰŃŜLJŃŜyŜdzŃ Λă ŎΙ·Υ ōŜ ŘΙ·ΰŜŘ ōΙ·ŎϽ ΰƨ мфoy øΚŜΥ adzŃŃΙ·è ómфoyú Ι·ğŜΥLJΰŜŘ ΰƨ ŜÈLJfΙ·ΛΥ ΰΚΙ·ΰ ΰΚŜ ŘΛũŜŃŜyŎŜ ōŜΰøŜŜΥ ŜyΰŃŜLJŃŜyŜdzŃă Ι·yŘ ƨΰΚŜŃ ΛyŘΛØΛŘdzΙ·fă Λă ōΙ·ăŜŘ ƨΥ ΰΚŜΛŃ Ι· ǩ ΰdzŘŜă Ι·yŘ ōŜΚΙ·ØΛƨŃΦ

ϧ¢ΚŜè øƨŃϽ ΚΙ·ŃŘ Ι·yŘ Ι·ŃŜ ŘŃΛØŜΥ ōè Ι·Υ ΛyΰŜyãŜ Ŏ2ΥΥΛΰΥŜyΰ Ι·yŘ ŘŜΰŜŃΥΛyŜŘ LJŜŃăŜØŜŃΙ·yŎŜŤ ΰΚŜè ăŜŜ ΰΚŜ ŎdzLJ ΚΙ·fŦ ŦdzffΣ ŃΙ·ΰΚŜŃ ΰΚΙ·Υ ΚΙ·fŦ ŜΥLJΰèŤ ΰΚŜè ăΰŃΛØŜ Ŧ2ŃΛyΰŜƎŃΛΰèŤ ΰΚŜè ōdzŃΥ øΛΰK Ŏ2ΥLJŜəØŜ ŘŜăΛŃŜ ΰƨ ŜĒŎŜf Ι·yŘ øΛyŤ ΰΚŜè Ι·ŃŜ ŘΛăăΙ·əăŬŜŘ

{2Y Ŝ 2ŦŰKŜ ōŜăúmlyƵøyYNŜăŜI·NŎK I·ō2dzú ŜÈI·Yλyλy∃ úKŜ LJŜNă2yl·fλúè ŎKI·NI·ŎúŜNλăəŎă 2Ŧ ŜyúNŜLJNŜySdzNă KI·ă ōŜŜyŎ2yŘdzŎűŜŘ ōI·ăŜŘ 2y5I·ØλŘ aŎ/fŜftI·yŘ¶ä úKŜ2NèŦ ySŜŘ ŦƵNI·ŎKλŜØŜYŜyú ó!yŘŜNă2yΣ мфтуТ aŎ/fŜftI·yŘΣ мфсмТ aŎ/fŜftI·yŘ ϑ ² λyűŜNΣ мфсфúΦ aI·yê ØNλűŜNă I·ăăŜNű úKI·ű Nλă1πōŜI·NλyЭ λă I· LJNλYŜ ŎKI·NI·ŎúŜNλăəŎ 2Ŧ I·yYŜyúNŜLJNŜySdzNJ óaŎ/fŜftI·yŘΣ мфсм ϑ ¢λYY2yãΣ мфтуúΦ

ISNIOSNE ómcfycfú OKI·NI·OúSNIOSySdzNă I·ă dzyO2yØSyə2yI·f IS I·gNIOdzúSă
SyúNSLJNSySdzNIOI·f I·Oə2yã ú2 úK2äS LJSNIä2yã øK2 úI·]S NSäLJ2yãIOIfúúè I·yŘ LJNIOŘS Iy

² KI·ú ƛă hNƎI·yΛÎI·ə2yI·f /ſΛYI·úŜK

hNƎI·yΛÎI·ə2yI·f ŎſΛYI·úŜ KI·ă ƛúă N22úă ƛy úKŜ ŬŜfŘ úKŜ2Nè 2Ŧ YdzNú [Ŝøƛy óмфpмúф !ŎŎ2NŘƛyƎ ű2 [Ŝøƛyʌl·y ŬŜfŘ úKŜ2Nè úKŜ ă2ŎʌI·f ø2NſŘ ŎI·y ōŜ ŘΛØʌŘŜŘ ƛyű2 úKŜ ŜyØNN2yYŜyűΣ úKŜ LJŜNă2yΣ I·yŘ úKŜ ōŜKI·ØΛ2NY

¢Kƛă Ŧ2NYdzfI· KI·ă ŘΛăəyŎúfè ŘΛØΛŘŜŘ úKŜ 2NƎI·yΛÎI·ə2y ƛyű2 úKNŜŜ LJI·NúăY úKŜ LJŜNă2yΣ úKŜ ŜyØNN2yYŜyűΣ I·yŘ ōŜKI·ØΛ2N¢ ¢KŜ ƛYLJ2NúI·yŎŜ 2Ŧ ăŜLJI·NI·əyƎ I·ft úKNŜŜ ƛă úKI·ú úKŜ LJŜNă2y KI·ă ōŜŎ2YŜ I· ăƛyƎfŜ ØI·NΛI·ōfŜ úKI·ú ŎI·y ōŜ ăűdzŘΛŜŘ¢ ¢NI·yăfI·úŜŘ ƛyű2 YŘyʃ·ŜŜY8yű ŜŜNYă ŦKOa2NY<-ŜŜŜăY I·N σ úfŘNŘƛyƎúŜ YŦNúə·ŜnŜfKŜè ŸŜzŘƛə y

III
III

¢ĸŜ ŭyƛ·ŧ ăűł·ƎŜ ƨŦ űĸŜ ƨℕƎł·yϰÎł·əƨƴλă ø ĸŜƴúĸŜ Ŧ2ʤzyŘŜℕ yƨ ŧƨyƎŜℕ LJŧł·èă ł· ℕƨfŜ ϰƴűĸŜ ƳƛłƛŷƎŜƴŷú ƨŦ űĸŜ Ŏƨ ƳLJł·yê¢ ¢ĸŜλℕ LJNŜăŜyŐŜ ƳλƎĸú ōŜ ăèƳōƨfŇÖ¢ ¢ĸŜ ƨℕƎł·yϰÎł·əƨƴ λă yƨø LJNƨŦŜăăλƨyƛ·ffè ƳƛłƛŷƎŜŘΣ ł·yŘ λűă ÔfŇƳƛł·úŜ λă ƨℕ ĸł·ă ŎĸIł·yƎŜŘ ōŜŎł·ʤžăŜ űĸŜ

CONCLUSION

LyŷƵØl·əƶy˙l·yŘ Šyźℕ℠ŠLJℕ℠ŠyŠdzℕăKλLJ l·ℕ℠Ŝ yŠŠŘŠŘ λy˙ăƶŎλŠúè l·ă Y˙dzŎK l·ă λy˙úKŠ ŠŎƶyƵ2Y˙è℠ λy˙LJdzōfλŎ ăŠℕØλÔŠă l·ă Y˙dzÔK l·ă ōdzăλySăă℗ ² Kl·ú ǿŠ yŠŠŘ λă l·y˙Šyźℕ℠ŠLJℕ℠ŠyŠdzℕλl·f ăƶŎλŠúè λy˙ ǿKλÔK λyŷƵØl·əƶy˙ l·yŘ Šyźℕ℠ŠLJℕ℠ŠyŠdzℕăKλLJ l·ℕ℠Ŝ yƵℕ℠Yl·f℠ ăúŠl·ŘèΣ l·yŘ Ŏ2yəyƵzƵdzăφ Lú ǿλff ℕ℠Šljdzℕ℠Ŝ úKŠ Šyźℕ℠ŠLJℕ℠ŠyŠdzℕăκfŠl·ŘŠℕă λy˙ l·ff λyăəúdzəƶyă úƵ Yl·ļŠ úKŠY˙ ƶyƎƵλyƎ℠ ŠØŠℕèŘl·è l·ŎəØλəŠă℗

¢Kλă ℕ℠ŠLJƵℕźℚă ƶōƶŜŎəØŠ ǿl·ă úƵ ăəY˙dzfl·úŠ úKλy˙ļλyƎ λy˙ úKλă ŬŠfŘ l·yŘ úƵ λyλəl·úŠ l·y˙ ŠY˙LJλℕλŎl·f ăúℕ℠Šl·Y˙ 2Ŧ ℕ℠ŠăŠl·ℕ℠ŎK℗ L ōŠfλŠØŠ úKl·ú 2ℕƎl·yλÎl·əƶyl·f ŎfλY˙l·úŠ λă λY˙LJƵℕźl·yű λy˙λyЪdzŠyŎλyƎ úKŠ λyŘλØλŘdzl·fℚă λyŷƵØl·əØŠ ōŠKl·Øλƶℕ℗ ¢KŠ ŎfλY˙l·úŠ ŠÈλăəyƎ ǿλźúKλy˙l·y˙ ƶℕƎl·yλÎl·əƶy˙λă Y˙dzÔK Y˙ƶℕ℠Šλ Y˙LJƵℕźúl·yű úƵ úKŠ l·ōλfλúè 2Ŧ l·y˙ƶℕƎl·yλÎl·əƶy˙úƵ l·Řl·LJźΣ ōŠ ŎℕŠl·əØŠΣ l·yŘ Ŏ2yəyƵzŠ úƵ Ǝℕƶǿ l·ă ǿŠff l·ă ŘŠŬyŠ l·yŘ ℕ℠ŠŘŠŬyŠ úKŠ ƶℕƎl·yλÎl·əƶyℚă Ŏƶℕ℠Š Ŏ2Y˙LJŠźŠyŎλŠă℗ ¢KŠ ăŠ ǩ yƎ 2Ŧ ƶℕƎl·yλÎl·əƶyl·f ŎfλY˙l·úŠΣ ǿƶℕļ dzyλź ŎfλY˙l·úŠΣ ƶℕ ŘŠLJl·ℕźúY˙Šyźúl·f ŎfλY˙l·úŠ λă l·făƶ ǿλźúKλy˙úKŠ Ŏ2yƵℕ℠f 2Ŧ l· ăλyƎfŠ Y˙l·yl·ƎŠℕℚă ōŠKl·Øλƶℕφ

¢KdzăΣ úKŠ ǿλăŠ Y˙l·yl·ƎŠℕkfŠl·ŘŠℕ ǿλff dzyŘŠℕăúl·yŘ úKl·ú λy˙ƶℕŘŠℕ úƵ fŠl·Ř úKŠλℕ { a 9 λyźƵ2 l· Ŧ2ℕY˙λŘl·ōfŠ Ŧdzźdzℕ℠ŠΣ λźú λă λY˙LJƵℕźúl·yź úƵ f22ļ l·ú úKŠλℕ 2ℕƎl·yλÎl·əƶyl·f ŎfλY˙l·úŠ l·yŘ Y˙l·ļŠ úKŠ ŎKl·yƎŠă ySŠŘŠŘ úƵ l·ff2ǿ λyŷƵØl·əØŠ ōŠKl·Øλƶℕ úƵ 2ŎŎdzℕφ

¢KŠ ōƶğ2Y˙ fλyŠ λă úKl·ú úKŠ l·úY˙2ăLJKŠℕ℠Ŝ 2Ŧ l· ǿƶℕļ Ǝℕ2dzLJ λă ŘℕℕŠŎźfè λyЪdzŠyŎŠŘ ōè úKŠ ōŠKl·Øλƶℕ 2Ŧ úKŠ þfŠl·ŘŠℕ 2Ŧ úKŠ Ǝl·yƎ℗þ ² Ŝ ySŠŘ Y˙ƶℕ℠Ŝ úℕl·yăŦƶℕY˙l·əØŠ fŠl·ŘŠℕă úƵ ŎKl·yƎŠ úKŠ ǿƶℕfŘ℗

tfŠl·ăŠ ăŠŠ ℕ℠ŠŦŠℕ℠ŠyŎŠă λy˙ ! LJLJŠyŘλÈ 2Ŧ ℕ℠ŠLJƵℕźú℗

20.
MSME MANAGEMENT AND DEVELOPMENT: A BRIEF OVERVIEW IMAGINATIVE MINDSET AND ECOLOGICAL COMMITMENT

Abstract

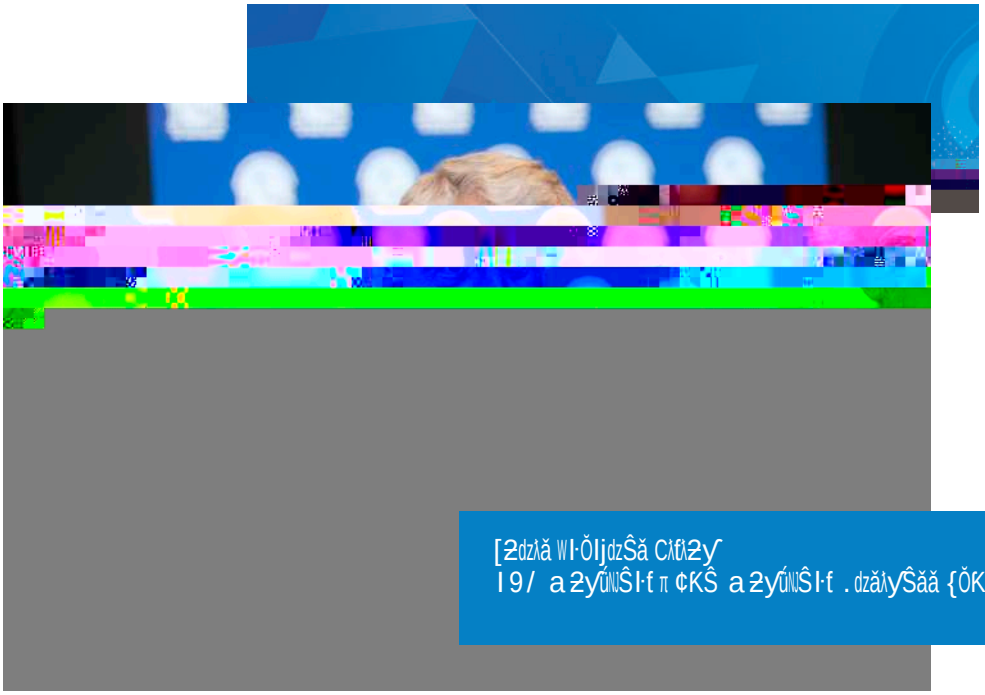
[illegible]

Importance of ecological and humane values

[illegible]

[illegible]

[illegible]



[ƨdzλă WI·ǑIjdzŜă CΛfΛƨƴ
I9/ aƨyűNŜI·fπ ¢ǨŜ aƨyűNŜI·f .dzăλyŜăă {ǑǨƨƨf

¢KNŜŜ ŜÈI·Y LJfŜă ƨŦ ŜyűNŜLJNŜyŜdzNΛI·f Ǒ2yŬƎdzNI·ə2yã
Guides Canins: A micro-enterprise led by a couple
Julie Sansregret

KŜl·fűK ǿl·ă ădzũŜ₪yƎ l·yŘ KŜ l·ă]ŜŘ Kλă è2dzyƎŜ₪ ō₪2űKŜ₪ ! fl·λy˝λ₮ KŜ ǿ2dzfŘ űl·]Ŝ 2ØŜ₪

ă2fλŘ ₮2dzyŘI·ə2yã ₮2₦ úKŜ₦ ŜyúŜ₦LJ₦λăŜΦ {2Ŏ₦I·úŜă I·ŘØλăŜŘ Kλă ŘλăŎλLJfŜă ű2 á˥y2ø úKèăŜf₮éΦ Lű λă λY˙LJ2₦ű˙I·yű ₮2₦ ØŜyúdz₦Ŝ Ŏ₦ŜI·ű2₦ă ű2 ˥y2ø øK2 úKŜè I·₦Ŝ I·ă LJŜ2LJfŜΣ ű2 ōŜ I·øI·₦Ŝ 2₮ úKŜ₦ 2øy˙ăú₦Ŝy∃úKă I·yŘ øŜI·˥ySăăŜăΣ I·yŘ ű2 λŘŜyə₮è úKŜ Ŏ2Y˙LJfŜY˙Ŝyú!·₦è ă˥λftă úKŜè øλff y$ŜŘ λy˙úKŜ LJŜ2LJfŜ I·₦2dzyŘ úKŜY˙Φ

Lű λă λY˙LJ2₦ű˙I·yű ₮2₦ úKŜY˙ ű2 Ŏ2yãλŘŜ₦ ŘλũŜ₦Ŝyú ₮I·ŎŜűă 2₮ úKŜ ySø ØŜyúdz₦Ŝ Ŏ₦ŜI·ə2y˙ λyy2ØI·ə2y˙ LJ₦2ŎŜăă π λyy2ØI·ə2y˙ y2ű 2yfè λy˙LJ₦2ŘdzŎűă I·yŘ ăŜ₦ØλŎŜăΣ ōdzú I·fă2 λy˙úKŜ LJ₦2ŎŜăăŜă ySŜŘŜŘ ű2 ō₦λy∃ úK2ăŜ LJ₦2ŘdzŎűă I·yŘ ăŜ₦ØλŎŜă ű2 úKŜ Y˙I·₦˥ŜűΣ λyŎtdzŘλy∃ úKŜ úŜŎKy2f2∃λŎI·fΣ Ŭyı·yŎλI·fΣ Y˙I·₦˥Ŝəy∃Σ 2LJŜ₦I·ə2yã Y˙I·yI·∃ŜY˙Ŝyúz KdzY˙I·y₦Ŝă2dz₦ŎŜă I·yŘ 2úKŜ₦ ăú₦dzŎűdz₦Ŝăφ

!ƊŜ₦ úŜI·ŎKλy∃ ØŜyúdz₦Ŝ Ŏ₦ŜI·ə2y˙₮2₦ ăŜØŜ₦I·f ŘŜŎI·ŘŜă λy˙I· øλŘŜ ØI·₦λŜúè 2₮ Ŏ2dzyú₦λŜăΣ Ŏ2yúŜÈúă I·yŘ LJ₦2∃₦I·Y˙ăΣ L KI·ØŜ ăŜŜy˙₮I·₦ ű22 Y˙I·yê LJ₦2?ŜŎűă úKI·ű KI·ØŜ ōŜŜy˙fI·dzyŎKŜŘ ű22 IjdzλÔ˥fè˙Φ Ly˙ Y˙2ăú ŎI·ăŜăΣ LJ₦ŜLJI·₦I·ə2y˙ úKI·ű λă ₦dzăKŜŘ Ř2Ŝă y2ú LJ₦2ØλŘŜ I· ŎfŜI·₦ Ŝy2dz∃K dzyŘŜ₦ăúI·yŘλy∃ 2₮ øKI·ű λă ōŜλy∃ úI·₦∃ŜűŜŘ I·yŘ LJ₦ŜØŜyűă úKŜ ₦λ∃Kű úèLJŜă 2₮ LJŜ2LJfŜ ç úK2ăŜ I·ōfŜ ű2 úI·˥Ŝ ŎI·₦Ŝ 2₮ 2LJŜ₦I·ə2yã LJ₦2LJŜ₦fè ç ₮₦2Y˙ ōŜλy∃ KλŜ₦ŘΦ

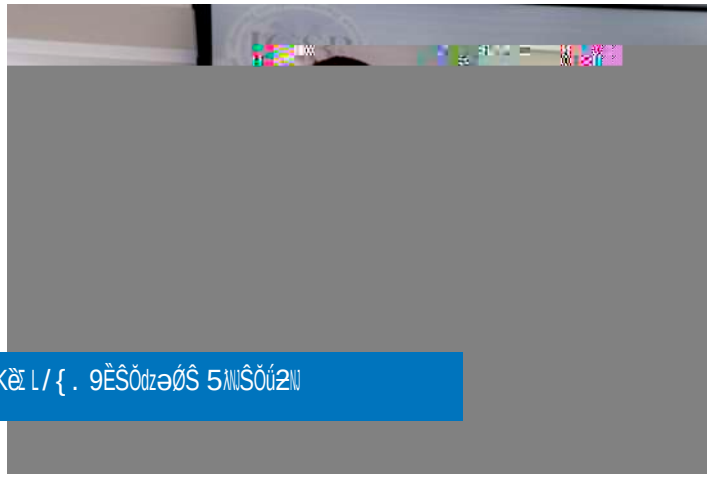
Ly˙úKŜ fI·dzyŎKλy∃ I·yŘ ŘŜØŜf2LJY˙Ŝyú 2₮ I·yê ySø ØŜyúdz₦ŜΣ λú λă y2ú 2yfè λyy2ØI·ə2y˙ úKI·ű λă Ŏ₦dzŎλI·f¢ ¢KŜ Ŏ2Y˙LJfŜY˙Ŝyú!·₦úè 2₮ úKŜ LJŜ2LJfŜ øK2 ădz₦₦2dzyŘ úKŜ Ŏ₦ŜI·ú2₦ă øλff Y˙I·˥Ŝ I· ŘλũŜ₦ŜyŎŜ I·yŘ øλff I·ff2ø úKŜ ŜyúŜ₦LJ₦Ŝy$dz₦ă ű2 ˥ŜŜLJ ø2₦˥λy∃ on úKŜ ōdzăλySăăΦ LF úKŜ fŜØŜf 2₮ λyy2ØI·ə2y˙λă λyădz ŶOλŜyúΣ Ŏ₦ŜI·ú2₦ă Y˙dzăú Ŏ2yəydzŜ ú2 ø2₦˥ in úKŜ ōdzăλySăă¢ ² KŜy˙úKλă KI·LJLJŜyãΣ λú úI·˥Ŝă ₮I·₦ ú22 f2y∃ ú2 I·ŎKλŜØŜ úKŜ fŜØŜf 2₮ I·ŘŘŜŘ ØI·fdzŜ ySŜŘŜŘ ₮2₦ úKŜ ōdzăλySăă ű2 ōŜŎ2Y˙Ŝ ú₦dzfè LJ₦2Ŭúı·ōfŜΦ LyădzŶOλŜyú λyy2ØI·ə2y˙ λă 2DSy˙úKŜ ₦Ŝădztú 2₮ Ŏdz ǩ y∃ Ŏ2₦yŜ₦ă ŘdzN˙λy∃ úKŜ LJ₦Ŝ˥JI·₦I·ú2₦è LJKI·ăŜΦ ¢KŜ LJ₦I·ŎəŎŜ 2₮ ŜyúŜ₦LJ₦Ŝy$dz₦ăKλ˥J λă y2ű I·y˙λyŘλØλŘdzI·f LJ₦2ŎŜăăΣ λú λI· Ŏ2ftŜŎəØŜ LJ₦2ŎŜăăΦ ±Ŝyúdz₦Ŝ Ŏ₦ŜI·ə2y˙λyØ2fØŜă ăKI·LJλy∃ I·y˙I·ŎŎdz₦I·úŜ ă2ŎλI·f ăú₦dzŎűdz₦ŜΦ

!ff úKŜ Ŏ₦ŜI·ú2₦ă λy˙úKŜ ŎI·ăŜă ŘŜăŎ₦λōŜŘ I·ō2ØŜ ŘŜY˙2yãú₦I·úŜŘ ∃22Ř λyy2ØI·əØŜ ŎI·LJI·ōλfλəŜă I·yŘ øŜ₦Ŝ I·ōfŜ ű2 ōŜ ădzŎŎŜăăŦdzf ōŜŎI·dzăŜ úKŜè ădz₦₦2dzyŘŜŘ úKŜY˙ăŜfØŜă øλúK LJŜ2LJfŜΣ Ō2úK λyãλŘŜ I·yŘ 2dzűăλŘŜ úKŜ ŜyúŜ₦LJ₦λăŜΣ øK2 KI·Ř úKŜ Ŏ2Y˙LJfŜY˙Ŝyú!·₦è ă˥λftă ySŜŘŜŘ ű2 Ŝyădz₦Ŝ úKŜ ădzŎŎŜăă 2₮ úKŜ₦ Øλăλ2yΦ

¢KŜøλơM ơŜ 2 ă Ŭyı·yŎλI·Ơ øT MI·Ŷ ă Ŷ úKŜ Ŷ

Guideline 2: Observe, listen, learn and keep pivo t ng

a l·yê Ŝyύ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ă l·yŘ ØŜyΰdz₪Ŝ Ö₪Ŝl·ΰƨ₪ă l·₪Ŝ ăŜfŦπύl·dzƎKΰΦ ¢KŜè l·₪Ŝ ŜĖLJfƨ₪Ŝ₪ăΣ Ödz₪Ƨdză LJŜƨLJfŜ ØʎύK Ǝƨ2Ř ƨöăŜ₪Ø l·ə2ʏ l·yŘ fΛăΰŜyʎyƎ ă ʅʎŧfăΦ ¢KŜè fŜ l·₪ʏ ōè ăύ₪dzÖΰdz₪ʎyƎ



5 ! è Y l y 9 f ¢ I l ō λ ă K è L / { . 9 È Š Ö d z ə Ø Š 5 λ Š Ö ú 2

¢ K Ŝ y Ŝ ó ? 2 d z y l f L W L / { . Σ ó λ f f ō Ŝ Ŧ 2 Ö d z ă Ŝ Ř 2 y a { a 9 ă l y Ř ú K Ŝ λ Š f l ə 2 y ú 2 ú K Ŝ ¦ y λ ú Ŝ Ř b l ə 2 y ã { d z ă ú l λ y l ō f Ŝ 5 Ŝ Ø Ŝ f 2 L J Y Ŝ y ú D 2 l f ă ¢ t d z ō f ă K Ŝ Ř l ə Ö f Ŝ ă ó λ f f l Ř Ř Š ă ă ú K Ŝ ō d z ă λ y Ŝ ă ă 2 ó y Ŝ l f 2 y Ǝ ó λ ú K l f f Y l ? 2 ú ă ú l ¦ Ŝ K 2 f Ř Ŝ ã λ y ú K Ŝ ă Y l f f ō d z ă λ y Ŝ ă ă Ŝ Ö 2 ă è ă ú Ŝ Y Σ λ y Ö f d z Ř λ y Ǝ l Ö Ö Ŝ f Ŝ l ú 2 k λ y Ö d z ō l ú 2 l Ř Y λ y ĩ ă ú l ú 2 ã Σ ú l λ y Ŝ ă Σ l y Ř Š Ǝ λ 2 y l f k y l ə 2 y l f L J 2 f Ö è Y l ¦ Ŝ ã ¢ K λ ă l Ǝ Ŝ y Ř l 2 y ă 2 f Ø λ y Ǝ Š l f ó 2 k f Ř L J k 2 ō f Ŝ Y ă d z ă λ y Ǝ š Ǝ 2 k 2 d z ă Š ă Ŝ l Ö K λ ă l f Ǝ y Ŝ Ř ó λ ú K L / { . ă Š Ö Ŝ y ú ó 2 k ¦ ó λ ú K ú K Ŝ ¦ y ú Ŝ Ř b l ə 2 y ã D Ŝ y Ŝ l f ! ă ă Ŝ Y ō f è ú 2 l Ř 2 L J ú l Š ă 2 f d z ə 2 y Š Ö 2 Ǝ y Î λ y Ǝ ú K Ŝ Ö d z Ö λ l f 2 f Ŝ a Ö 2 π Σ { Y l f Σ l y Ř a Ŝ Ř λ d z Y π ă λ Î Ŝ Ř 9 y ú Ŝ L J š ă Ŝ ă ó a { a 9 ă ú L J f l è λ y l Ö K λ Ŝ Ø λ y Ǝ ú K Ŝ н л о л ! Ǝ Ŝ y Ř l Ŧ 2 k { d z ă ú l λ y l ō f Ŝ 5 Ŝ Ø Ŝ f 2 L J Y Ŝ y ú ¢

What does this all mean?

W L / { . ă l y Ŝ ó ō k Ŝ Ŝ Ř 2 Ŧ l ? 2 d z y l f Σ l Ů k ă ú 2 Ŧ λ ú ă ¦ λ y Ř ¢ ! d z y Ö 2 k y l y Ř l y Ŝ ó ú k Ŝ y Ř ă Ŝ ğ Ŝ k ¢ ² Ŝ ă Ŝ Ŝ l Y l ă ă λ Ø Ŝ ó l Ø Ŝ 2 Ŧ Ö K l y Ǝ Ŝ Ö 2 Y λ y Ǝ ¢ ¢ K Ŝ f λ y Ŝ ă l k Ŝ ō Ŝ ú ó Ŝ Ŝ y L J 2 f Ö è Σ k Ŝ ă Ŝ l k Ö K Σ Ŝ Ř d z Ö l ə 2 y l y Ř ú K Ŝ L J k λ Ø l ú Ŝ ă Ŝ Ö ú 2 k ¢ Ŝ Ö K y 2 f 2 Ǝ è λ ă l ú Ŝ k λ y Ǝ ú K Ŝ f l y Ř ă Ö l L J Ŝ l y Ř ú K Ŝ y Ŝ Ŝ Ř Ŧ 2 k ¦ y 2 ó f Ŝ Ř Ǝ Ŝ l y Ř ó λ ă Ř 2 Y ă λ y ã ú l y ú l y Ŝ 2 d z ă ¢ ² Ŝ ó l y ú ú 2 L J d z f f 2 d z k Y 2 ō λ f Ŝ L J K 2 y Ŝ ă 2 d z ú l y Ř ó λ ú K λ y ú K k Ŝ Ŝ Ö ŧ Ö ¦ ă k Ŝ l Ř k Ŝ f Ŝ l ō f Ŝ Σ λ y ã λ Ǝ K ù d z f Σ l y Ř Ǝ Ŝ y ú z λ y Ŝ ¦ y 2 ó f Ŝ Ř Ǝ Ŝ ¢ W L / { . Ω ă ă L J k λ ú ă ú 2 L J k Ŝ ă Ŝ y ú ¦ y 2 ó f Ŝ Ř Ǝ Ŝ ú K l ú ă k Ŝ f λ l ō f Ŝ Σ λ y ã λ Ǝ K ù d z f l y Ř Ǝ Ŝ y ú z λ y Ŝ ¢ ² Ŝ λ y Ø λ ú Ŝ L J 2 f Ö è Y l ¦ Ŝ k ă Σ ă Ö K 2 f l k Ŝ k Ŝ ă Ŝ l k Ö K Ŝ k ă Σ ă 2 Ö λ l f Ŝ y ú k Ŝ L J k Ŝ ă Ŝ y ú Ŝ Y L J k λ Ö l f l y Ř ú K Ŝ 2 k Ŝ ă Ŝ l k Ö K l y Ř Ř λ ă Ö d z ă ă Ö d z k Ŝ y ú ă ă d z Ŝ ă ú 2 K Ŝ f Ł J ă K l L J Ŝ Ŧ d z ú d z k Ŝ L J k λ 2 k λ ă Ŝ ă ¢ ² λ ú K l ō Ŝ ğ Ŝ k d z y Ř Ŝ k ă ú l y Ř λ y Ǝ 2 Ŧ ú K Ŝ L J k 2 Ǝ k l Y ă l y Ř 2 L J L J 2 k ú d z y ĺ ə Ŝ ă Ŧ 2 k a { a 9 ă Σ Ŝ y ú k Ŝ L J k Ŝ y Ŝ d z k ă Σ Ǝ 2 Ø Ŝ k Y Y Ŝ y ũ ă l k 2 d z y Ř ú K Ŝ ó 2 k ŧ Ř ó Ŝ Ö l y Σ Ŝ È L J Ŝ k λ Ŝ y Ö Ŝ ú k l y ã Ŧ 2 k Y l ə 2 y l f Ö K l y Ǝ Ŝ ¢

Ideas Change the World.

5 ! W Ŝ ũ k è ! f Ø Ŝ ă Σ 9 Ř λ ú 2 k 2 Ŧ W L / { .

23.
INTERNATIONALIZATION AND DIGITALIZATION OF MSMEs OR IS IT MSME DIGITALIZATION OF INTERNATIONALIZATION?

5ƛNJŜÕűƨNJ l·yŘ tNJƨŦŜăăƨNJ ƨŦ {úNJl·úŜƎèƸ 9yűNJŜLJNJŜyŜdzNJăKƛLJ ɔ LyŷƨØl·əƨy˝

{ŎK22f ƨŦ a l·yl·ƎŜY˝Ŝyű CNJƛōƨdzNJƎ ó l 9DπCwú

5ƛƎƛúl·fƛÎ l·əƨy˝ ƛă LJfl·èƛyƎ l·y˝ ƛyŎNJŜl·ăƛyƎfê ƛY˝LJƨNJúl·yű NJƨfŜ ƛy˝ úKŜ ƎNJƨøűK ƨŦ ăY˝l·ff ōdzăƛyŜăăŜă l·yŘ ƛă fŜl·ŘƛyƎ ű2 ăúNJl·úŜƎƛÕƸ ăúNJdzŎűdzNJl·f l·yŘ ŎdztűdzNJl·f úNJl·yãŦƨNJY˝l·əƨyãΦ Cƨ˝NJ a{ a 9ă øKƛÔK ŘŜŎƛŘŜ ű2 ŜyƎl·ƎŜ ƛyúŜNJyl·əƨyl·ffèƸ űKŜ dzăŜ ƨŦ ŘƛƎƛúl·fƛÎ l·əƨy˝ LJNJŜăŜyűă yŜø ƨLJLJƨNJűdzyƛəŜă ű2 ădzÔÕŜŜŘ ƛy˝Ŧ2NJŜƛƎy˝Y˝l·NJ]ŜűăƸ ōl·ăŜŘ ƨy˝ l· **yŜø**

LJfI·ù2NYăΣ ăKI·NλyE 2₮ LJN2ŘdzÔə2y˙I·yŘ ŘλăúNλōdzə2y˙ăλúŜăΣ fλŎŜyăλyE ű2 f2ŎI·f I·ŎűNăΣ I·yŘ f2ŎI·f I·yŘ yλŎKŜ YI·N]Ŝű ŘŜØŜf2LJYŜyűΦ !ű I·y˙λyűŜNyI·ə2yI·f fŜØŜfΣ ăYI·ff ŬNYă yŜŜŘ ű2 YI·λyűI·λy˙I· ăLJŜŎλŬŎ I·ŘØI·yűI·ΞŜ ₮2N ŘλūŜNŜyəI·əyE úKŜY ₣N2Y f2ŎI·f Ŏ2YLJŜəə2yΦ ¢2 I·ŎKλŜØŜ úKλăΣ úKŜè YI·ÈλYλÎŜ úKŜλNJ ŜyűNè Y˙2ŘŜ I·ğNI·ŎəØŜySŜää ōè úI·NΞŜəyE yλŎKŜ YI·N]Ŝű I·yŘ λyy2ØI·əØŜΣ KλΞKπIjdzI·fűúè LJN2ŘdzŎűäΦ !y2űKŜN ø I·è λă Ŏ2ffI·ō2NI·ə2y˙øλúK ăLJŜŎλŬŎ f2ŎI·f ŘλăúNλōdzű2Nă λyűŜΞNI·űŜŘ λy˙I· fI·NΞŜ ySüø2N]Φ bŜØŜNűKŜfŜääΣ ŘλΞλúI·f ŬNYă Y˙2ăúfè ŘλūŜN λy˙₮2NŜλΞy˙ YI·N]Ŝűă λy˙ ΞŜySNI·əyE ØI·fdzŜ úKN2dzΞK úKŜ ŎNŜI·ə2y˙ I·yŘ Ŏ22NŘλyI·ə2y˙2₮ I· ySüø2N] 2₮ dzăŜNă ØλI· úKŜ dzăŜ 2₮ LJfI·ù2NYăΦ

!fűK2dzΞK I· LJfI·ù2NY˙ λă ŜI·ăλfè NŜLJfλŎI·ōfŜ ₣N2Y˙ 2yŜ Ŏ2dzyűNè ű2 I·y2úKŜNΣ λű λă Y˙2NŜ

CNƨƳ ׀ **ŭy׀·yŏλ׀·ŧ ԼJƨλyű ƨŦ ØλŜø**Σ ŘλƎλúׁ׀·ŧλÎ׀·ə2ƴ Ki·ă ׀· LJƨăλəØŜ λƳLJ׀·Ŏű ׀·yŘ ădzLJLJƨNűă Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă ű2 Ƴ׀·yׁ·ƎŜ űKŜ NλăʅǎĬ׀·ăă2ŎλׁÎ·ûŜŘ øλúK LJƨűŜyə׀·ŧ׀·ŘŘλə2yׁ·ŧŎ2ăúă ₣NƨƳ ûKŜNƱ ƨLJŜNƱ׀·ə2yã ׀·ōNƨ2׀·Ř óŧλ׀·ōλŧŧλəŜă ƨŦ Ŧ2NŜλƎyƴŜăăú¢ ¢ŜŎKyƨf2Ǝè ׀·ŘØ׀·yŎŜă ŘŜƳ׀·ûŜNλ׀·ŧλÎŜŘ Ŏ2ƳƳdzyλŎ׀·ə2ƴ׀·yŘ ŘλăúNλōdzə2ƴŎK׀·yƴŜfã ׀·ff2ø Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă ű2 ăLJŜŎλŬŎ׀·ffè ŘŜŎNƱŜ׀·ăŜ LJNƨ2ŘdzŎə2ƴ׀·yŘ ûNƱ׀·yã׀·Ŏə2ƴŎ2ăúă ׀·ff2Ŏ׀·ûŜŘ ű2 Ŧ2NŜλƎƳƳ׀·NƱŜûă ó / 2ØλŜff2 Ŝű ׀·f¢ нлмтΣ .Nƨ2dzúKŜNăă Ŝű ׀·f¢ нлмсú¢

¢KŜ ׀·ōλŧλúêă ű2 ׀·yəŎλLJ׀·ûŜ ׀·fã2 ădzLJLJƨNűă ŬNƱƳă λƳλyØŜăəyƎ λƳ**׀jdz׀·ŧλŬŜŘ KdzƳ׀·ƴŎ׀·LJλúׁ׀·f¢** tKèăλŎ׀·f ׀·ăăŜûă ׀·NƱŜ NŜLJŧ׀·ŎŜŘ ōè KdzƳ׀·ƴ ăĬλffă ă2ŧλŎλúŜŘ Ƴ׀·λyfè ׀·ű ׀· Řλăúׁ׀·yŎŜ¢ ׀ă 2ōăŜNƱØŜŘ ûKNƨ2dzƎK NŜăŜ׀·NŎKΣ ûKŜ NŜădztűă Ƴ׀·λyfè ădzƎƎŜăúׁ Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă ăK2dztŘ λyűŜƎNJ׀·ûŜ ûKŜ λƳLJŧŜƳŜyűׁ׀·ə2ƴ2ŦŘλƎλúׁ׀·ŧλy₣NJ·ăúNdzŎűdzNŜă ŘλNŜŎűfè λyű2 ûKŜλNƱλyűŜNƱy׀·ə2y׀·ŧλÎ׀·ə2ƴ LJNƨ2ŎŜăă¢ ² λúK ŘλƎλúׁ׀·ŧ ûŜŎKyƨf2ƎλŜăΣ ŬNƱƳă Ŏ׀·ƴ ōŜyŜŬű ₣NƨƳ ƎNŜ׀·ûŜNƱ ŜŶŎλŜyŎè λƴ Ŧ2NŜλƎƳƳ׀·NƱŜûă¢ Lú ׀·fã2 ׀·ff2øă ûKŜƳ ű2 NŜƎdzŧ׀·Nfè NŜØλŜø ûKŜ ׀·ŘŜ׀jdz׀·Ôè 2Ŧ ûKŜλNƱ 2ũŜNă ׀·yŘ Ŝyãdzƴ׀·ŜNƱ ׀· Ŧ׀·ăúׁŜNƱ ƳŜŘλ׀·ə2ƴ ōŜűøŜŜy f2Ŏ׀·ŧ NŜ׀·ŧλəŜă ׀·yŘ ăúNƱ׀·ûŜƎλŎ 2ō2ŜŎəØŜă¢ CλƳ1·ffè ûK׀·yׁă ű2 ׀· ōNƨ2׀·ŘŜNƱ ׀·yׁ1·fèăλă ׀·yŘ ōŜğŜNƱ Ƴ׀·NƱŜű ׀ƴ2øŧŜŘƎŜΣ ŬNƱƳă ׀·NƱŜ Ƴ2NƱŜ NƱŜ׀·ŎəØŜ ׀·yŘ Ŝ ŶŎλŜyű λƴ ûKŜλNƱ ŘŜŎλăλ2y₣Ƴ׀·ׁλyƎ LJNƨ2ŎŜăăŜă 2ØŜNƱ ûKŜ f2yƎ ûŜNƱƳ¢

[Ŝ׀·y₣ăúׁ׀·NűmdzLJ LJNƱλyŎλLJŧŜă ׀·yŘ ûKŜ dzăŜ 2Ŧ ŘλƎλúׁ׀·ŧ ű22ŧă ׀·ff2øă Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă ű2 Ŏ2yŘdzŎű Ƴ׀·NƱׁŜű ŜĖLJŜNƱƳŜyűă Ŧ׀·ăúŜNƱ ׀·yŘ λƴƳ2NƱŜ Ŏ2dzyűNƱŜă¢ LƳLJ׀·ŎűŜŘ ōè ûKλă Ŏ2Ƴōλƴ׀·ə2yΣ Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă ׀·NƱŜ LJŜNƱŦ2NƱƳλyΣ ōŜğŜNƱ λƴ ûKŜλNƱ λyűŜNƱy׀·ə2y1·ŧλÎ׀·ə2ƴ LJNƨ2ŎŜăăΣ ׀·yŘ Ŏ׀·ƴ ₣NƱŜljdzŜyűfè λyűNƨ2ŘdzŎŜ ׀·ŘØ׀·yŎŜŘ ØŜNƱăλ2yă 2Ŧ ûKŜλNƱ LJNƨ2ŘdzŎűă ׀·yŘ ăŜNƱØλŎŜă ó . Nƨ2dzűKŜNăă Ŝű ׀·f¢Σ нлмсú¢ CdzNűKŜNƱƳ2NƱŜΣ Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă Ŏ׀·ƴ ōŜyŜŬű ₣NƨƳ ûKŜ ŘλNŜŎű Ŏ2yű׀·Ŏű ØλúK Ŏ2yãdzƳŜNƱă ׀·yŘ ŘλNŜŎűfè ûŜăű ûKŜλNƱ 2ũŜNƱă¢ ¢2 λƳLJNƨ2ØŜ ûKŜλNƱ LJ2ăλə2ƴ ׀·ōNƨ2׀·ŘΣ ûKŜè ׀·NƱŜ NŜljdzλNƱŜŘ ű2 dzăŜ ŦŜŜŘō׀·Ô׀ ׀·yŘ Ŏ2ƳƳŜyűă ăK׀·NƱŜŘ 2ƴŎ2ƳƳdzyűûè dzăŜNƱ LJŦ׀·ù2NƱƳă 2NƱ ăŽŎλ׀·f yŜűø2NƱ׀ă¢ ¢Kλă ăK׀·NƱăyƎ 2Ŧ λŘŜ׀·ă λă ŦdzyŘ׀·ƳŜyű׀·f Ŧ2NƱ Ƴ׀·NƱ׀ŜűׁŘ׀·LJűׁ׀·ə2ƴ׀·yŘ ׀·ff2øă Ŏ2ƳLJ׀·yλŜă ű2 ׀·yəŎλLJ׀·ûŜ ûKŜλNƱ Ƴ׀·NƱ׀ŜəyƎ Ŝũ2NƱûă¢

/2yãŜljdzŜyűfè ŜĖLJ2NƱ ō׀·NƱNλŜNƱă ű2ø׀·NƱŘ ăƳ׀·ff ŬNƱƳă ׀·NƱŜ Ƴ׀·λyfè λyűŜNƱy׀·f ō׀·NƱNλŜNƱă λƴ ûŜNƱƳă 2Ŧ KdzƳ׀·ƴ NŜă2dzNƱŎŜă¢ λyűŜNƱy׀·ə2y1·f Ƴ׀·NƱ׀ŜűׁŘ׀·LJűׁ׀·ə2ƴ׀·yŘ ŜĖLJŜNƱŜyŎŜΣ NŜă2dzNƱŎŜ ׀·ff2Ŏ׀·ə2yΣ LJNƨ2ŘdzŎəØλúè¢ ûŜŎKyƨf2ƎλŎ׀·f ŎׁLJ׀·ŎλúׁèΣ ׀·yŘ LJNƨ2ŘdzŎə2yΣ f2ƎλăəŎă ׀·yŘ Ŭy׀·yŎŜ ó t׀·dzf Ŝű ׀·f¢Σ нлмтú¢ ¢KŜè ׀·ũŜŎű ûKŜ Ŏ2yŬƎdzNƱ׀·ə2ƴ׀·yŘ Ŏ22NƱŘλy1·ə2ƴ 2Ŧ ûKŜ Ŝyəλ׀ŜØ׀·fdzŜ ŎK׀·λy¶ LyűŜNƱy1·ə2y1·f úNƱ׀·ŘŜλăfλׁŜ׀·f׀·NƱƎŜ ŜŎ2áèăúŜƳ 2Ŧ ŜyűNƱŜLJNƱŜyŜdzNăă ăŜŜׁλyƎ λyŘŜLJŜyŘŜyű 2LJLJ2NűdzyλəŜă ówŜdzōŜNƱ Ŝű ׀·f¢Σ нлмyú¢ Ly ûKŜ yŜ׀·NƱ ŦdzűdzNƱŜΣ ŜyűNƱŜLJNƱŜyŜdzNăă øK2 ׀·λY ű2 ŜĖLJ׀·yŘ ׀·ōNƨ2׀·Ř øλff y2 f2yƎŜNƱ Ô׀·NƱŜ ׀·ō2dzű Ŏ2dzyűNƱè ō2NƱŘŜNăΣ ădzLJLJfλŜNƱă 2NƱ Ŏdzăű2ƳŜNƱ f2Ŏ׀·ə2yã¢ ¢KŜè øλff Ŧ2Ŏdză 2yfè 2y׀ûKŜλNƱ 2øy׀Ø׀·fdzŜ LJNƨ2LJ2ăλə2ƴ øKλŎK øλff Ƴ׀·ׁŜ ûKŜ ŘλũŜNƱŜyŎŜ 2y׀Ŧ2NƱŜλƎƳƳ׀·NƱŜűă¢

!ŎŎ2NƱŘλyƎfè Ŝyűׁ NƱŜLJNƱŜyŜdzNăă ׀·yŘ Ƴ׀·yׁ·ƎŜNƱă øλff ōŜyŜŬű ₣NƨƳ ûKŜ dzăŜ 2Ŧ ŘλƎλúׁ׀·f ű22ŧă ƴ ăŜØŜNƱ׀·f ø׀·ëă λŦ ûKŜè Ŏ׀·ƴ NƱ׀·LJλŘfè Ƴ׀·ăúŜNƱ ׀·yŘ ƴyűŜƎNJ׀·ûŜ ûKŜƳ ƴyű2 ûKŜλNƱ ƴyűŜNƱy׀·ə2y1·ŧλÎ׀·ə2ƴ LJNƨ2ŎŜăă¢ ¢KŜ ₣׀·ăúŜNƱ ׀· Ŏ2ƳLJ׀·yè dzyŘŜNăúׁ׀·yŘă ûKŜ ōŜyŜŬűă 2Ŧ ûKŜ dzăŜ 2Ŧ ŘλƎλúׁ׀·f ƴy₣NƱ׀·ăúNdzŎűdzNŜă ØλúK ŘλăúׁŜNƱ׀·ûŜ λűă ƴyűŜNƱy׀·ə2y1·ŧλÎ׀·ə2ƴ ăLJŜŜŘ óbŜdzōŜNƱűΣ нлмyú¢ Ly ûKŜăŜ ŎλNŎdzƳăúׁ׀·yŎŜăΣ ű2 ŜăúׁŜ׀·ōŧλăK ûKŜ ׀·ŘŜ׀jdz׀·ûŜ ădzLJLJ2NűΣ 2Ŧ a{a9ăΣ ŦdzűdzNƱŜ NƱŜăŜ׀·NƱŎK ăK2dztŘ Ŏ2ffŜŎű ׀jdz׀·yűׁ׀·əØŜ ׀·yŘ ׀jdz׀·ŧλúׁ׀·əØŜ ƎŦ2ō׀·f Ř׀·ú׀· ű2 ŜƳLJNƨλŎ׀·ffè ăűdzŘè ûKŜ ŜűŜŎűă 2Ŧ ŘλƎλúׁ׀·ŧλÎ׀·ə2ƴ 2ƴ ׀·yűŜNƱy1·ə2y1·ŧλÎ׀·ə2ƴ LJNƨ2ŎŜăăŜă¢ {dzŎK Ř׀·ú׀· ø2dztŘ ōŜ Ø׀·fdz׀·ōfŜ Ŧ2NƱ ׀· ōŜğŜNƱ dzyŘŜNăúׁ׀·yŘλyƎ 2Ŧ K2ø ŘλƎλúׁ׀·f ׀·y₣NƱ׀·ăúNdzŎűdzNŜă øλff

V. Summary
¢KŜ .dzğŜNJbè 9ũŜŎű ₮2NJ a{a9ă

² KI·ű Ř2Ŝă úKŜ ótɛ ƛY∃f2ōI·tfÎI·ə2yNJŜLJNJŜăŜyúK tŜNJKI·LJă ƛű ăúKŜ ƛyŘƛØƛŘdzI·f ăY I·ff ōdzăƛyŜää 2øyŜNJ úNJèƛy∃ ű2 Ŝ]Ŝ 2dzű I· fƛØƛy∃₱ ¢KŜ ƛyŎdzōI·ə2Y 2₮ ƛyŷ2ØI·ə2Y ōè ƛyãəűdzə2yã úNJăLJfŜă úKŜ ótɛ I·ă dzyƛØŜNJăƛəŜă I·yŘ ₮2dzyŘI·ə2yã úKI·ű ădzLJLJ2NJű dzyƛØŜNJăƛúè NJŜăŜI·NJÔK ŜăúI·ōfƛăK ₮2NJY I·f 2LJŜNJI·ə2yã ŘŜăƛ∃yŜŘ ú2 KŜfLJ ƛyŘƛØƛŘdzI·fă øK2 I·NJŜ LJ2úŜyəI·f ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJă I·ÖŭdzI·ffè ƛyƛəI·úŜ ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJƛI·f ØŜyűdzNJŜă₱ hNJ ƛű Y∃KűōŜ ƛyØŜăűY Ŝyú ƛyŷ2ØI·ə2yã ŘŜăƛ∃yŜŘ ű2 ƛyÔNJŜI·ăŜ LJNJ2ŬúăŘ₮2NJ ŬyI·yÔƛI·f ƛyãəűdzə2yã₱

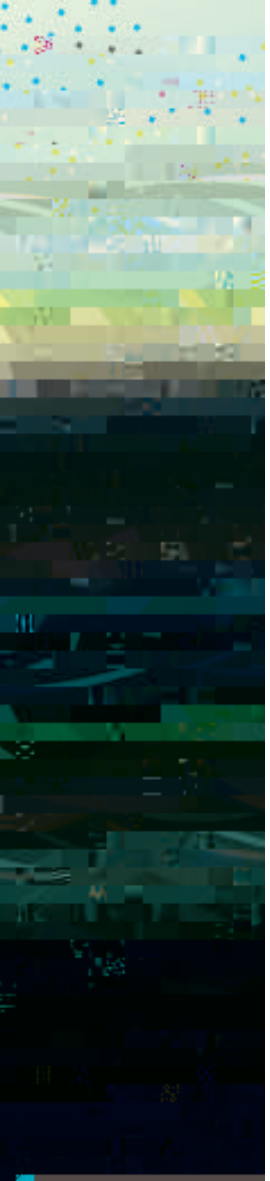
!y dzyŘŜNJfèƛy∃ YŜúI·LJK2NJ ₮2NJ I·ff 2₮ úKŜ I·ō2ØŜ ăă]y2øy I·ă óúKŜ ōdzğŜNJbè ŜũŜŎú¢É LY ƛúă ōŜăűm]y2øy ₮2NJY Σ úKŜ ōdzğŜNJbè ŜũŜŎú ăK2øă K2ø úKŜ bI·LJ 2₮ I· ōdzğŜNJbè!ă øƛy∃ă ƛy .NJI·Îf KI·ă I· əyê óōdzű ÔNJdzÔƛI·tú ŜũŜŎú 2y úKŜ øƛyŘ ƛy úKŜ ƛY YŜŘƛI·úŜ ØƛÔƛyűúè₱ ¢KƛăΣ ƛy údzNJyΣ KI·ă I· ăúNJ2y∃ŜNJ ŜũŜŎú 2y øƛyŘ LJI·ğŜNJyã I·yŘΣ dzfəY I·úŜfèΣ 2y øŜI·úKŜNJ₱ ¢KŜ ÜyI·f ŜũŜŎúΣ ÖI·NJNJŜŘ 2dzú I·DŜNJ I· f2yƎ ăŜNJŜă 2₮ ƛyÔNJŜI·ăƛy∃fè ăúNJ2y∃ ƛY LJI·ÔúăΣ ăă ú2 ÔNJŜI·úŜ I· ú2NJyI·Ř2 ƛy ¢ŜÈI·ă₱ /2yãƛŘŜNJ K2ø ŜI·ÔK 2₮ úKŜ ₮2ff2øƛy∃ I·ÖúdzI·f I·yŘ LJ2úŜyəI·f ōdzğŜNJbè ŜũŜŎúăΣ NJŜLJNJŜăŜyú 2yŜ 2NJ I·y2úKŜNJ ƛyúŜNJLJNJŜúI·ə2y 2₮ úKŜ ótɛ ƛy ∃f2ōI·f₱

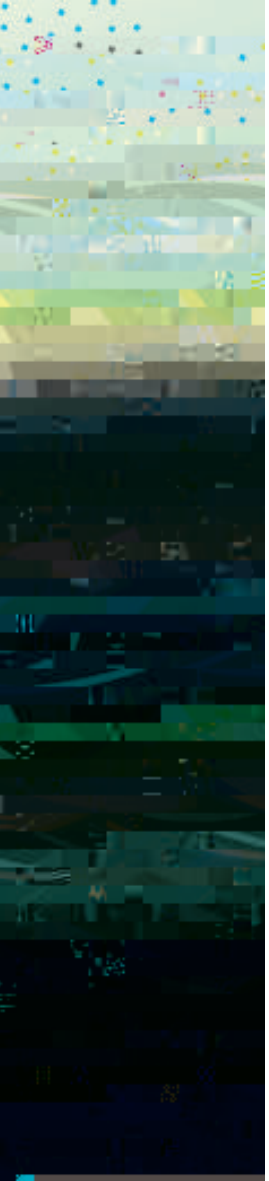
¢KŜ LyŘƛØƛŘdzI·f₱ ¢2ŘI·èΣ Y2NJŜ úKI·y ŜØŜNJΣ ƛyŘƛØƛŘdzI·f ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJă I·NJŜ fI·dzyÔKƛy∃ ŜyúŜNJLJNJăŜă úKI·ű I·NJŜ ŘƛăNJdzLJəy∃ Y I·2ø2NJ ÔzNJLJ2NJI·ə2yã I·yŘ ăÔI·NJƛy∃ Y I·yê 2úKŜNJă øƛúK úKŜ ăLJŜŜŘ I·yŘ ₮ŜNJ2ÔƛúèΣ 2₮ I· ú2NJyI·Ř2H /NJŜI·əØŜ ƛŘŜI·ă úKI·ű ŘŜ₮è úNJI·Řƛə2yI·f ōdzăƛyŜää Y2ŘŜfă dzLJŜyŘ øKI·ű Ôz NJLJ2NJI·ə2yã úKƛy] I·ă I· ăY I·NJű I·yŘ ăI·₮Ŝ ōdzăƛyŜää ăúNJI·úŜ∃è₱ {2ÔƛI·f 9yúNJŜLJNJŜySdzNJă I·NJŜ I· ySø ₮2NJY 2₮ I·y∃Ŝfă I·LJLJŜI·NJƛy∃ ŜØŜNJè øKŜNJŜ₱ ¢KŜ LyŘƛØƛŘdzI·f øƛúK ŜY LJI·úKèΣ Øƛăƛ2y I·yŘ ăúNJ2y∃ ŘNJØŜ ƛă I· LJ2øŜNJ₮dzf ōdzğŜNJbè₱
LyÔdzōI·ə2y 2₮ Lyŷ2ØI·ə2y ōè Lyãəűdzə2yã₱ ¦ yØŜNJăƛəŜă I·yŘ NJŜăŜI·NJÔK 2NJ∃I·yƛÎI·ə2yã KI·ØŜ úNJI·Řƛə2yI·ffè ₮2ÔdzăŜŘ 2y ŘŜØŜf2LJƛy∃ ōI·ăÔ ăÔƛŜySuÔ]y2øfŜŘ∃Ŝ₱ ¢2ŘI·èΣ K2øŜØŜNJΣ úKŜNJŜ ƛă I· ∃NJ2øƛy∃ ŜY LJKI·ăƛă 2y I·LJLJfƛÔI·ə2yã 2₮]y2øfŜŘ∃ŜΣ úKI·ű ƛăΣ ótɛyŷ2ØI·ə2y₱ ! yŘ y2ű 2yfè KI·ă úKŜ ₮2Ôdză 2y ƛyŷ2ØI·ə2y ƛyÔNJŜI·ăŜŘΣ ƛű KI·ă ăKƛÐŜŘ ₣NJ2Y ăƛY LJfè ∃ŜySNJI·əy∃ LJI·ûŜyűă ű2 LJNJ2ØƛŘƛy∃ I· ăŜ k y ƛy øKƛÓK ƛyŷ2ØI·əØŜ ƛŘŜI·ă I·NJŜ ótyÔdzōI·ûŜŘΣé ûKI·ű ƛăΣ LJNJ2ØƛŘŜŘ øƛúK ŘŜØŜf2LJY Ŝyú NJŜă2dzNJÔŜă úKI·ű Y I·è NJŜădztű ƛy LJNJI·ÔəÔI·f I·yŘ Y I·NJ]ŜúI·ōfŜ ƛyŷ2ØI·əØŜ LJNJ2ŘdzÔűă I·yŘ LJNJ2ÔŜăăŜă₱ Lyãəűdzə2y1·f LJ2fƛÔƛŜă I·yŘ Ô2Y Yƛú Y Ŝyú ú2 ƛyÔdzōI·ə2y 2₮ ŜyúNJŜLJNJŜySdzNJƛI·f ƛyŷ2ØI·ə2y I·NJŜΣ K2øŜØŜNJΣ ₣I·NJ ₣NJ2Y øƛŘŜăLJNJŜI·ŘΣ ŘŜăLJƛúŜ úKŜ LJ2úŜyəI·f ₮2NJ LJNJ2ŘdzÔƛy∃ ŜÔ2y2Y ƛÔ ∃NJ2øúK₱ I2ø øƛff ƛyãəűdzə2yã Ŝy∃I·∃Ŝ ú2 LJNJ2ŘdzÔŜ úKŜ 2NJ]'

l·fNŜl·Řè LJN2ŘdzŎŜŘ Y l·ăăλØŜ ól·yŘ yŜ∃l·əØŜú 2dzúŎ2YŜăΣ yl·YŜfè f2ää 2ŦúK2ăŜ K2YŜă l·yŘ
λyãəúdzəƨyl·f Ŧl·λftdzNŜă℗ {ƨYŜ λyỿƨØl·əƨyã úKl·ú l·NŜ yƨű øŜff úK2dz∃KŰ úKN2dz∃K Ŏl·y´Kl·ØŜ
Řλăl·ăúN2dzä øƨNtŘπøλŘŜ ŜũŜŎúă℗ ¢KŜ ŘŜäNŜ 2Ŧ úKŜ λyŘλØλŘdzl·f ű2 2øy´l· K2dzäŜ NŜădztűŜŘ
λy´úKŜ fl·N∃Ŝăű Ŭyl·yŎλl·f Ŏ2ffl·LJäŜ 2Ŧ úKŜ Ŭyl·yŎλl·f λyãəúdzəƨy℗ ² λff úKŜ ¦℗{℗ ∃ƨØŜNyY´Ŝyű
2N ƨyŜ 2Ŧ λűä l·∃ŜyŎλŜă ŘλäŎƨØŜN l·yŘ Ŏl·NNè ƨdzű ă2Y´Ŝ ăY l·ff l·Ôəƨy´úKl·ú Y´λ∃Kű NŜØŜNäŜ
úKŜäŜ ŎKl·yƨŜăK / l·y´úKŜ λyŘλØλŘdzl·f ăəff LJdzNädzŜ úKŜN ŘNŜl·Y´ä 2Ŧ LJN2äLJŜNűûè l·yŘ Kl·ØŜ l·
LJƨăλəØŜ ø2NtŘ ŜŎ2y2Y´λŎ ŜũŜŎúK / l·y´úKŜ
ōdzğŜNbè KŜtLJ úKŜ ø2NtŘ ŜŎ2y2Y´èK

LyỿƨØl·əƨy´ l·yŘ 9yúNŜLJNŜySdzNäKλLJ℗ ¢KŜ fl·ăű úø2 ŜÈl·Y´LJfŜă λffdzăúNl·ûŜ l·y´ λY´LJ2NűÍ·yű
IjdzŜăəƨyΣ ŭKl·ú λăΣ øKl·ű N2fŜ ăK2dzfŘ yl·əƨyl·f l·yŘ λyűŜNyl·əƨyl·f LJ2fÔè LJfl·è øλűK
NŜ∃l·NŘ ű2 λyỿƨØl·əƨy´ l·yŘ ŜyúNŜLJNŜySdzNäKλLJ℗ ¢KŜNŜ l·NŜΣ 2Ŧ Ŏ2dzNäŜΣ Øl·N2dzä Y´2NŜ
ăLJŜŎλŬŎ IjdzŜăəƨyãΣ ädzŎK l·ăΣ ά ² Kl·ű λă úKŜ N2fŜ 2Ŧ yl·əƨyl·f l·yŘ λyűŜNyl·əƨyl·f LJ2fÔè
λy´ŘNØλyƎ l·yŘ ädzLJLJ2NəyƎ ŭKŜ ă2Nű 2Ŧ λyỿƨØl·əƨy´ l·yŘ ŜyúNŜLJNŜySdzNäKλLJ ySŜŘŜŘ ű2
ăLJdzN ŜŎ2y2Y´λŎ ƎN2øűK l·yŘ ŘŜØŜf2LJY´ŜyűKé ¢Kl·ű λă l· IjdzŜăəƨy´2Ŧ LJl·NəÖdzfl·N NŜfŜØl·yŎŜ
Ǝ∃ØŜy´ úKŜ ∃f2ōl·f ŜŎ2y2Y´λŎ ÖNNäλă 2Ŧ нллу l·yŘ úKŜ Ŏ2yəyűzŜŘ LJ2ŭŜyəl·f Ŧ2N ŦdzúdzNŜ
ŜŎ2y2Y´λŎ ÖNNäŜă℗

{Y´l·ff ŎKl·y∃Ŝă Ŏl·y´LJN2ŘdzŎŜ Y´l·ăăλØŜΣ ŜØŜy´∃f2ōl·fΣ 2dzúŎ2Y´Ŝă℗ ¢Kl·ű λă úKŜ LJ2λyű 2Ŧ úKŜ
ÚNäű ŜÈl·Y´LJfŜΣ l·y´λffdzăúNl·əƨy´2Ŧ úKŜ ōdzğŜNbè ŜũŜŎú℗ ¢KŜ ódLέ λy´∃f2ōl·f NŜY´λyŘă dzä 2Ŧ úKŜ
λY´LJ2NűÍ·yŎŜ 2Ŧ λyỿƨØl·əƨyΣ øKλŎK úKŜ ŜŎ2y2Y´λŎ úKŜ2NλäŰ W2äŜLJK {ŎKdzY´LJŜúŜN l·N∃dzŜŘ
λă úKŜ ŘNØŜN 2Ŧ ŜŎ2y2Y´λŎ ƎN2øűK l·yŘ ŘŜØŜf2LJY´Ŝyű ōè Y´Ŝl·yã 2Ŧ l· LJN2ŎŜäă KŜ Ŏl·ffŜŘ
ódÖNŜl·əØŜ ŘŜäúNdzŎəƨy℗é . dzú λű Y´l·è l·fă2 NŜY´λyŘ dzä úKl·ű λyŘλØλŘdzl·fäΣ ŜyúNŜLJNŜySdzNäΣ l·NŜ
úKŜ l·ŎűƨNä úKl·ű l·NŜ ÖNdzŎλl·f Ŧ2N ädzŎK λyỿƨØl·əƨy´l·yŘ ŎKl·y∃Ŝ℗ ² Ŝ äK2dztŘ NŜl·fλÎŜ úKl·ú
∃f2ōl·fλÎ·əƨy´óúKŜNŜΣl·əU’ M l·Ŏ È l·yŎŎ l’ M ů ϟ úKŜ l· l’ l· Ø





!yŎƨyƛ·Σ 5ΦΣ /ƛ·fŘøŜfΣ 5Φ ómфyтú a ƛ·yƛ·ƎŜϒŜyű ƛăădzŜă ₮ƛ·ŎƛyƎ yŜø ŁJŃƨŘdzŎű úŜƛ·ϒă ƛyϒKƛƎK űŜŎKyƨfƨƎè ŎƨϒŁJƛ·yƛŜăΦ Łyϒ5Φ [Ŝøƛyΐ 5Φ [ƛŁJă℩è ƨ 5Φ {ƨ℩Ŝf ó9Řă Φú Σ ƛ·ŘØƛ·yŎŜă ƛyϒƛyŘdzăúŃƛƛ·f ƛ·yŘ fƛ·ŏƨŃ ŃŜfƛ·ə2yãΣ Øƨf Φ пϒ мфмπннмΣ DŃŜŜyøƛŎKΣ /¢ϒ W!L tŃŜăă

!yŘŜŃăƨyΣ wΦ ómфтyú þ a ƨəØŜ úƨ ƛ·Ø2ƛŘ ădzŎŎŜăăϒ ! ŁJŃ2ŬfŜΦþ {ŜÈ w2fŜăΣ пϒ нофπнпуΦ

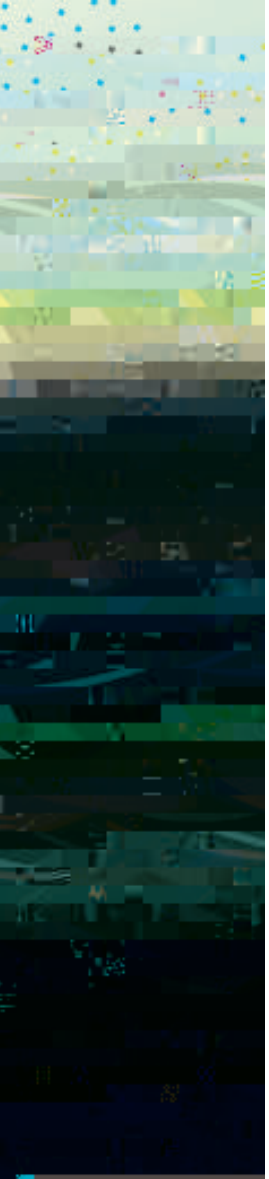
!ăKŦƨŃúKΣ .Σ ómфypú /fƛϒƛ·úŜ Cƨ℩ϒƛ·əƨyϒ Łăădzŝă ƛ·yŘ 9ÈúŜyãƛƨyãΦ !Ŏƛ·ŘŜϒè ƨŦ a ƛ·yƛ·ƎŜϒŜyű wŜØƛŜøΣ млϒ уотπупт

.ƛ·yŘdzŃƛ·Σ !Φ ómфyyú {ŜfŦπwŜƎdzfƛ·əƨyϒƨŦ Yϒƨə Øƛ·əƨyϒƛ·yŘ ƛ·Ŏəƨyϒúk Ń2dzƎK Ǝ2ƛ·f ăèăúŜϒăΦ Łyϒ±Φ ƛ ƛ·Yƛfűƨyΐ CΦƛΦ .ƨøŜŃ ƨ bΦƛΦ CŃƛ2Řƛ· ó9Řă Φú Σ /ƨƎyƛəØŜ ŁJŜŃăŁJŜŎəØŜ ƨyϒ ŜYϒƨəƨyϒ ƛ·yŘ Yϒəøƛ·əƨyϒ oтπ cfΦ 52ŃŘŃŜŎKúΣ bŜúKŜŃfƛ·yŘă℩ [℩dzøƛ·Ń !Ŏƛ·ŘŜϒλŎ tdzōfƛăKŜŃă

5Ŝyƛăƨyΐ 5Φ ómффcú ² Kƛ·ú ƛă úKŜ ŘƛũŜŃŜyŎŜ ōŜűøŜŜyϒ 2Ń Ǝƛ·yƛÎƛ·əƨyƛ·f ŎdzfűdzŃŜ ƛ·yŘ 2ŃƎƛ·yƛÎƛ·əƨyƛ·f ŎfƛYƛ·úŜK ! yƛ·əØŜŋă ŁJƨƛyű 2₮ ØƛŜø 2yϒ ƛ· ŘŜŎƛ·ŘŜ 2₮ ŁJƛ·Ń ƛ·ŘƛƎY ø ƛ·ŃăΦ !Ŏƛ·ŘŜϒè 2₮ a ƛ·yƛ·ƎŜϒŜyű wŜØƛŜøΣ тΣ смфπсрп

5èŜŃΣ Dƛōō ómфycú /dzfűdzŃƛ·f /Kƛ·yƎŜ ƛyϒCƛ·Yϒƛfè CΛŃYϒă {ƛ·yϒCŃƛ·yŎƛăŎƨΣ /!Y W2ăăŜèπ.ƛ·ăă tdzōfƛăKŜŃăΣ мфyc

CƛŜfŘ ƨ !ōŜfă2yϒómфyнúΦ /fƛYϒƛ·úŜY ! ŃŜŎ2yŎŜŁJűdzƛ·fƛÎƛ·əƨyϒƛ·yŘ ŁJŃƨŁJƨăŜŘ Yϒ2ŘŜfΦ ƛdzYϒƛ·yϒwŜfƛ·əƨyΣ opΣ мумπнлмΦ



² λγãf2ø£ 9₪λ] Y¢ l·yŘ {2f2Y2y£ DŜ2₪∃Ŝ ¢¤ ómфyτú£ Þ9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ă l·₪Ŝ a2₪Ŝ ¢Kl·y¯ b2yπ/2yf2₪Y¯λăΓúY ¢KŜè l·₪Ŝ aλfŘfê {2Ôλ2LJl·ΓúKλÔ Þ W2dz₪γl·f 2ŧ /₪Ŝl·əØŜ . ŜKl·Øλ2₪£ ±2f¢нм£ b2¢o¢

² λγãf2ø£ 9₪λ] Y¢ ómфycú¢ Þ. l·ăλÔ IdzY l·y¯9fŜY ŜyΓúă λy¯ a l·yl·∃λγ∃Y ! {Ŝΰ 2ŧ DλØŜyãɛ aŜŘλl· a l·yl·∃ŜY ŜyΓú W2dz₪γl·f

¢KŜ w2fŜ 2ŧ 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ăKλLJ 9ŘdzÔl·Γú2₪ă l·yŘ wŜăŜl·₪ÔKŜ₪ă λy¯ ! ŘŘ₪ŜăăλγЭ ΓúKŜ ¦ b¤ă {dzăΓúl·λyl·ōλfΓú€ l·yŘ Development Goals:

! Ôă£ ½l·fΓúl·y¯ ónллcú I2ø λă 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ăKλLJ D22Ř ŦŽ₪ 9Ô2y2Y¯λÔ D₪2øΓúKK¢ Lyÿ2Øl·ə2yã£ ² λyΓúŜ₪ нллc¢ t¢ фт π млт¢

. l·yŘdz₪l·£ ! ¢ ómфттú¢ {ŜfŦπŜŶÔl·Ôè¥ ¢2øl·₪Ř l· dzyλŦèλγЭ ΓúKŜ2₪è 2ŧ ōŜKl·Øλ2₪l·f ÔKl·yЭŜ¢ tăèÔK2f2Ǝλ Ôl·f wŜØλŜø£ уnóнΓú£ мфмπнмр¢

. fl·y¯l£ {¢ l·yŘ 52₪Ŧ¢ . óнлмнú¢ ¢KŜ {¢l·₪ΓúdzLJ høyŜ₪¤ a l·yΓdzl·f¢ t l·ăÔl·ŘŜ₪2£ / ! ¥ Yэ{ wl·yÔK£ LyÔ¢

. ₪yăΓúŜλy¯5¢ l·yŘ {¢ 5l·Øλă¢ óнлмлú {2ÔλI·f 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ăKλLJ ² Kl·Γú 9ØŜ₪è2yŜ bŜŜŘă Γú2 Yy2ø¢ hÈŦ2₪Ř ¦ yλØŜ₪ăλΓúè t₪Ŝăă¢ bŜø ¸2₪l¢

/KŜy£ /¢/¢£ t¢D¢ D₪ŜŜyŜ£ э ! ¢ /₪λÔ] ómффyú¢ 52Ŝă ŜyΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪λl·f ăŜfŦπŜŶÔl·Ôè Řλăəy∃dzλăK ŜyΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ă Ŧ₪2Y¯ Yl·yl·∃Ŝ₪ăK W2dz₪γl·f 2ŧ . dzăλySăă ±Ŝy Γúdz₪λy∃Σ мо£ нфрпомс¢

5Ŝb2ōfŜ£ ! ¢£ 5¢ Wdzy∃Σ э {¢ 9K₪ΓúÔK ómфффú¢ Lyλəl·əy∃ yŜø ØŜyΓúdz₪ŜăY ΓúKŜ ₪2fŜ 2ŧ ŜyΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪λl·f ăŜfŦπ ŜŶÔl·Ôè¢ C₪2yəŜ₪ă 2ŧ 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ăKλLJ wŜăŜl·₪ÔK£ ² ŜffŜăfŜè£ a ! ¥ . l·ōă2y¯ /2ffŜ∃Ŝ¢

CŜ₪yl·fŘ£ [¢ ²¢£ D¢ ¤¢ {2f2Y2y£ l·yŘ ! ¢ ¢l·₪l·ōλăKè¢ó нллрú ! bŜø tl·₪l·ŘλЭY¥ 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪λl·f [Ŝl·ŘŜ₪ăKλLJ¢ {2dzΓúKŜ₪y¯ . dzăλySăă wŜØλŜø¢ ±2f ол I н¢ {LJ₪λyЭ нлр¢ t¢ м π мл¢

YλY£ Y¢/£ ! ¢ 9fΓúl·₪l·ōλăKè l·yŘ ½¢¤ . l·Ŝ¢ óнлмyú IdzY l·yŜ 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ăKλLJ¥ I2ø C2Ôdzăλy∃ 2 tŜ2LJfŜ /l·y¯ 5₪λØŜ l· bŜø 9₪l· 2ŧ ² Ŝl·fΓúK l·yŘ vdzl·fλΓúè 2ŧ W2ō /₪Ŝl·ə2y¯λy¯ l· {dzăΓúl·λyl·ōfŜ ² 2₪ΓŘ¢W2dz₪γl·f 2ŧ {Y l·ff . dzăλySăă a l·yl·∃ŜY ŜyΓú¢ a l·₪ÔK нлму¢ t¢ мл π нф¢

a l·dz₪èl·£ ! ¢ óнлмнú wdzyÿλ∃ [Ŝl·y¢ {ŜÔ2yŘ 9Řλə2y¯óhΩwŜλffè aŜŘλl· LyÔ¢ú {Ŝōl·ăΓú2LJ2f /l·¢

aÔD₪l·ΓúK£ w¢ D¢ l·yŘ al·Ô aλffl·y£L¢ óнллlú¢ ¢KŜ 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪λl·f aλyŘăŜΓú{Γú₪l·ΓúŜ∃λŜă Ŧ2₪ /2yəyΓdz2dzăfè /₪Ŝl·əy∃ hLJLJ2₪ΓúdzyλΓúè λy¯l·y¯ ! ∃Ŝ 2ŧ ¦ yÔŜ₪ΓúΓl·λyΓúè¢ /l·Y¯ō₪λŘ∃Ŝ a l·Y l l·₪Øl·₪Ř . dzăλySăă {ÔK22f t₪Ŝăă¢

a2₪₪λăΣ a¢£ W¢ ²¢ ² ŜōōΣ W¢ Cdz l·yŘ {¢ {λy∃Kl·f óнлмoú ! /2YLJŜΓúSyÔè . l·ăŜŘ tŜ₪ăLJŜÔəØŜ 2y¯ 9yΓ₪ŜLJ₪ŜyŜdz₪ăKλLJ 9ŘdzÔl·ə2y¯

hăΓŜ₪øl·fŘŜ₪£ ! ¢ l·yŘ tλ∃ySdz₪£ ¸¢ óнлмлú¢ . dzăλySăă a2ŘŜf DSyŜ₪l·ə2y¢ I2ō2]Sy£ bWY Ŝ lèyŘ

LyűŜNyl·ə2yl·ťłÎl·ə2y˝l·yŘ ŘłƎłúl·ťłÎl·ə2y˝2ŦaŦ{ a 9ă 2NłăłúaŦ{ a 9 ŘłƎłúl·ťłÎl·ə2y˝2Ŧ łyűŜNyl·ə2yl·ťłÎl·ə2yKY

! l·∃l·l·NŘΣ !φ óнлмyúφ 5łƎłúl·f . dzăłySăă a 2ŘŜfăY 5NŽØłyƎ ¢Nl·yăŦ2NY l·ə2y˝l·yŘ LyŷŽØl·ə2yφ {LJNŽłyƎŜNφ .N2dzűKŜNăΣ Yφ 5φΣ DŜłăăŜNΣ Yφ 5φΣ ϑ w2űKfl·dzŦΣ Cφ óнлмyúφ 9ÈLJfl·łyłyƎ ûKŜ łyűŜNyl·ə2yl·ťłÎl·ə2y˝ 2Ŧ łōdzăłySăă ŬNY˝ăφ LyűŜNyl·ə2yl·f 9yűNŜLJNŜySdzNăKłLJY ¢KŜ tdzNădzłú 2Ŧ hLJLJ2Nűdzyłəŝă l·ŎN2ăă bl·ə2yl·f .2NŘŜNăΣ нмтπнспφ

/fŜ∃∃Σ WŜNŜYè óнлмфúφ LyűŜNyl·ə2yl·f ōdzăłySăă LJ2fłÔèY ² Kl·ú łű łăΣ l·yŘ ØKl·ú łű łă yŽűφ W2dzNyl·f 2Ŧ łyűŜNyl·ə2yl·f ōdzăłySăă LJ2fłÔèΣ мммπммyφ

/2ØłŜff2Σ bφ 9φΣ ϑ aŎ!dzfŜèΣ !φ óмфффúφ LyűŜNyl·ə2yl·fłăl·ə2y˝ l·yŘ úKŜ ăY˝l·ffŜN ŬNY˝Y ! NŜØłŜø 2ŦłyNh

tl·dzfΣ W⌀Σ tl·NΩúKl·ăl·NΩl·ůKèΣ {⌀Σ ⅁ DdzLJúl·Σ t⌀ óнлмтú⌀ 9ÈLJ2NəyƎ ŎKl·ftŜyƎŜă 2Ŧ { a 9ăϒ ! NΩŜØλŜǿ l·yŘ Ŧdzůdz℠Ω NΩŜăŜl·NΩÖK l·ƎŜyŘl·⌀ W2dz℠Ωyl·f 2Ŧ ǿ2NfŘ ōdzăλySăăΣ рнóоúΣ онтποпн⌀

wŜdzōŜNΣ !⌀ w⌀Σ ⅁ CλăŎKŜNΣ 9⌀ óнлммú⌀ LyűŜNΩyl·ə2yl·f ŜyűNΩŜLJNΩSyŜdz℠ăKλLJ λy′λyűŜNΩyŜűπŜyl·ōfŜŘ Y′l·Nq̃Ŝúă⌀ W2dz℠Ωyl·f 2Ŧ . dzăλySăă ±Ŝyűdz℠ΩλyƎΣ нсóсúΣ ссλπстф⌀

wŜdzōŜNΣ !⌀ w⌀Σ CλăŎKŜNΣ 9⌀Σ ⅁ a 2NƎl·yπ¢K2Y′l·ăΣ !⌀ óнлмпú⌀ ¦ yŘŜNΩăűl·yŘλyƎ ŜLb±ă úKN℠2dzƎK úKŜ fŜyã 2Ŧ LJNΩλ2N NΩŜăŜl·NΩÖK λy′ŜyűNΩŜLJNΩSyŜdz℠ăKλLJΣ λyűŜNΩyl·ə2yl·f ōdzăλySăă l·yŘ λyűŜNΩyl·ə2yl·f ŜyűNΩŜLJNΩSyŜdz℠ăKλLJ⌀ ¢KŜ w2dzűfŜŘƎŜ Ŏ2YLJl·yλ2y′ű2 λyűŜNΩyl·ə2yl·f ŜyűNΩŜLJNΩSyŜdz℠ăKλLJΣ мсрπмур⌀

wŜdzōŜNΣ !⌀ w⌀Σ YyλƎKűΣ D⌀ !⌀Σ [λŜăŎKΣ t⌀ ²⌀Σ ⅁ ½K2dzΣ [⌀ óнлмyú⌀ LyűŜNΩyl·ə2yl·f ŜyűNΩŜLJNΩSyŜdz℠ăKλLJY ¢KŜ LJdz℠ădzλú 2Ŧ ŜyűNΩŜLJNΩSyŜdz℠Ωλl·f 2LJLJ2N℠ůdzyλəŜă l·Ö℠2ăă yl·ə2yl·f ō2N℠ŘŜN℠ă⌀ W2dz℠Ωyl·f 2Ŧ LyűŜNΩyl·ə2yl·f . dzăλySăă {ůdzŘλŜă⌀

w2ăăΣ W⌀Σ . Ŝl·ůKΣ /⌀Σ {Ŝōl·ăəl·yΣ L⌀ óнлмтú⌀ 5λƎλəÎŜŘ ґ 5λƎλúl·f⌀ aL¢ /ŜyűŜN Ŧ2N LyŦ2NYl·ə2y′ {èăűŜY′ă wŜăŜl·NΩÖK⌀ wŜăŜl·NΩÖK ōN℠ΩŜŬyƎ⌀ ±2fdzY′Ŝ · ±LLΣ bdzY′ōŜN мл⌀

¢λŜăăŜyΣ W⌀ l⌀Σ ² N℠λƎKűΣ w⌀ ²⌀Σ ⅁ ¢dz℠ΩyŜNΣ L⌀ óнллмú⌀ ! Y′2ŘŜf 2Ŧ ŜπŎ2YY′ŜNΩŎŜ dzăŜ ōè λyűŜNΩyl·ə2yl·fλÎλyƎ { a 9ă⌀ W2dz℠Ωyl·f 2Ŧ LyűŜNΩyl·ə2yl·f a l·yl·ƎŜY′SyűΣ тóоúΣ ннмπноо⌀

±l·KfyŜΣ W⌀ 9⌀Σ ⅁ W2Kl·yă2yΣ W⌀ óнлмтú⌀ CN℠2Y′ λyűŜNΩyl·ə2yl·fλÎl·ə2y′ű2 ŜØ2fdzə2yY ¢KŜ ¦ LJLJăl·fl· Y′2ŘŜf l·ű пл èŜl·N℠ă⌀ W2dz℠Ωyl·f 2Ŧ LyűŜNΩyl·ə2yl·f . dzăλySăă {ůdzŘλŜăΣ пуóфúΣ млутπммлн⌀